

المملكة المغربية



وزارة الداخلية

إقليم تاونات

جماعة تمزكانة

برنامج عمل جماعة تمزكانة

2022 - 2027



الفهرس

* كلمة السيد الرئيس

* تقديم الاطار القانوني

* المحور الأول : المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

- 1- الاجتماع الإخباري التشاوري
- 2- إصدار قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
- 3- جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
- 4- مندييات الحوار والتشاور
- 5- تحليل المعطيات إعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)
- 6- وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
- 7- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
- 8- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى والسنوات الثلاث الثانية لبرنامج العمل
- 9- بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات
- 10- دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة.
- 11- مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

* المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي لجماعة تمزكانة

1- تقديم الجماعة

1-1 بطاقة تقنية حول الجماعة

1-2 تواريخ إدارية

1-3 توزيع المشيخات بجماعة تيمزكانة

1-4 الموقع الجغرافي للجماعة

1-5 اقرب المدن للجماعة

2- الخصائص والمميزات الديموغرافية لساكنة تمزكانة

1.2 مميزات الفئات العمرية لساكنة جماعة تمزكانة

2.2 متوسط عدد أفراد الأسرة بجماعة تمزكانة

3.2 البنية العمرية لساكنة جماعة تمزكانة

4.2 موقع الطفل في البنية الديموغرافية لجماعة تيمزكانة

5.2 المرأة في البنية الديموغرافية لجماعة تيمزكانة

6.2 معدل البطالة والنشاط في جماعة تمزكانة

3- البيئة والموارد الطبيعية لجماعة تمزكانة

1.3 مميزات المناخ بجماعة تمزكانة

2.3 مميزات التضاريس بجماعة تمزكانة

3.3 الموارد المائية

1.3.3- الوديان

2.3.3- المنابع المائية

3.3.3- الابار

4- البنيات التحتية والخدمات الأساسية بجماعة تمزكانة

1.4- الشبكة الطرقية

2.4- مؤشر العزلة

3.4- الاستفادة من الماء الصالح للشرب

4.4- الاستفادة من الكهرباء

5.4- الاستفادة من التطهير السائل و التطهير الصلب

5- القطاعات والخدمات الاجتماعية

1.5- قطاع الصحة

2.5- قطاع التعليم

أ- تطور معدلات الأمية والمستويات التعليمية بجماعة تمزكانة

ب- توزيع السكان حسب المستوى التعليمي بجماعة تمزكانة

ج- معدل تدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و 12 سنة

د- تطور خدمات النقل المدرسي بتراب الجماعة

6- الخصائص العامة للسكن والتعمير

أ- نوع السكن بجماعة تمزكانة

ب- صفة حيازة المساكن بجماعة تمزكانة

ج- المساكن بجماعة تمزكانة حسب أقدمية البناء

د- التجهيزات الأساسية والثانوية بمساكن جماعة تمزكانة

هـ- عدد رخص البناء المسلمة

7- القطاعات والأنشطة الاقتصادية

1.7- الفلاحة

2.7- تربية الماشية

3.7- قطاع الصناعة التقليدية

4.7- السوق الأسبوعي

5.7- المحلات التجارية

6.7- ملتزمات الساكنة بخصوص محور الأنشطة الاقتصادية من خلال منتديات التشاور

8- موارد المؤسسة الجماعية ودينامية الفاعلين

1.8- المجلس الجماعي

2.8- الخصائص السوسيووظيفية للمجلس الجماعي

3.8- الأطر الإدارية والتقنية

4.8- الأملاك العقارية للجماعة حسب طبيعتها القانونية

أ- الاوعية العقارية والمحلات التجارية

ب- الممتلكات من التجهيزات

9- الموارد المالية

- أ- تطور مداخيل ومصاريف الجماعة
- ب- تقييم الجزء الأول من الميزانية
 - تطور مداخيل التسيير
 - تطور مصاريف التسيير

10- تطور الاستقلالية المالية

- أ- الادخار الخام
- ب- المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

11- النسيج الجمعوي والقطاع التعاوني

- أ- الجمعيات النشيطة
- ب- القطاع التعاوني

12- نتائج التشخيص: تحليل نقط القوة والضعف والفرص والتهديدات

* المحور الثالث: لائحة المشاريع ذات الأولوية بالنسبة لست سنوات 2022-2027

- 1- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
 - أ- الهدف الاستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية 5 أهداف إجرائية موزعة على 38 مشروعا
 - ب- الهدف الاستراتيجي الثاني: تحين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية 5 أهداف إجرائية و 33 مشروعا
 - ج- الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي 2 أهداف إجرائية 5 مشاريع
- 2- مصفوفة المشاريع ذات الأولوية البرنامج السداسي (2022_2027)

* المحور الرابع: البرمجة الثلاثية (الثلاثي الأول- الثلاثي الثاني)

- 1- مصفوفة مشاريع البرنامج الثلاثي الأول 2022-2024.
- 2- مصفوفة مشاريع البرنامج الثلاثي الثاني 2025-2027.
- 3- توزيع تكلفة برنامج عمل الجماعة بين مساهمة الجماعة وباقي الشركاء
- 4- النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج عمل الجماعة 2022-2027.
 - ☞ النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الاول (البرنامج الثلاثي الأول): (2022-2024)
 - ☞ النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الثاني (البرنامج الثلاثي الثاني): (2025-2027) من حيث صرف مساهمة الجماعة

* المحور الخامس: منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة المتعلقة بالمشاريع و

مؤشرات الفعالية المرتبطة بها

- ☞ المعايير المعتمدة لمنظومة التتبع والتقييم الخاصة بالمشاريع الذاتية مع قياس مؤشر الفعالية
- ☞ مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع.

* المحور السادس: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

كلمة السيد الرئيس



د. محمد الحجيرة
رئيس المجلس الجماعي لتمزكانة

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين
عاشت جماعة تمزكانة مند الإعلان عن انطلاق مشروع برنامج عمل الجماعة
بتاريخ 27 يناير 2022 مجموعة من المحطات الإعدادية والأوراش التشاركية عبر من
خلالها كل المتدخلين المعنيين بالتنمية المحلية على مستوى تراب جماعة عن أفكارهم
واقترحاتهم ومتطلباتهم بخصوص الحاجيات التنموية للجماعة لصياغة رؤية تنموية
مشتركة، وبعد استيفاء جميع المراحل المنهجية والإجرائية المتعلقة بانجاز هذا العمل
الهام والشاق الذي اعتمد في انجازه على منتخبي واطر وموظفي الجماعة، أتقدم بهذه
المناسبة أصالة عن نفسي ونيابة عن أخواتي المنتخبات وإخواني المنتخبين بالشكر
الجزيل إلى ممثلي جمعيات المجتمع المدني وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
والساكنة وممثلي القطاعات الحكومية على انخراطهم في مختلف مراح ومحطات ورش
إعداد برنامج العمل الجماعي 2022-2027 وكذا اطر وموظفو الجماعة على تفانيهم في
انجاز هذا العمل دون أن ننسى التوجه بالشكر الجزيل إلى السيد عامل إقليم تاونات
على دعمه المستمر لهذه الجماعة.

وفي الأخير أتمنى أن يعكس هذا العمل الطموح الاستجابة لانشغالات وطموحات
مختلف فئات ساكنة الجماعة وتمكينها من الولوج إلى الخدمات والمرافق العمومية في
أحسن الظروف، وفي هذا الإطار ومن اجل انجاز البرامج والمشاريع المسطرة بهذا البرنامج
فقد وضع المجلس نصب عينيه الاعتماد على أسلوب الشراكة والتعاون لما تتيحه من
فرص وإمكانيات مع كل الفاعلين المتدخلين في الشأن المحلي وعلى رأسهم القطاعات
الحكومية المعنية دون إغفال التعاون والشراكة مع جمعيات المجتمع المدني
نسأل الله أن يوفقنا لإخراج محتوى هذه الوثيقة إلى حيز الوجود.

والله ولي التوفيق والسلام.

تقديم الاطار القانوني

تنفيذا لدستور المملكة لسنة 2011 وخاصة الفترة الأولى من الفصل 139، وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات ولاسيما المواد من 78 الى 82 منه، وانسجاما مع المرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده، عملت الجماعة على إعداد برنامج عمل الجماعة 2022-2027 الذي يحدد الحاجيات والإمكانيات والأولويات التنموية والمشاريع المزمع انجازها بتراب الجماعة باعتماد مقاربة تشاركية مع جميع المتدخلين في الشأن المحلي من قطاعات حكومية وفعاليات من المجتمع المدني وهيئات محلية والساكنة.

حيث يعتبر برنامج عمل الجماعة آلية من أليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة و كرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والمجموعات في إعداد برامج العمل وتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

وبالفعل فإن القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات ينص في اطار هذه الرؤية على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتعيينه وتقييمه" ويضيف في الفقرة الثانية على ان "يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير بانسجام مع توجهات لبرنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، ..."

وأكد أيضا على أنه "يجب ان يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع".

كما نص القانون 113.14 في المادة 80 على تخصيص ميزانية التجهير لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه "يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتعيين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص القانون 113.14 بالمادة 271 ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها. وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نصت المادة 272 من القانون رقم (113-14) على أنه "يجب على الجماعة اعتماد التقييم لأدائها". هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 2-16-301 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

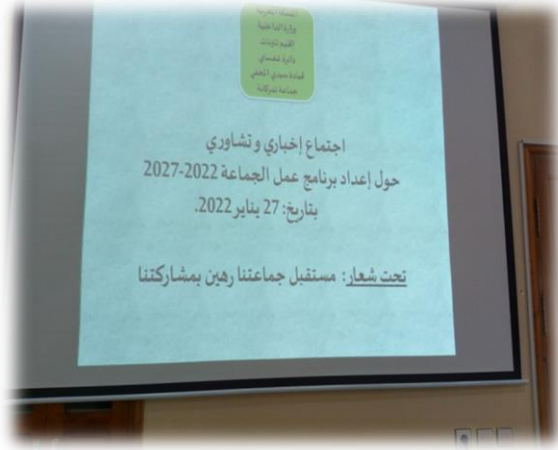
تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- 1- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- 2- التشخيص الترابي التشاركي لجماعة تمزكانة
- 3- المشاريع ذات الأولوية
- 4- البرمجة الثلاثية (الثلاثي الأول- الثلاثي الثاني)
- 5- منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة المتعلقة بالمشاريع و مؤشرات الفعالية المرتبطة بها
- 6- توصيات من أجل التفعيل والتواصل

المحور الأول : المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1- الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 14-113 وكذا المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة تمزكانة في إعداد برنامج عملها بتاريخ 27 يناير 2022 وذلك في إطار إجتماع إخباري وتشاوري ترأسه رئيس المجلس الجماعي وحضره كل من أعضاء المجلس وممثل السلطة المحلية وبعض ممثلي المصالح القطاعية وأطر وموظفي الجماعة وكذا فعاليات المجتمع المدني.



2- إصدار قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

طبقا للمادة 4 من المرسوم رقم: 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تم إصدار قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بتاريخ 03 فبراير 2022 وعلق هذا القرار بمقر الجماعة داخل أجل الخمسة عشر (15) يوما الموالية لانعقاد الاجتماع الإخباري و التشاوري و بلغ إلى عامل عمالة تاونات داخل الأجل نفسه طبقا للمادة 5 من المرسوم السالف الذكر.

3- جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول جمع المعطيات على مستوى المؤسسة الجماعية وإدارة السلطة المحلية.
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد الإقليم والجهة من أجل مد الجماعة بالمعطيات المنوغرافية وكذلك المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة عن طريق مجموعة من المراسلات نوجزها كما يلي:

- رسائل عدد من 5 إلى 24 بتاريخ 07 يناير 2022.
- رسائل عدد من 228 إلى 235 بتاريخ 14 فبراير 2022.
- رسائل عدد من 242 إلى 253 بتاريخ 14 فبراير 2022.

4- منتديات الحوار والتشاور

في إطار تفعيل المبادئ العامة للحكومة الترابية وقواعد الديمقراطية التشاركية التي أقرها الدستور وكرسها القانون التنظيمي للجماعات 14-113 وخصوصا المادة 119 بخصوص الآليات التشاركية للحوار والتشاور بخصوص تيسير مشاركة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية،

وهذا يكون برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتبعية.

وتفعيلا لما سبق تم تنظيم منتدى للحوار والتشاور يوم الجمعة 01 ابريل 2022 لتشخيص الحاجيات وإقترح أفكار المشاريع وتحديد الأولويات التي يمكن إدماجها في برنامج عمل الجماعة حيث عرف هذا المنتدى الذي ترأسه رئيس المجلس حضور كل من السيد خليفة قائد قيادة سيدي المخفي بملحقة تمزكانة، السادة المنتخبون، أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، جمعيات المجتمع المدني وممثلين عن الساكنة.



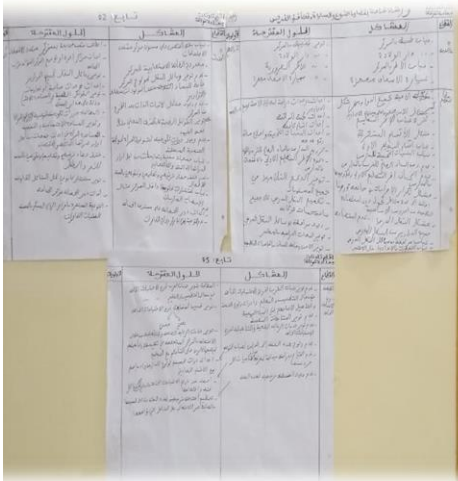
وقد تفرع عن هذا المنتدى أربع مجموعات عمل والتي خصصت لمناقشة المحاور التالية :

○ ورشة البنيات التحتية والخدمات الأساسية؛

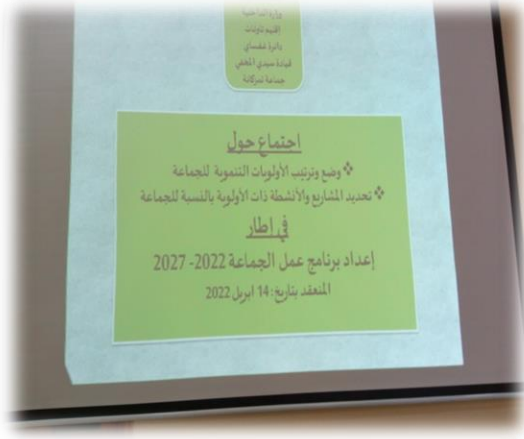
○ ورشة المرافق والخدمات الاجتماعية؛

○ ورشة الأنشطة الاقتصادية ؛

○ ورشة خاصة بقضايا النوع والمساوات وتكافؤ الفرص.



بعد تجميع المعطيات وتحليلها ومعالجتها تم تقديم نتائج التشخيص يوم الخميس 14 ابريل 2022 في اطار ورشة ترأسها السيد رئيس المجلس الجماعي و حضرها أعضاء المجلس، وبعض أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والأطر الجماعية لتقديم نتائج التشخيص على شكل أفكار مشاريع وملتمسات من أجل الحسم في الأولويات المتعلقة بالمشاريع.



5- تحليل المعطيات إعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)

بناء على ما تم جمعه من معطيات على مستوى الإدارة الجماعية والمصالح الخارجية و الورشات التشاركية تم تنظيم المعطيات وتحليلها من أجل تشخيص واقع الحال على مستوى الجماعة وذلك حسب المواضيع التالية :

- المعطيات الديموغرافية
- البيئة والخصائص الطبيعية
- البنيات التحتية

- الخدمات الاجتماعية والمرافق السوسيوثقافية والرياضية
- الأنشطة الإقتصادية
- موارد الجماعة ودينامية الفاعلين

6- وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل ثلاث (03) أهداف استراتيجية باثني عشر (12) هدف اجرائي موزعة على مجموع مشاريع (انظر المحور الثالث الخاص بالاهداف الاستراتيجية والاهداف الاجرائية).

7- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقا من الاهداف الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصا الورشات التشاركية مع ممثلي السكان وهيئات المجتمع المدني وانطلاقا من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة فإن الأولويات تم تحديدها ارتباطا باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل عبر تنظيم ورشة لبرمجة المشاريع وتحديد الأولويات وكذا تقييم الموارد المالية للجماعة بحضور المجلس المنتخب وبعض أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والأطر الجماعية بتاريخ 14 ابريل 2022.



8- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى والسنوات الثلاث الثانية لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الأربعة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخيل والمصاريف ، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض (انظر الجزء المتعلق بتقييم الموارد المالية ضمن المحور المتعلق بنتائج التشخيص).

9- بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات

انطلاقا من كل المعطيات التي تم تجميعها وتحليلها وكذا نتائج الورشات التشاركية تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية و منظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة شهر على الأقل قبل إحالة المشروع على المجلس الجماعي من أجل المصادقة .

10- دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة للمجلس وكذا هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وذلك خلال اجتماع عقد لهذه الغاية يوم الخميس 12 ماي 2022.



استدعي لهذا الاجتماع كل الاطراف المعنية عن طريق:

- الرسائل المسجلة تحت ارقام من 507 الى 511 اعضاء لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة.
 - الرسائل المسجلة تحت ارقام من 512 الى 518 اعضاء لجنة المرافق العمومية والخدمات.
 - الرسائل المسجلة تحت ارقام من 519 الى 524 اعضاء لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة.
 - الرسائل المسجلة تحت ارقام من 525 الى 531 اعضاء لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية.
 - الرسائل المسجلة تحت ارقام من 532 الى 549 اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.
- خلال هذا الاجتماع قدمت للحاضرين جميع الشروحات اللازمة المتعلقة بهذا المشروع "مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027" وتمت الاجابة على كل الاستفسارات والتساؤلات المطروحة بشأنه.

11- مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

صادق المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة باجماع اعضائه الحاضرين خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 28 يونيو 2022 .

المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي لجماعة تمزكانة

1- تقديم الجماعة

1.1- بطاقة تقنية حول الجماعة

- ✚ اسم الجماعة: تمزكانة
- ✚ الإقليم: تاونات
- ✚ الجهة: فاس- مكناس
- ✚ عدد السكان: 16172 نسمة (حسب إحصاء 2014).
- ✚ عدد الأسر: 3272 (حسب إحصاء 2014).
- ✚ المساحة: 125 كلم²
- ✚ اللغة السائدة: العربية الدارجة
- ✚ عدد أعضاء المجلس: 28 مستشارا منهم خمس (05) نساء

2.1- تواريخ إدارية

أحدثت جماعة تمزكانة بموجب التقسيم الجماعي لسنة 1992، حيث انبثقت عن الجماعة الأم جماعة سيدي المخفي وذلك تطبيقا لمقتضيات المرسوم رقم: 561-92-2 بتاريخ: 30 يونيو 1992 كما تم تميمه وتعديله ، وتضم هذه الجماعة سكان قبيلة بني ملول التي تنفرع إلى اربع مشيخات :

- 1- مشيخة تمزكانة.
- 2- مشيخة العزائب.
- 3- مشيخة حمدان – بني عاصم.
- 4- مشيخة القلعة.

3.1- توزيع المشيخات بجماعة تمزكانة

تنتمي جماعة تمزكانة الى قيادة سيدي المخفي دائرة غفساي. و تعد احد أهم جماعات دائرة غفساي، كما أنها تضم 4 مشيخات يسهر على تديرها اربعة (04) شيوخ وعشرة (10) مقدمين.(جدول رقم 1)

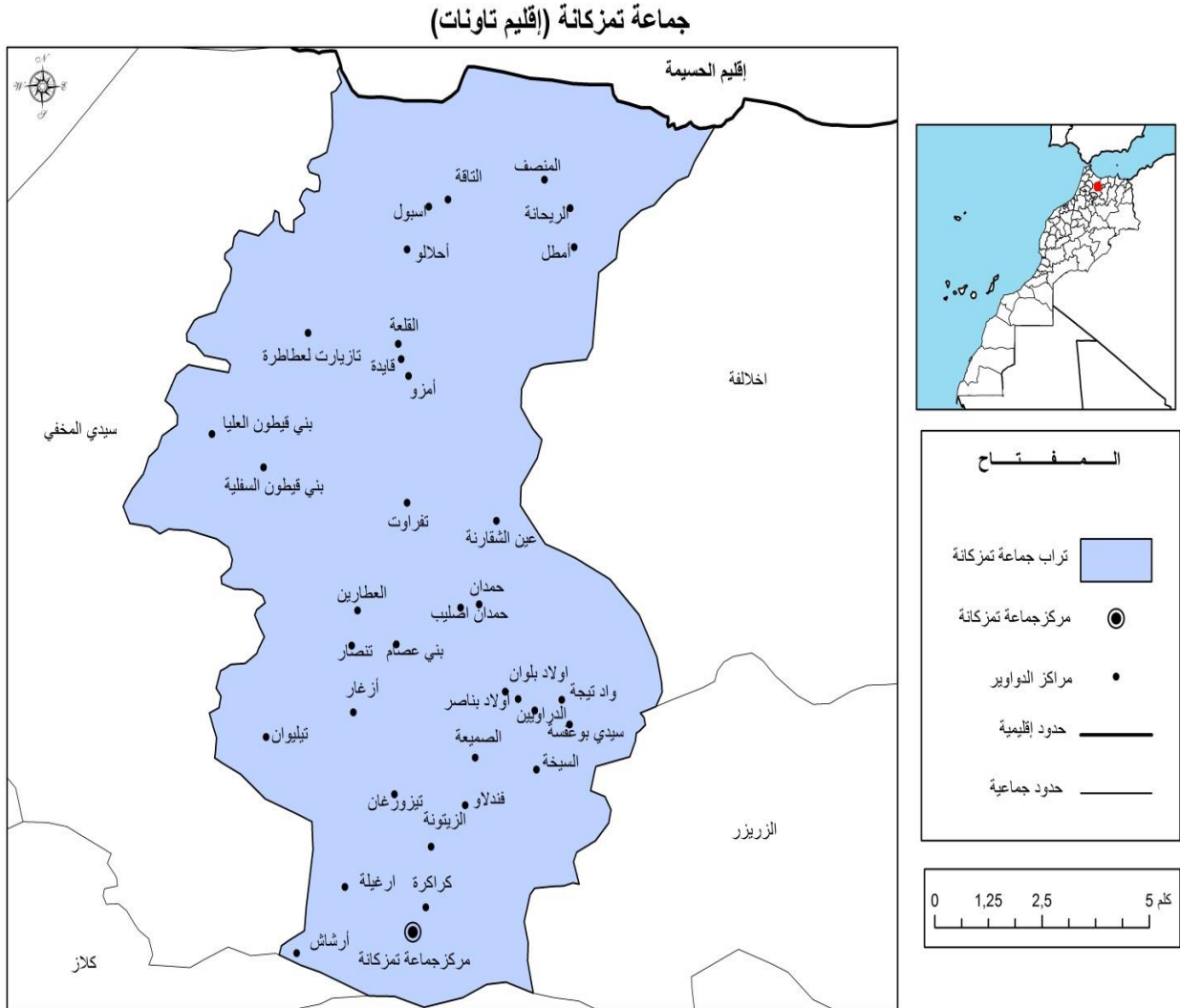
جدول رقم 1 : توزيع مشيخات جماعة تمزكانة حسب الدواوير.

المشيخة	عدد المقدمون	اسماء الدواوير
مشيخة تمزكانة	03	تمزكانة، كركارة، الرشاش، اركيلة، الزيتونة ، تزركان، فندلاوة و تلوان.
مشيخة العزائب	02	اولاد بناصر، اولاد بلولان، الصميعة، سيدي بوعسفة، السيخة.
مشيخة حمدان – بني عاصم	02	حمدان بوعائلة، حمدان الصليب، عين اشقارنة، واد تيجدة، تفرات، ازغار، بني عاصم، تنصار و العطارين.
مشيخة القلعة	03	المنصف، التاقا، اسبول، بني قيطون السفلى، بني قيطون العليا، تزيارت العطاطرة، ، القلعة، امطيل مرجيلة، امزو، احلالو، الريحانة و قيادة.
المجموع	10	35

المصدر: السلطة المحلية مارس 2022.

4.1- الموقع الجغرافي (الخريطة رقم 1)

تقع جماعة تمزكانة بإقليم تاونات، جهة فاس-مكناس، وتوجد في الجهة الغربية لإقليم تاونات، وتحد شمالا بجماعة عبد الغاية السواحل التابعة لإقليم الحسيمة، وشرقا بجماعة اخلافة وجماعة الزيزر ومن الناحية الجنوبية بجماعتي مزرارة وكلاز وغربا بجماعة سيدي المخفي.



5.1- اقرب المدن لجماعة تمزكانة

المسافة ب كلم	المدينة
100	مدينة فاس
80	مدينة قرية ابا محمد
17	مدينة تاونات
35	مدينة غفصاي
55	مدينة تيسة

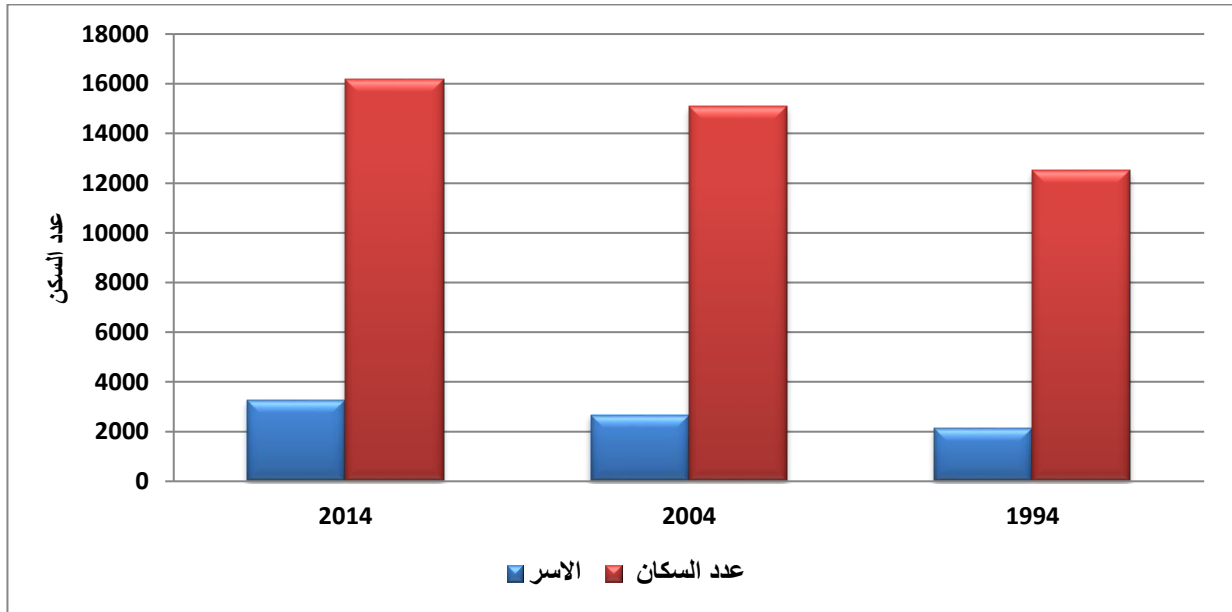
المصدر: الإدارة العامة الجماعية 2022

2. الخصائص والمميزات الديموغرافية لسكان تمزكانة

عرفت ساكنة جماعة تمزكانة تطورا ملحوظا في العقود الأخيرة، انطلاقا من تفحص نتائج الإحصاءات العامة للسكان والسكنى الخاصة بجماعة تمزكانة يتضح أن عددهم عرفت تطورا يمكن وصفه بالمتباطئ، إذ انتقل عددهم من 12503 نسمة سنة 1994 إلى 15085 نسمة سنة 2004 بمعدل نمو سنوي متوسط قدر ب 1,7% وقد شهد عدد السكان بعد الارتفاع الطفيف سنة 2014 ليصل إلى 16172 نسمة بمعدل نمو ضعيف لم يتجاوز 0,4%.

وبالموازاة مع تطور العدد الإجمالي لسكان جماعة تمزكانة شهدت أعداد الأسر ارتفاعا مهما وانتقل عددها من 2129 أسرة سنة 1994 إلى 2677 أسرة سنة 2004 مقابل 3272 أسرة سنة 2014.

مبيان رقم 01: تطور سكان جماعة تمزكانة بين إحصاءي 1994 و 2004



الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنوات : 1994 و 2004 و 2014.

جدول رقم 2: تطور ساكنة جماعة تيمزكانة ونسب النمو من سنة 1994 إلى سنة 2014

عدد الأسر	عدد السكان	السنوات
2129	12503	1994
2677	15085	2004
1.9		معدل النمو السنوي 1994-2004 (%)
3 272	16172	2014
0,7		معدل النمو السنوي 2004-2014 (%)

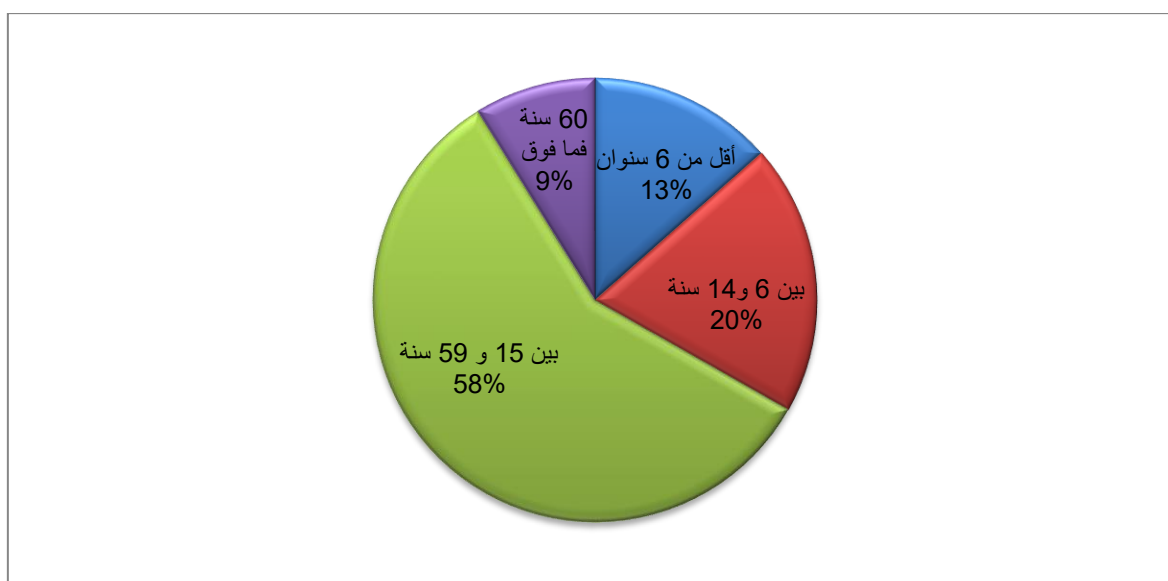
الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنوات : 1994 و 2004 و 2014.

ويمكن أن يفسر هذا النمو المتباطئ لسكان الجماعة بمجموعة من العوامل العامة التي تشترك فيها مع بقية الجماعات المجاورة، يبقى أبرزها موجات الجفاف التي تشهدها المنطقة بين الفينة والأخرى والتي نتج عنها تدهور ملحوظ لمعيشة الأسر لارتباطها بنمط فلاحي إنتاجي تقليدي، فضلا عن عدة عوائق أخرى أبرزها ضعف التجهيزات الأساسية ومرافق القرب وتقلص فرص الشغل عقبها هجرة قوية نحو المدن.

1.2- مميزات الفئات العمرية لسكان جماعة تمزكانة

شكلت الساكنة التي يتراوح عمرها بين 15 و 59 سنة 58% من مجموع ساكنة جماعة تمزكانة وهي نسبة مهمة جعلت الساكنة النشيطة تهيمن على ساكنة الجماعة، وقد جاءت هذه الفئة متبوعة من حيث الأهمية بالفئة التي يتراوح سنها ما بين 6 سنوات و 14 سنة وذلك بنسبة وصلت إلى 20% من مجموع سكان الجماعة، ثم فئة الأطفال ما دون 6 سنوات بنسبة 13%، وفي المرتبة الأخيرة حلت فئة المسنين (أكثر من 60) بنسبة راوحت 9%.

مبيان رقم 2: توزيع ساكنة جماعة تمزكانة حسب الفئات العمرية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

من ناحية أخرى يلاحظ وجود بعض التفاوت النسبي في ما يتعلق بالفئات العمرية الكبرى داخل جماعة تمزكانة على مستوى توزيع الفئات العمرية حسب النوع، فإذا كانت الفئة العمرية التي يتراوح سنها بين 15 و 59 سنة هي الأكثر حضورا في الجماعة فإن نسبة الإناث منها أعلى من نسبة الذكور (58% مقابل 57.9%). بالمقابل فإن هناك حضور واضح للذكور في بقية الفئات الأخرى خاصة فئة أقل من 6 سنوات على عكس الفئات الأخرى التي هيمنت فيها الإناث على حساب الذكور.

جدول رقم 3: توزيع ساكنة جماعة تمزكانة حسب الفئات العمرية للنشاط وحسب النوع

الفئة العمرية	الذكور	الإناث	المجموع
مجموع السكان	8 263	7 909	16 172
أقل من 6 سنوات	13.9	13.2	13.5
بين 6 و 14 سنة	19.6	19.8	19.7
بين 15 و 59 سنة	57.9	58.0	58.0
60 سنة فما فوق	8.7	9.0	8.8

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

انطلاقا مما سبق يمكن أن نستنتج الحضور الهام للسكان النشيطة بجماعة تمزكانة خاصة الفئة العمرية الممتدة بين 15 و 59 سنة والتي بلغت نسبتها كما أشرنا حوالي 58% وهي نسبة تبقى مرتفعة وإن كانت أقل من المعدلين الإقليمي والجهوي. ويمكن في الواقع النظر إلى هذه الفئة بنوع من الإيجابية على اعتبارها ثروة ومكسبا بشريا مهما يمكن الاعتماد عليها كثيرا في الرفع من قوة الاقتصاد المحلي ومستوى تنافسيته في علاقته مع الجماعات الترابية والأقاليم المجاورة.

كما يستفاد من المعلومات الواردة في الجدول أعلاه أن الفئة العمرية الممتدة بين 6 سنوات و 14 سنة والتي بلغت حوالي 20% من مجموع سكان جماعة تمزكانة يمكن وصفها بالمهمة كذلك فهي تفوق المعدلين الإقليمي (19.2%) و الجهوي (16.4%) ، فعلى الرغم من ذلك فإن هذه الفئة لها وزنها وتحيل على تحديات مهمة قصد الاستجابة لمتطلباتها خاصة ما يتعلق بالتمدرس والصحة والمنشآت الرياضية والسوسيو-ثقافية وغيرها من الخدمات المستهدفة لهذه الفئة والتي تشير الدراسات على المستوى الوطني أنها في زيادة مستمرة خاصة في الأوساط الريفية.

وبالانتقال لفئة الأطفال ما دون ست (06) سنوات فإنها مثلت هي الأخرى نسبة هامة وصلت 13,5% من مجموع سكان الجماعة وهي نسبة أعلى من المعدلين الإقليمي (12.8%) والجهوي (11.7%) ، ويمكن أن يشير ارتفاع هذه الفئة أيضا إلى تحديات مستقبلية على المصالح الجماعية مواجهتها مرتبطة في الغالب بخدمات التعليم الأولي والرعاية الصحية والمرافق التي تستهدف هذه الفئة العريضة من ساكنة الجماعة.

من ناحية أخرى يلاحظ أن فئة المسنين (أكثر من 60 سنة) قد احتلت المرتبة الأخيرة من حيث الأهمية بحوالي 9% من مجموع السكان الجماعة وهي نسبة متقاربة مع المعدل الإقليمي الذي لم يتجاوز 9.8% وكذلك المعدل الجهوي (9.7%). ويمكن أن تطرح هذه النسبة التي يمكن اعتبارها لا بأس بها من حيث الأهمية تحديات أخرى لا تقل أهمية عن سابقتها مرتبطة بالرعاية والخدمات الصحية والاجتماعية الموجهة إلى هذه الفئة.

جدول رقم 4 : توزيع ساكنة جماعة تمزكانة حسب الفئات العمرية للنشاط
وحسب النوع مقارنة بالمعدلات المسجلة على مستوى إقليم تاونات وجهة فاس-مكناس

الفئة العمرية	جماعة تمزكانة			إقليم تاونات			جهة فاس-مكناس		
	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور
مجموع السكان	16 172	7 909	8 263	660 736	329	331	4 216 957	2 128 720	2 088 237
أقل من 6 سنوات	13.5	13.2	13.9	12.8	12.6	13.0	11.7	11.3	12.0
بين 6 و 14 سنة	19.7	19.8	19.6	19.2	18.8	19.5	16.4	15.9	16.9
بين 15 و 59 سنة	58.0	58.0	57.9	58.2	58.8	57.7	62.2	63.1	61.4
60 سنة فما فوق	8.8	9.0	8.7	9.8	9.8	9.7	9.7	9.7	9.7

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014.

2.2- متوسط عدد أفراد الأسرة بجماعة تمزكانة

بلغ متوسط أفراد الأسرة بجماعة تمزكانة وفقا لنتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ما مجموعه 4,9 فرد لكل أسرة، وهو معدل يبقى أقل مما هو مسجل على المستوى الإقليمي (5.1 فرد لكل أسرة)، وهو نفس ما يمكن أن يقال عنه عند مقارنة هذا المتوسط بما هو مسجل على الصعيدين الجهوي والوطني، كما أن المعدل المذكور في جماعة تمزكانة يبقى أقل مما هو مسجل على مستوى الأوساط القروية في إقليم تاونات وجهة فاس-مكناس والمعدل القروي الوطني (5,3%).

جدول رقم 5 : مقارنة متوسط عدد أفراد الأسرة بالجماعة مع المستويات الترابية الأخرى

المؤشر	على مستوى الجماعة		على مستوى الإقليم (تاونات)		على مستوى الجهة (فاس-مكناس)		على المستوى الوطني	
	جماعة تمزكانة	مجموع الإقليم	الوسط القروي	مجموع الجهة	الوسط القروي	المستوى الوطني	الوسط القروي	المستوى الوطني
عدد الأسر	3 272	128 719	109 818	919 497	319 384	7 313 806	2 506 063	7 313 806
متوسط عدد أفراد الأسر	4.9	5.1	5.2	4.6	5.2	4.6	5.3	4.6

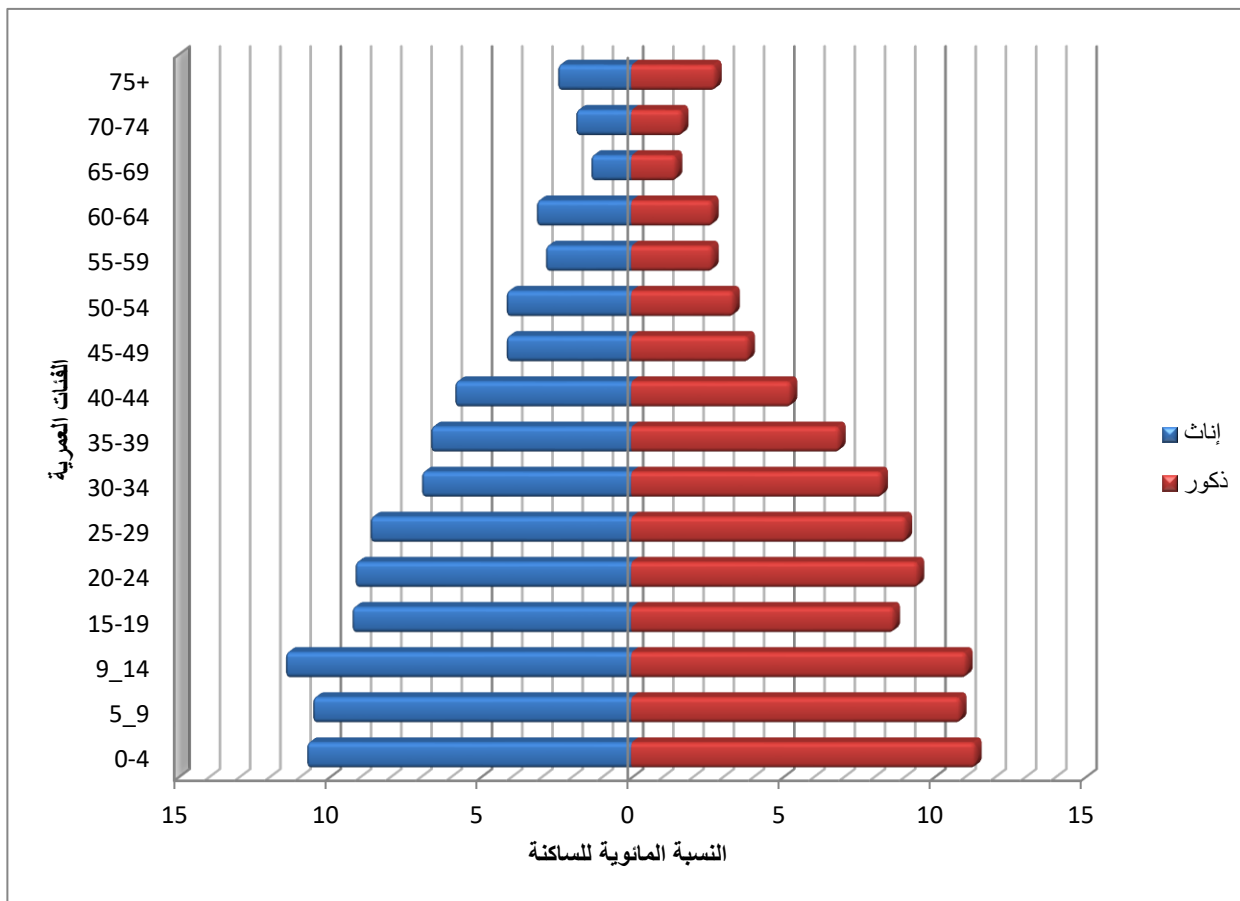
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3.2- البنية العمرية لسكان جماعة تمزكانة: حضور قوي للفئات الشابة

يتبين من تحليل الأرقام الواردة في الهرم السكاني لجماعة تمزكانة، هيمنة واضحة للفئات الشابة والأقل سنا التركيبية السكانية للجماعة، وهو ما تؤكدته القاعدة الواسعة للهرم، خاصة الفئات الممتدة بين سنة واحدة و 24 سنة التي تمثل فئة الشباب (حوالي 51%). مع بروز واضح للفئة التي يتراوح سنها بين 9 سنوات و 14 سنة، ويشير شكل الهرم الذي يضيق كلما اتجهنا من الأسفل نحو الأعلى على تركيبة سكانية فتية ونسبة شيخوخة منخفضة، باستثناء قمة الهرم

الذي يرمز إلى الفئة العمرية التي تجاوز سنها 75 سنة التي سجلت نسبة مرتفعة مقارنة بفئات أخرى، ومن الملاحظ وجود نوع من التطابق بين كلى جانبي الهرم الممثلة للذكور والإناث (المبيان رقم 3).

مبيان رقم 3: الهرم السكاني لجماعة تمزكانة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

إن هيمنة الفئات الفتية والنشيطة على التركيبة السكانية لجماعة تمزكانة بقدر ما يعتبر مؤشرا إيجابيا بالنظر لما تشكل الفئات المذكورة من ثروة بشرية هامة، بقدر ما تطرح على الجماعة الترابية تمزكانة تحديات من نوع آخر ترتبط بمدى قدرتها على توفير فرص الشغل وتشجيع فئة الشباب على الاستقرار بتراب الجماعة وعدم تبني قرارات وخيارات أخرى أبرزها الهجرة.

4.2- موقع الطفل في البنية الديموغرافية لجماعة تمزكانة

تعتبر فئة الأطفال إحدى اللبنة الأساسية لأي مخطط اقتصادي واجتماعي مستقبلي قد يهم أي مجال ترابي. ويعد تحديد الفئات العمرية للأطفال خطوة أساسية لإعطاء صورة أوضح عن اتجاهات النمو، وتحديد أهم الوسائل والشروط الواجب إتباعها أثناء عملية التخطيط، خاصة وأن أكثر من 32% من الساكنة هي لأطفال أقل من 14 سنة حسب إحصائيات سنة 2014 مما يؤكد مما سبق ذكره من تحديات التطبيب والرعاية والترفيه وكذا توفير البنيات من

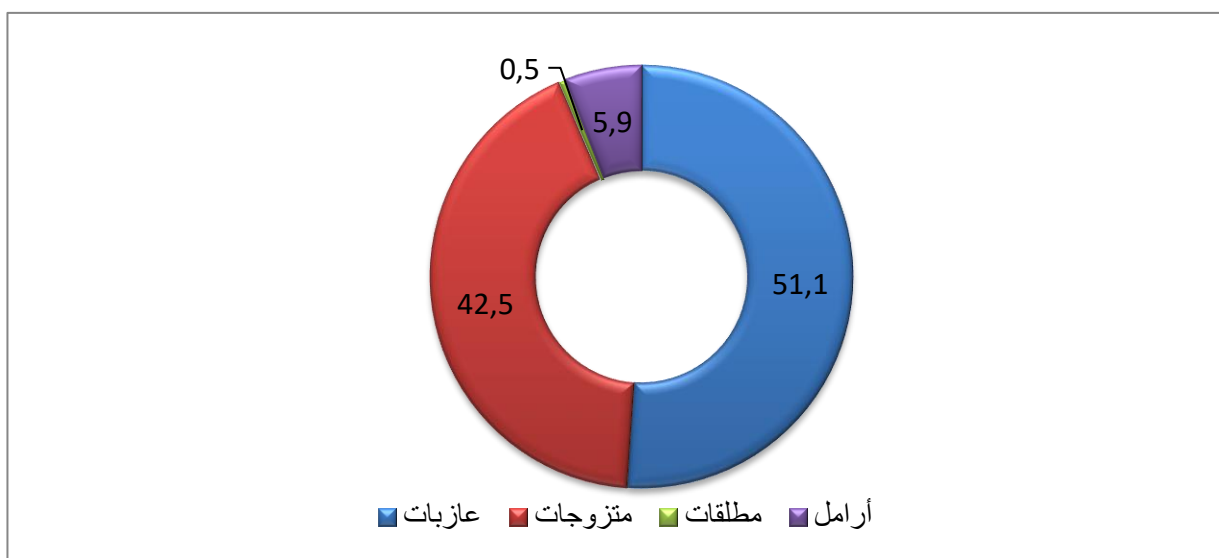
أجل التكوين والتعليم والتنشيط السوسيو-ثقافي إلى غيرها من الخدمات التي يبقى من الضروري توفيرها لهذه الفئة العمرية وعموم ساكنة تمزكانة.

5.2- المرأة في البنية الديموغرافية لجماعة تمزكانة : حضوروازن

بلغ عدد نساء جماعة تمزكانة سنة 2014 : 7909 امرأة أي حوالي 48% من مجموعة ساكنة الجماعة، وهي نسبة تبقى مقاربة لما هو مسجل على الصعيدين الإقليمي (49%) و وإن كانت أقل من النسبة المسجلة على الصعيد الجهوي (50%) وعلى الصعيد الوطني كذلك (50%).

وتختلف وضعية النساء داخل جماعة تمزكانة من مؤشر إلى آخر، فإذا أخذنا بعين الاعتبار الحالة العائلية لهؤلاء النسوة فسيوضح أن غالبية من العازبات، وذلك بنسبة مرتفعة وصلت إلى أكثر من 51.1% من مجموع نساء الجماعة وهي نسبة أقل من المعدل الإقليمي (52%) والجهوي (53%) والوطني كذلك (53%)، وقد جاءت هذه النسبة متبوعة بالمتزوجات التي وصلت نسبتها إلى حوالي 42.5%، متبوعات بالأرامل (5,9%) والمطلقات (أقل من 1%).

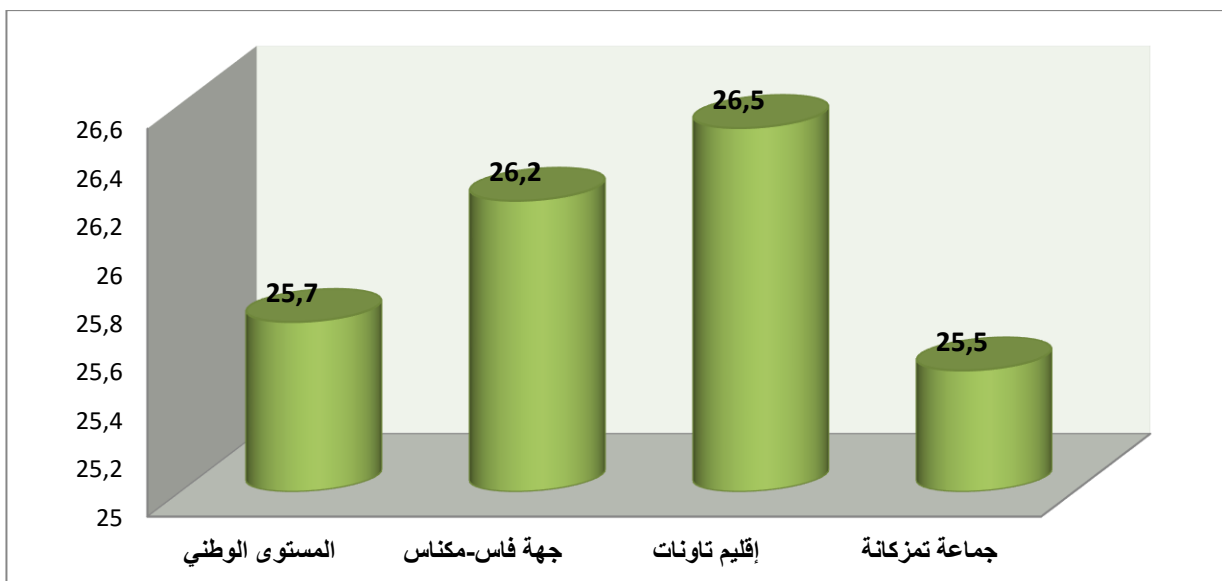
مبيان رقم 4 : توزيع الساكنة النسوية بجماعة تمزكانة حسب الحالة العائلية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

ومن الواضح أن نسبة العزوبة المرتفعة ساهمت بجماعة تمزكانة في تراجع نسب الزواج لدى الجنسين معا، فإن أخذنا متوسط السن عند الزواج الأول لدى النساء بالجماعة فمن الواضح أنه أقل مما هو مسجل على الصعيدين الإقليمي والجهوي والوطني إذ وصلت هذه النسبة إلى 25,5 سنة مقابل 26,5 بإقليم تاونات و 26,2 بجهة فاس-مكناس و 25,7 فقط على المستوى الوطني.

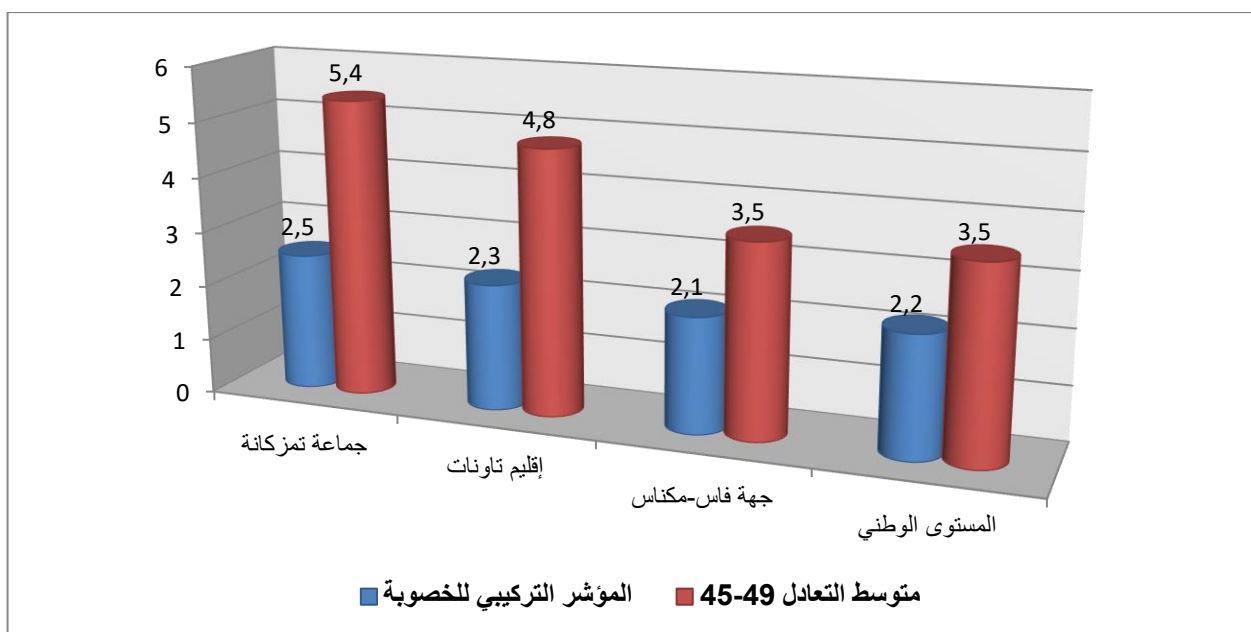
مبيان رقم 5: متوسط السن عند الزواج الأول لدى النساء بجماعة تمزكانة



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وعلاقة بنفس الموضوع يلاحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة لدى نساء جماعة تمزكانة يبقى مرتفعا بعض الشيء (2,5 طفل لكل امرأة) على الأقل عند مقارنته بالمعدل الإقليمي (2,3 طفل لكل امرأة) والجهوي الذي لم يتجاوز 2,1 طفل لكل امرأة والمعدل الوطني الذي وصل إلى 2,2 طفل لكل امرأة. ويمكن القول أن هذا المؤشر يبقى ضعيفا على العموم إذا قورن بالوسط القروي الذي تنمي إليه جماعة تمزكانة وهو مؤشر يدل على بداية تغير الثقافة الإنجابية لدى النساء القرويات بالمنطقة والمغرب على العموم.

مبيان رقم 6: مقارنة المعطيات الخاصة بالمؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة تمزكانة بالأوساط الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وقد عبرت ساكنة الجماعة من خلال الورشة الخاصة بقضايا النوع والمساواة وتكافؤ الفرص التي تم تنظيمها عن عدة إشكالات متعلقة بالمرأة نوجزها في ما يلي:

- مشكل ارتفاع نسبة الأمية في صفوف النساء
- مشكل غياب دور خاصة بالصحة الإنجابية بتراب الجماعة
- مشكل محدودية الشعب وضعف الطاقة الاستيعابية للمركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة.
- مشكل إدماج خريجي المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة بتمزكانة في سوق الشغل.
- مشكل وسائل النقل لولوج المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة بتمزكانة.
- مشكل الأمن بمحيط المؤسسات التعليمية
- مشكل الأقسام المشتركة بالمؤسسات التعليمية
- مشكل غياب ربط المؤسسات التعليمية بالماء الشروب
- مشكل الإضرابات المتكررة للأطر التربوية
- مشكل إقصاء تلامذة بعض دواوير الجماعة من الاستفادة من النقل المدرسي
- مشكل غياب التجهيزات بمختبر الثانوية الإعدادية لتمزكانة

ومن أجل تحسين وضع المرأة التي تعاني الإقصاء والتهميش، التمسست الساكنة خلال الورشة الخاصة بقضايا النوع والمساواة وتكافؤ الفرص تحقيق بعض الرغبات التي تعتبرها أساسية للرفع من مستوى عيشها وهي:

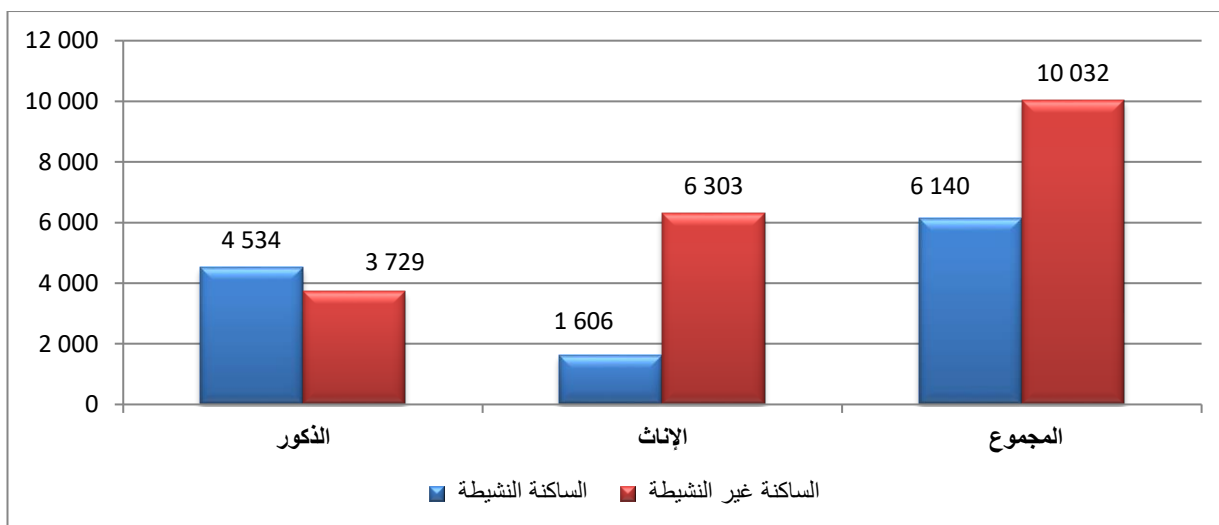
- إحداث وحدات لمحاربة الأمية بتراب الجماعة.
- إحداث وتجهيز وحدة خاصة بالصحة الإنجابية بتراب الجماعة.
- ملتئم الرفع من الطاقة الاستيعابية للمركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة.
- ملتئم خلق شعب جديدة بالمركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة.
- ملتئم تنظيم ورشات ودورات تكوينية لطالبات و خريجي المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة بتمزكانة لمساعدتهم في الولوج إلى سوق الشغل، خلق مقاولاتهم الخاصة، خلق تعاونيات،.....
- ملتئم توفير وسائل النقل لولوج المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة بتمزكانة.
- ملتئم تنظيم قافلات طبية بحضور مساعدات اجتماعيات بشكل دوري وعبر تراب الجماعة.

- ملتتمس تنظيم ورشات خاصة بقضايا النوع " للتوعية" بشكل دوري وعبر تراب الجماعة بحضور خبراء ومستشارين قانونيين. من اجل تعريف المرأة بحقوقها و إدماجها في التنمية.
- ملتتمس الالتفات لذوي الاحتياجات الخاصة.
- ملتتمس للجهات المختصة من اجل توفير الأمن بمحيط المؤسسات التعليمية
- ملتتمس من اجل القضاء على الأقسام المشتركة بالمؤسسات التعليمية
- ربط المؤسسات التعليمية بالماء الشروب
- ملتتمس لتقديم دروس الدعم والتقوية للتلاميذ ضحايا الإضرابات المتكررة للأطر التربوية
- ملتتمس تعميم النقل المدرسي ليشمل كل دواوير الجماعة
- ملتتمس تعيين مرافقة بحافلات النقل المدرسي
- ملتتمس تجهيز مختبر الثانوية الإعدادية لتمزكانة.

6.2- معدل البطالة والنشاط في جماعة تمزكانة

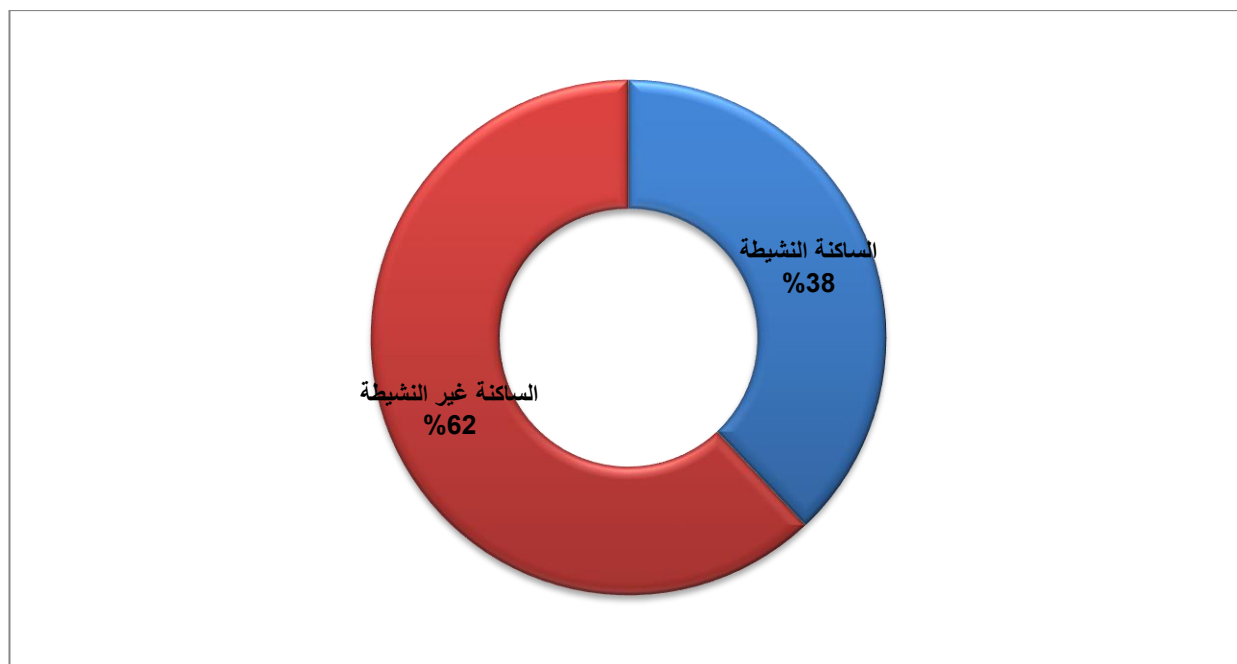
تعتبر نسبة النشاط من المؤشرات الإحصائية الهامة التي تدل على المستوى المعيشي للسكان ونسب البطالة ومدى توفر فرص الشغل، ودرجة الاستقطاب الذي يمارسه هذا المجال أو ذلك. بالنسبة لجماعة تمزكانة يلاحظ أن هذه النسبة مرتفعة بعض الشيء إذ تجاوزت 55% من مجموع ساكنة الجماعة وهي نسبة أعلى مما هو مسجل على المستوى الإقليمي (45%) والجهوي (46%) والوطني أيضا (47%). ومن الملاحظ وجود اختلافات هامة داخل الجماعة في ما يتعلق بنسبة النشاط على مستوى الجنس فإذا كانت هذه النسبة تجاوزت 88% لدى الذكور فإنها لم تتخطى عتبة 29% بالنسبة للإناث، وعلى الرغم من ذلك فإن هذا الرقم يبقى مرتفع عند مقارنته مع ما هو مسجل على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني.

مبيان رقم 7 : توزيع سكان جماعة تمزكانة حسب النشاط



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

مبيان رقم 8 : توزيع سكان جماعة تمزكانة حسب النشاط



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

إن نسبة النشاط المرتفعة نسبيا لدى ساكنة الجماعة قد أثرت في ما يبدو على نسبة البطالة التي تعتبر من بين أكبر التحديات التي تواجه الجماعة، خاصة وأن الفئة العمرية ما بين 15 و49 سنة تشكل كما رأينا الفئة النشيطة الأبرز داخل الجماعة وتبقى مرتفعة بشكل ملحوظ مقارنة مع باقي الفئات العمرية الأخرى. وقد وصلت النسبة العامة للبطالة بجماعة تمزكانة سنة 2014 إلى 7,1% وهي نسبة أقل من المعدل الإقليمي (11,3%)، وعلى صعيد جهة فاس-مكناس والتي وصلت إلى 16,5% والصعيد الوطني (16,2%). ومن الملاحظ وجود اختلاف طفيف بين الذكور والإناث في ما يتعلق بنسبة البطالة (6,7) بالنسبة للذكور و8,1 بالنسبة للإناث) (جدول 6).

الجدول رقم 6 : نسبة النشاط والبطالة بجماعة تمزكانة مقارنة مع باقي الأوساط

المستوى الوطني			جهة فاس مكناس			اقليم تاونات			جماعة تمزكانة			المؤشر
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
السكانة حسب النشاط												
11 548 464	2 517 691	9 030 773	1 417 143	303 979	1 113 164	207 751	32 766	174 985	6 140	1 606	4 534	السكانة النشيطة
22 061 620	14 344 871	7 716 749	2 799 814	1 824 741	975 073	452 985	296 963	156 022	10 032	6 303	3 729	السكانة غير النشيطة
47.6	20.4	75.5	46.4	19.4	74.6	45.6	14.0	77.6	55.7	29.3	81.3	المعدل الصافي للنشاط
16.2	29.6	12.4	16.5	31.4	12.5	11.3	24.5	8.9	7.1	8.1	6.7	نسبة البطالة

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

3- البيئة والموارد الطبيعية لجماعة تمزكانة : تتميز بالغنى والتنوع

تتميز الجماعة الترابية لتمزكانة كغيرها من جماعات إقليم تاونات بمؤهلات طبيعية غنية ومتنوعة ساهم فيها وجودها ضمن تلال مقدمة جبال الريف التي سمحت بتنوع تضاريسي من سهول وتلال وبعض المنخفضات، إضافة إلى غطاء غابوي مهم وشبكة مائية كثيفة ساهمت فيها كمية التساقطات المطرية الهامة التي تعرفها المنطقة بشكل سنوي.

1.3- مناخ بارد شتاء وحار صيفا بتساقطات مطرية مهمة

تتميز جماعة تمزكانة على العموم بمناخ قاري حار في فصل الصيف وبارد في فصل الشتاء، وانطلاقا من المعطيات الواردة في الجدول رقم 7 الموضحة لمعدل الحرارة الخاصة بمحطة كزاز غير البعيدة عن تراب الجماعة، يتضح الفوارق الحرارية الواضحة والمتراوحة بين 6 درجات شتاءً و42 درجة صيفا بمعدل سنوي يقارب 24 درجة مئوية، أما الرياح فتتراوح سرعتها ما بين 20 و80 كلم/س (50 كلم/س) ذات اتجاه شرقي وغربي في غالب الأحيان، أما التساقطات فتبقى مهمة بمعدل سنوي يتجاوز 700 ملم (بين 200 و1200 ملم سنويا). ويمتد الفصل الجاف في غالب الأحيان على أزيد من 5 أشهر.

جدول رقم:7 يبين نوع المناخ بجماعة تمزكانة

المتوسط	الحد الأقصى	الحد الأدنى	الوحدة	
700ملم	1200 ملم	200 ملم	ملم/السنة	الأمطار
24 درجة	42 درجة	6 درجة	الدرجة	الحرارة
50 كلم/س	80 كلم/س	20 كلم/س	كلم/س	الرياح

المصدر : الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996

وعلى الرغم من معدل التساقطات الهامة فإن الجماعة تعرف بين الفينة والأخرى بعض موجات الجفاف الحادة المرتبطة في الغالب بالجفاف على الصعيد الوطني وتنتج عن مثل هذه الموجات خسائر هامة على المستوى الفلاحي لارتباط قسم هام من الاقتصاد المحلي بالزراعات البورية المعيشية وتربية الماشية المعتمدة في جزء كبير من احتياجاتها الغذائية على المراعي الطبيعية ومخلفات الضيعات الفلاحية.

وعلى العكس من ذلك تعرف الجماعة في بعض السنوات تساقطات استثنائية تسفر عن فيضانات الأودية المخترقة لتراب الجماعة تنتج عنها لحاق بعض الأضرار في الممتلكات والافراد خاصة ما يرتبط بانزلاق التربة المتكررة، وهدم بعض المنازل الواقعة على المنحدرات أو جنبات الأودية، فضلا عن انقطاع متكرر لعدد من المسالك الطرقية وتهدم بعض القناطر، مما يؤدي إلى عزلة سكان بعض الدواوير والتجمعات السكانية.

2.3- تضاريس يغلب عليها الارتفاع

يغلب على تضاريس جماعة تمزكانة طابع الارتفاع بالنظر إلى وقوعها شمال إقليم تاونات المنتهي إلى مقدمة جبال الريف، ويتضح من خريطة الارتفاعات بالجماعة أن الارتفاعات تتراوح بالجماعة بين 480 و1070 متر وهي بذلك ارتفاعات متوسطة إلى مرتفعة.

وكما هو موضح بالجدول أسفله فإن الجبال تشغل ما يربو على 80% من المساحة الاجمالية للجماعة (10000 هكتار تقريبا)، متبوعة بالهضاب ب10% والسهول ب10% كذلك.

جدول رقم:8 يبين تضاريس جماعة تمزكانة

النسبة	المساحة التي يشغلها بالهكتار	
10%	1250	السهول
80%	10000	الجبال
10%	1250	الهضاب
100%	12500	المجموع

المصدر: الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996

وتتخلل تضاريس المنطقة مجموعة من الأودية أهمها واد أمزاز وواد الملاح وواد زغلول، وبالنسبة للتربة فإنها تختلف من منطقة لآخرى إلا أن تربة الترس الغنية تشغل حوالي 15%، إضافة إلى تربة الحرش 50%، والحجري 20% والدهس 15% وهي صالحة لجميع انواع الزراعات، ويكسو تراب المنطقة غطاء نباتي طبيعي يتفاوت من حيث الأهمية ودرجة التدهور من منطقة إلى أخرى داخل تراب الجماعة.

3.3- الموارد المائية

1.3.3- الوديان

ساهم الطابع الجبلي الذي تتميز به جماعة تمزكانة والتساقطات المهمة التي تتلقاها في أن تتوفر على موارد مائية مهمة تتمثل في الوديان المتفاوتة الطول والصبيب، إضافة إلى العيون والآبار التي تستغل في الاستعمال المنزلي، تربية الماشية والدواجن وتروية الدواب، إضافة إلى سقي بعض الحقول. وخصوصا حقول القنب الهندي.

الجدول رقم: 9 الوديان بجماعة تمزكانة

اسم الوادي	دائم	موسمي	الاستعمال
امزاز	X		الاستعمال المنزلي، السقي، وتوريد الماشية
الملاح		X	الاستعمال المنزلي، السقي، وتوريد الماشية
زغلول		X	الاستعمال المنزلي، السقي، وتوريد الماشية
لفداند		X	الاستعمال المنزلي، السقي، وتوريد الماشية

المصدر: البحث الميداني 2016

وتجدر الإشارة إلى ان الموقع الجغرافي للجماعة الذي يتميز بشدة الانحدار، يجعل الأودية المخترقة لتراب الجماعة تحمل كميات كبيرة من الأوحال و تتسبب في بعض الفيضانات التي تلحق اضرارا بالممتلكات والمسالك الطرقية خلال فصل الشتاء الشيء الذي يعيق تنقل الساكنة، كما أن جزءا هاما من هذه الأوحال ينتهي في حقينة السدود.

2.3.3 - المنابع المائية

يوجد بتراب الجماعة عدد مهم من العيون، تتوزع على معظم الدواوير والمداشر وتستعمل للشرب والسقي. وتعتبر هذه العيون مصدرا مهما في تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب وتوجد من بين هذه العيون حامة حمدان التي يقصدها الزوار من مناطق عديدة قصد الاستشفاء والعلاج الا ان معظم هذه العيون اصبحت تعرف الجفاف في السنوات الاخيرة وهي مهددة بالاندثار.

3.3.3- الآبار

إلى جانب مصادر المياه السابقة تتوفر الجماعة على مجموعة من الآبار العمومية والخاصة والتي تستعمل لغايات متعددة أهمها الشرب و الاستعمالات المنزلية.

جدول رقم 10 : أهم الآبار العمومية بجماعة تمزكانة

الآبار الخاصة			الآبار العمومية			الموقع
إستعمال	غير مجهز	مجهز	إستعمال	غير مجهز	مجهز	
		معطيات غير متوفرة	للشرب	X		الكعدة بتمزكانة
			للشرب		X	السوق الاسبوعي بمركز الفريشة
			للشرب	X		مدرسة احمد الحجامي
			للشرب	X		مسجد الدراوين
			للشرب	X		مسجد اولاد بناصر
			للشرب	X		بئر المسجد بتيارت

وعلى الرغم من الأهمية التي تبدو عليها الآبار في جماعة تمزكانة فإن معظمها يجف في فصل الصيف مما يتسبب في نقص حاد في الماء الشروب، فتصبح الحاجة ملحة على ضرورة تزويد الساكنة بهذه المادة الحيوية، مما تضطر الجماعة الى سد هذا النقص بتزويد الساكنة بالماء الشروب بواسطة صهاريج متنقلة. في انتظار تعميم تزويد الساكنة عن طريق النافورات العمومية و الربط الفردي بشبكة توزيع الماء الشروب في اطار البرنامج الوطني لتزويد العالم القروي بالماء الشروب الذي يعرف مجموعة من المشاكل في تنزيله.

بناءً على ما سبق يتبين أن الموارد المائية الطبيعية الموجودة على تراب الجماعة تتمثل في مجموعة من الآبار والعيون والوديان المتباينة من حيث صبيب المياه وجودتها، إلا أن الطابع العام لهذه الموارد يتميز بالموسمية والضعف ونقص الجودة، وتختلف استعمالات مياه هذه المصادر بين التزود بالماء الصالح للشرب والاستعمالات المنزلية المختلفة إضافة إلى توريد قطعان الماشية والدواب.

وبالنظر إلى الطلب المتزايد على هذا المورد بفعل تزايد عدد السكان من جهة وتغير الثقافة الاستهلاكية للمنطقة بشكل عام، فإن الموارد المائية بجماعة تمزكانة وفي ظل الوضع الراهن تبقى غير كافية لخلق مساحات زراعية مسقية مستقبلاً، وتعاني هذه الموارد من ضغط شديد في السنوات الأخيرة بفعل الاستغلال المفرط الناتج عن توسع زراعة القنب الهندي بالمنطقة.

وقد عبر سكان الجماعة من خلال مختلف الورشات التي تم تنظيمها عن عدة إشكالات متعلقة بالوسط الطبيعي والبيئي أهمها: تعرض الغابات للحرائق والاجتثاث، وتلوث الفرشة المائية بمخلفات عصر الزيتون (المرجان)، وقد تم إعطاء مجموعة من المقترحات الهامة من قبل هؤلاء السكان يمكن تلخيصها على الشكل التالي:

- تنظيم حملات تحسيسية
- إعادة تشجير الأجزاء التي تعرضت للحرائق والاجتثاث.
- تشديد المراقبة على أرباب المعاصر

4- البنيات التحتية والخدمات الأساسية بجماعة تمزكانة

1.4- الشبكة الطرقية

تتوفر جماعة تمزكانة على شبكة طرقية عبارة عن طرق معبدة ومسالك تربط بين مختلف دواوير الجماعة والإقليم.

الطرق المعبدة

تعبر جماعة تمزكانة ثلاثة طرق إقليمية يصل طولها حوالي 15 كلم وهي:

- ❖ الطريق الإقليمية رقم 5317 الرابطة بين كلاز ومركز الجماعة والتي تعبر دوار الرشاش والركيلة.
- ❖ الطريق الإقليمية رقم 5310 الرابطة بين مدينة تاونات وجماعة سيدي المخفي عبر جماعة مزاوة و مركز جماعة تمزكانة والتي تعبر كل من دوار الرشاش ودوار تمزكانة.

❖ الطريق الاقليمية رقم 5312 الرابطة بين مركز الجماعة وتاونات عبر جماعة الزيزير والتي تعبر كل من دوارتمزكانة، الزيتونة وسيدي بوعسفة.

اضافة الى شبكة مهمة من الطرق الجماعية التي تربط شمال الجماعة بجنوبها اهمها:

❖ الطريق الجماعية الرابطة بين باب الجباح (الطريق الجهوية رقم 509) وباب ازكراف (الطريق الاقليمية رقم 5312) على مسافة 24.4 كلم.

❖ الطريق الجماعية الرابطة بين الزيتونة (النقطة الكيلومترية 18 من الطريق الاقليمية رقم 5312)، باب الجير، بني عاصم، العطارين، حمدان وسيدي المخفي.

❖ الطريق الجماعية الرابطة امزو واحلالو عبر قلعة بني قاسم.

👉 المسالك

تتوفر جماعة تمزكانة على شبكة مهمة من المسالك الصالحة لعبور السيارات والآليات والتي تربط بين مختلف الدواوير التابعة للجماعة، لكنها تتميز بالوعورة والخطورة، وتظل الحل الوحيد لتنقل الساكنة لقضاء حاجاتها اليومية سواء كانت ادارية اقتصادية او صحية. وتشكل الطرق المعبدة نسبة مهمة (حوالي 35%) من مجموع المسالك المتواجدة بالجماعة ، وتتميز رخص النقل الممنوحة بتراب الجماعة التي لا تتعدى 07 رخص للنقل متعلقة بسيارة اجرة كبيرة بالقلعة والمحدودية.

2.4- مؤشر العزلة

تعد المحاور الطرقية بصفة عامة من مسالك وطرق معبدة من أهم الوسائل المساعدة على ولوجية السكان لمختلف المرافق وخدمات القرب، وعاملا مهما في ربط الجماعة مع محيطها الخارجي، وبالتالي فكلما ازداد طول الطرق والمسالك إلا وقل مؤشر عزلة الدواوير والمراكز السكنية.

الجدول رقم: 11 مؤشر العزلة بجماعة تمزكانة

أبعد دوار	طريق معبد	مسلك صالح لعبور السيارات	مدرسة ابتدائية	الثانوية الإعدادية	الثانوية التأهيلية	مؤسسة صحية
المنصف	03	-	01	23	30	07
التاقة	06	-	-	26	33	10
اسبول	11	-	-	31	38	15
بني قيطون السفلى	05	-	06	25	32	08
بني قيطون العليا	03	-	02	25	32	06
تزيارت العطاطرة	05	-	-	25	32	06
تفراوت	01	-	01	16	23	04
القلعة	-	-	-	18	25	-
امطيل- مرجيلة	01	-	02	20	26	02
امزو	02	-	04	20	26	04
احلالو	02	-	05	23	30	05
الريحانة	-	-	05	23	30	04
قايدة	-	-	02	20	26	02
حمدان الصليب	01	-	01	12	18	-
حمدان بوعلالة	-	-	-	12	18	01
عين اشقارنة	01	-	01	13	20	02
واد تيجدة	04	-	04	14	22	04
بني عاصم	01	-	04	08	15	10
تنصار	04	-	-	10	17	12
العطارين	-	-	05	09	16	11
الدرابين	03	-	03	09	16	10
اولاد بناصر	01	-	01	08	15	09
اولاد بلولان	-	-	-	08	15	09
الصميعة	-	-	02	06	13	08
سيدي بوغزفة	01	-	03	07	13	09
السيخة	01	-	03	07	13	09
تلوان	-	-	04	05	12	07
ازغار	-	-	-	07	14	09
تزرکان	04	-	03	06	13	08
فندلاوة	02	-	02	06	13	08
الزيتونة	-	-	-	03	10	05
اركيلا	-	-	01	01	07	03
الرشاش	-	-	02	02	06	04
تمزكانة	-	-	01	01	06	-
كركارا	01	-	02	02	08	01
متوسط المسافة	1.8	-	02	12.89	19.51	6.06

المصدر: الإدارة العامة الجماعية 2022

من خلال دراسة نتائج الجدول اعلاه المتعلق بفك العزلة عن الدواوير يتبين :

أن معدل المسافة التي تفصل دواوير الجماعة عن اقرب طريق معبدة يصل الى حوالي 2 كلم، غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن اقرب طريق معبدة تصل الى 11 كلم تقريبا ويتعلق

الامر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 60 % من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أقل من المسافة المتوسطة. وهناك بعض الدواوير التي تعبرها او لا تبعد عنها الطرق المعبدة الا بمسافة قليلة جدا.

و يلاحظ أن معدل المسافة عن أقرب مؤسسة صحية سواء كان المركز الصحي أو مستوصف هو 6.06 كلم، غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن أقرب مستوصف تصل الى 15 كلم تقريبا ويتعلق الامر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 50 % من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

اما معدل المسافة الفاصلة عن أقرب مدرسة ابتدائية هو 02 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن اقرب مدرسة للتعليم الابتدائي تصل الى 06 كلم تقريبا ويتعلق الامر بدوار بني قيطون السفلى كمثال. كما نجد 34 % من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

في حين ان معدل المسافة الفاصلة عن أقرب ثانوية اعدادية هو 12.89 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن اقرب ثانوية اعدادية تصل الى 31 كلم تقريبا ويتعلق الامر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 42 % من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

اما معدل المسافة الفاصلة عن أقرب ثانوية تاهيلية هو 19.51 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن اقرب ثانوية تاهيلية تصل الى 38 كلم تقريبا ويتعلق الامر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 43 % من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

ومن اجل فك العزلة على ساكنة الجماعة تتدخل اليات الجماعة بانتظام وكذا اليات مجموعة جماعة التعاون بين الفينة والاخرى، لكن هذه التدخلات تبقى غير كافية نظرا لشساعة تراب الجماعة وصعوبة المسالك الطرقية.

وتتميز معظم المسالك الطرقية الجماعية بالرداءة لان معظمها يفتقر الى منشآت فنية تجعلها تنقطع في فصل الشتاء، مما ينعكس في بعض الاحيان سلبا على الساكنة (صعوبة الولوج الى المؤسسات التعليمية من طرف التلاميذ والاطر التربوية، عدم الاستفادة من الخدمات الصحية (التلقيح، الصحة الإنجابية...))، قضاء الحاجات الاساسية...).

ومن أهم المشاكل المعبر عنها من قبل الساكنة في ما يتعلق بالطرق والمسالك بالجماعة، نذكر : رداءة الطريق الاقليمية رقم: 5312 (حفر، ضيقة الجوانب، نقط انزلاق، انعدام التشوير، بعض النقاط تتطلب منشآت فنية...) إضافة إلى وجود إنزلاقات وبرك مائية ببعض النقاط ب الطريق الاقليمية رقم 5317.

وعبر السكان أيضا عن رداءة جزء مهم من الطريق الجماعية الرابطة بين باب أزكراف وباب اجباح اضافة الى عدم تصنيفها، وعدم اتمام اشغال بناء المسالك الطرقية المنجزة في اطار برنامج تقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية ونخص بالذكر المسلك الطريقي الرابط بين الزيتونة (ط.ا: 5312 ن.ك18) والقلعة عبر باب الجير، بني عاصم، ازغار، تلوان وكذا المسلك الطريقي الرابط بين بني قيطون السفلى واحلالو عبر القلعة، اضافة الى رداءة مجموعة مهمة من المسالك الطرقية سواء بالمركز او بين دواوير الجماعة.

ومن اجل فك العزلة على ساكنة المنطقة التي تعاني الاقصاء والهميش، التمسست هذه الساكنة خلال الورشات التشاركية تحقيق بعض الرغبات التي تعتبرها اساسية للرفع من مستوى عيشها وهي:

- طلب إصلاح وتقوية مقطع من الطريق الجماعية الرابطة بين باب ازكراف (نقطة تقاطع مع الطريق الاقليمية رقم: 5312) وباب اجباح (نقطة تقاطع مع الطريق الجهوية رقم: 509) من النقطة الكيلومترية: 5+600 الى النقطة الكيلومترية: 24+200 مع تصنيفها.
- طلب إتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم) 5312: النقطة الكيلومترية (18 ودوار القلعة عبر باب الجير، ازغار، تلوان، تنصار والزيتونة في إطار برنامج تقليص الفوارق المجالية والإجتماعية.
- طلب اتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين دوار بني قيطون السفلى واحلالو عبر دوار القلعة، تزيارت- سيدي المخفي في إطار برنامج تقليص الفوارق المجالية والإجتماعية
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين التاكة (نقطة تقاطع مع الطريق الاقليمية رقم: 5312) والعزائب (بالمكان المسمى البلوطة) عبر الدراوين، اولاد بناصر واولاد بلولان.
- طلب فتح، بناء و تهيئة الطرق بمركز الجماعة
- طلب تهيئة الطرق المصنفة بالمركز (مقاطع من الطرق الإقليمية رقم: 5310، رقم: 5312، رقم: 5317: بالمركز)
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين المنصف، التاكة، اسبول واستوف
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين المنصف وأيلة وامطيل
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين تفراوت، القلعة وامطيل
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين الزيتونة وازغار عبر تزركان وامشراح
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الجماعية باب ازكراف باب اجباح ، مدرسة القلعة ودوار القلعة
- طلب بناء المسلك الطرقي بدوار الصميعة
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين طريق باب ازكراف - باب اجباح (باولاد بناصر) وواد الثلاثاء مرورا بالذكارة
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين حمدان وواد تيجدة
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين حمدان بوعلالة وحمدان الصليب
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين فندلاوة (انطلاقا من طريق الزيتونة) والطريق الجماعية باب ازكراف-باب اجباح.
- طلب بناء المسلك الطرقي الرابط بين تنصار وواد الملاح.

3.4 - الاستفادة من الماء الصالح للشرب

تختلف نسبة استفادة ساكنة جماعة تمزكانة من الماء الصالح للشرب بين مركز الجماعة ودواويرها، وقد تبين أن نسبة استفادة الساكنة من الماء الصالح للشرب تبقى محتشمة مقارنة مع المعدلات المرصودة على المستوى الجهوي (69%) والوطني (73%). وذلك على الرغم من وفرة المياه السطحية (وديان، حقينة سد الساهلة...) والجوفية (الآبار)

المنتشرة على تراب الجماعةية. ورغم انخراط الجماعة منذ 2006 في برنامج (PAGER) لتزويد مركز و دواوير الجماعة بالماء الشروب.

جدول 12: نسبة استفادة ساكنة جماعة تمزكانة من الماء الصالح للشرب مقارنة مع المستويات الترابية الأخرى

جماعة تمزكانة	إقليم تاونات	جهة فاس - مكناس	المستوى الوطني
20% تقريبا	17.2%	69.8%	73.0%

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وتعاني ساكنة جماعة تمزكانة من مجموعة من المشاكل على مستوى التزود بالماء الصالح للشرب وفق ما أفرزته نتائج الورشات التشاركية والتي يمكن تلخيصها على الشكل التالي :

- تعثر مشروع تزويد مركز ودواوير جماعة تمزكانة بالماء الشروب في اطار برنامج (PAGER)
 - عدم استفادة مجموعة من دواوير الجماعة من مشروع الربط بالماء الشروب.
 - ضعف شبكة الربط الفردي بالماء الشروب بمركز الجماعة.
 - ضعف شبكة تزويد مركز ودواوير جماعة تمزكانة بالماء الشروب.
 - نقص في عدد النافورات العمومية بمعظم دواوير الجماعة.
- وفي سبيل القضاء على هذه المشاكل التمسست الساكنة من خلال الورشات المذكورة تحقيق مايلي:
- توسيع وتقوية شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بمركز الجماعة.
 - تعميم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب ليشمل كل دواوير الجماعة.
 - إضافة نافورات عمومية بكل دواوير الجماعة.
 - إحداث شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.

4.4- الاستفادة من الكهرباء

لعبت اتفاقيات الشراكة التي أبرمتها الجماعة مع المكتب الوطني للكهرباء في اطار برنامج الكهرباء القروية الشمولي (PERG) دورا مهما في ربط جزء مهم من ساكنة الجماعة بالشبكة الكهربائية مما أدى إلى ارتفاع نسبة الربط بشبكة الكهرباء لتصل إلى أكثر من 90% سنة 2014، وهي نسبة تفوق المعدل القروي المرصود على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني (الجدول رقم 13).

جدول رقم 13: مقارنة نسبة ولوج ساكنة تمزكانة للشبكة الكهربائية مع المستويات الترابية الأخرى

جماعة تمزكانة			إقليم تاونات			جهة فاس-مكناس			المستوى الوطني		
الحضري	القروي	المجموع	الحضري	القروي	المجموع	الحضري	القروي	المجموع	الحضري	القروي	المجموع

91.6	84.6	95.2	92.2	84.1	96.5	92.5	91.8	96.6	90.8
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

المصدر : الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ومن اجل تعميم الاستفادة من الكهرباء على كافة الأسر قامت الجماعة بتقديم عدة ملتزمات للجهات المعنية لتدارك هذا النقص وإدراجه ضمن عملية التوسيع فاستفاد أزيد من 130 منزل من الربط بالشبكة الكهربائية خلال سنة 2016 لترتفع نسبة الربط إلى 94% ولم يتبقى الا حوالي 200 منزلا دون ربط بالشبكة الكهربائية.

وقد عبر سكان الجماعة عن مجموعة من المشاكل المتعلقة بالكهرباء أهمها:

- مشكل الأعمدة المتساقطة،
- ضعف المحولات الكهربائية (ضعف توتر التيار الكهربائي، مشكل الانقطاعات المتكررة، ...)،
- ضعف شبكة الإنارة العمومية بمعظم دواوير الجماعة

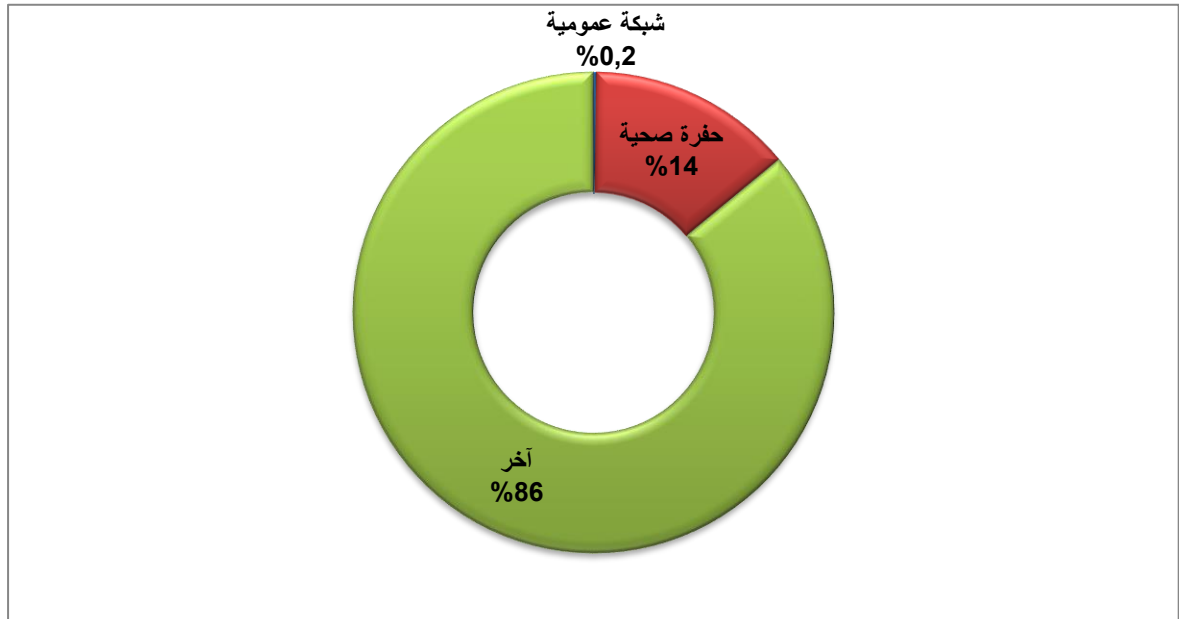
وفي المقابل قدم السكان في إطار الورشات المذكورة مجموعة من الحلول لتفادي الإشكاليات المذكورة أهمها :

- طلب إعادة نصب الأعمدة الكهربائية المتساقطة والمكسرة بتراب الجماعة.
- طلب توسيع الشبكة الكهربائية.
- طلب إضافة أو تقوية المحولات الكهربائية بكل الدواوير التي تعرف انقطاعات كهربائية
- طلب توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة
- طلب اقتناء شاحنة مجهزة برافعة لإصلاح شبكة الإنارة العمومية (Camion Nacelle)

5.4- الاستفادة من التطهير السائل و التطهير الصلب

من الصعب الحديث عن وجود شبكة للتطهير السائل بالجماعة بمواصفاتها التقنية، حيث أن جل الأسر الموزعة على دواوير الجماعة تعتمد على الحفر الصحية كنظام للتطهير السائل والتي وصلت نسبة الاعتماد عليها إلى 14% فقط مقابل 86% من الأسر التي تعتمد على طرق تصريف أخرى. وبذلك تختلف النتائج المسجلة بالجماعة على هذا المستوى بشكل كبير مع ما هو مسجل على المستويات الاقليمية، الجهوية والوطنية. (جدول 14). ولحل هذا المشكل فالجماعة بصدد القيام بدراسة تقنية لمشروع احداث شبكة للتطهير السائل مع محطة للمعالجة.

مبيان رقم 10 : توزيع الأسر بجماعة تمزكانة حسب نظام تصريف المياه المستعملة



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

جدول رقم 14 : مقارنة نسبة ولوج ساكنة جماعة تمزكانة لخدمات التطهير مع المستويات الترابية الأخرى

المستوى الوطني			جهة فاس-مكناس			إقليم تاونات			جماعة تمزكانة		
نظام آخر	الحفر الصحية	الشبكة	نظام آخر	الحفر الصحية	الشبكة	نظام آخر	الحفر الصحية	الشبكة	نظام آخر	الحفر الصحية	الشبكة
17.9	23.2	58.9	18.4	18.8	62.9	52.7	35.0	12.3	85.9	13.8	0.2

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وفي سبيل القضاء على هذا المشكل التمسست الساكنة من خلال الورشات المذكورة تحقيق مايلي:

- طلب انجاز شبكة للتطهير السائل بمركز جماعة تمزكانة.
- طلب انجاز شبكات للتطهير السائل بالدواوير الأكثر كثافة بجماعة تمزكانة

كما ان الجماعة لا تتوفر على نظام للتطهير الصلب حيث انه وفي إنتظار توفر الإمكانيات والآليات الضرورية لجمع النفايات الصلبة بتراب الجماعة ما يزال سكان الجماعة يعتمدون على طرق تصريف لا تدخل صناديق القمامة ولا الشاحنات المخصصة لنقل النفايات ضمنها بنسبة قاربت 100%. ويقوم اعوان الجماعة بواسطة شاحنة بجمع واحراق النفايات الصلبة في اماكن خصصت لذلك ، وهذه العملية تقتصر فقط على المركز والمناطق المجاورة له الشيء الذي نتج عنه بعض النقط السوداء وفي سبيل القضاء على هذا المشكل التمسست الساكنة من خلال الورشات معالجة النقط السوداء واحداث مطرح للنفايات.

5- القطاعات والخدمات الاجتماعية

1.5- قطاع الصحة

تتوفر جماعة تمزكانة على مركز صحي يوجد بمركز الجماعة يضم ممرضتين فقط، إضافة إلى مستوصف بدوار حمدان ومستوصف بدوار القلعة يتوفر كل واحد منهما على ممرض. وعلى الرغم من ذلك فإن التجهيزات الصحية بجماعة تمزكانة تبقى ضعيفة لا على مستوى عدد المؤسسات أو عدد الأطر والموارد الطبية خاصة وأن معدل المسافة عن أقرب مؤسسة صحية سواء كان المركز الصحي أو مستوصف هو 6.06 كلم، غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن أقرب مستوصف تصل إلى 15 كلم تقريبا ويتعلق الأمر بدوار اسبول كمثال، كما نجد 50% من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة، إضافة إلى مشاكل أخرى أهمها عدم تعويض طبيب المركز الصحي، غياب دار الولادة....

وفي سبيل القضاء على هذه المشاكل التتمست الساكنة من خلال الورشات المذكورة تحقيق مايلي:

- طلب تعويض طبيب المركز الصحي.
- طلب بناء وتجهيز مركز صحي مع قاعة للولادة وقاعة للأمومة بمركز الجماعة.
- طلب إحداث وتجهيز مستوصفات بالدواوير الأكثر كثافة
- طلب اقتناء سيارة إسعاف مجهزة
- ملتمس توفير الادوية بكل المؤسسات الصحية بتراب الجماعة

2.5- قطاع التعليم

من خلال دراسة نتائج فك العزلة عن الدواوير (جدول رقم 11) تبين ان معدل المسافة الفاصلة عن أقرب مدرسة ابتدائية هو 02 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن أقرب مدرسة للتعليم الابتدائي تصل إلى 06 كلم تقريبا ويتعلق الأمر بدوار بني قيطون السفلى كمثال. كما نجد 34% من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

في حين ان معدل المسافة الفاصلة عن أقرب ثانوية اعدادية هو 12.89 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن أقرب ثانوية اعدادية تصل إلى 31 كلم تقريبا ويتعلق الأمر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 42% من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

اما معدل المسافة الفاصلة عن أقرب ثانوية تاهيلية هو 19.51 كلم غير أن هذه المسافة تتميز بالتفاوت من دوار لآخر، حيث نجد أن مسافة أبعد دوار عن أقرب ثانوية تاهيلية تصل إلى 38 كلم تقريبا ويتعلق الأمر بدوار اسبول كمثال. كما نجد 43% من مجموع الدواوير تبعد بمسافة أكثر من المسافة المتوسطة.

أ- تطور معدلات الأمية والمستويات التعليمية بجماعة تمزكانة

يتضح من المعطيات الخاصة بالأمية بجماعة تمزكانة أن هذه الأخيرة تعرف استفحالا كبيرا لظاهر الأمية فقد وصل هذا المعدل سنة 2014 إلى أكثر من 48% وهو معدل يفوق المعدل المسجل على صعيد إقليم تاونات (47,8%) وعلى صعيد جهة فاس مكناس (34,7%) والصعيد الوطني (32,2%). وكما هو موضح في الجدول رقم 15 فإن نسبة الأمية لدى النساء بالجماعة ما تزال جد مرتفعة إذا ما قورنت بالمعدلين الجهوي والوطني.

جدول رقم 15: نسبة الأمية بجماعة تمزكانة وباقي المستويات الترابية

المؤشر	جماعة تمزكانة			إقليم تاونات			جهة فاس-مكناس			على المستوى الوطني		
	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور
نسبة الأمية	48.6	64.2	33.6	47.8	62.4	33.2	34.7	45.3	23.7	32.2	42.1	22.2

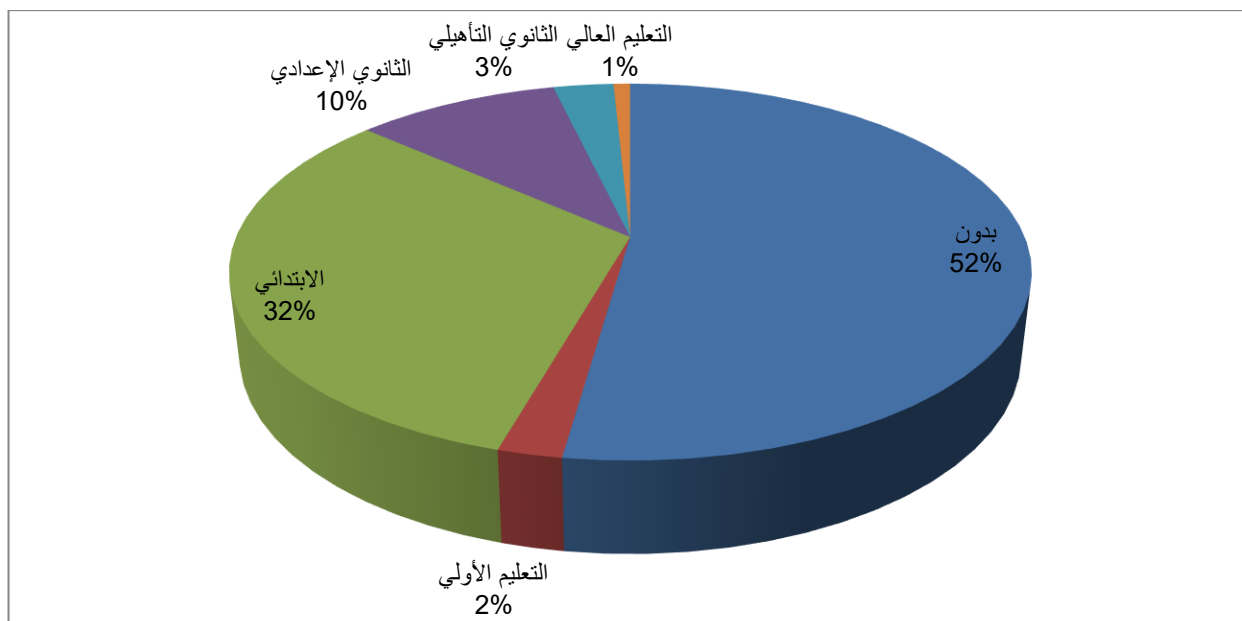
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وتجد نسبة الأمية المرتفعة بجماعة تمزكانة تفسيرها في قلة الجمعيات المهتمة بمجال محاربة الأمية وطبيعة الأعمال المزاولة التي لا تساعد كثيرا في هذا الصدد، إن نسب الأمية المرتفعة والمتفاوتة بين الجنسين تعتبر عائقا للإنخراط في مسلسل التنمية المحلية وهذا راجع بالأساس إلى قلة تغطية التمدرس بتراب الجماعة وكذا الطابع الذكوري المميز للمنطقة وقلة الجمعيات النشيطة في مجال محو الأمية مع وعورة المسالك وتشتت المداشير والحالة الإجتماعية لأغلبية ساكنة المنطقة.

ب- توزيع السكان حسب المستوى التعليمي بجماعة تمزكانة

ساهمت نسبة الامية المرتفعة لدى سكان جماعة تمزكانة في تدني واضح للمستويات التعليمية، إذ وصلت نسبة الذين ليس لديهم أي مستوى تعليمي حوالي 52% من مجموع السكان (المبيان رقم 11)، وهي نسبة مرتفعة إذا ما قورنت بالرقم المسجل على صعيد إقليم تاونات (51%) وجهة فاس-مكناس (38%) والصعيد الوطني (36%)، وقد جاءت الساكنة التي لديها مستوى تعليمي ابتدائي في المرتبة الثانية من حيث الأهمية بنسبة وصلت إلى 32% من مجموع ساكنة الجماعة وهي نسبة مرتفعة مقارنة مع الوسط الإقليمي (31%) والوسطين الجهوي والوطني (28%) وتشير إلى بداية انفتاح سكان الجماعة على التعليم بشكل عام. ووصلت نسبة السكان الذين لديهم مستوى تعليمي ثانوي إحصائي إلى 10% من سكان الجماعة ولم تتجاوز هذه النسبة حاجز 3% بالنسبة للذين لديهم مستوى تعليمي ثانوي تأهيلي وأصحاب التعليم الأولي، في حين سجلت نسبة متدنية جدا بالنسبة لذوي التعليم العالي لا تتجاوز عتبة 1%.

مبيان رقم 11: توزيع ساكنة جماعة تمزكانة حسب مستوياتهم التعليمية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

جدول رقم 16 : المستويات التعليمية لجماعة تمزكانة مقارنة مع باقي الأوساط

المستوى الدراسي	جماعة تمزكانة			على مستوى إقليم تاونات			على مستوى جهة فاس- مكناس			على المستوى الوطني		
	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور
بدون	52,2	64,6	40,3	51,4	63,3	39,5	38,9	47,7	29,8	36,9	45,2	28,5
أولى	2,2	0,2	4,2	2,7	0,8	4,7	3,5	2,5	4,6	4,7	3,0	6,4
ابتدائي	32,0	27,6	36,3	28,9	24,8	32,9	28,0	24,5	31,5	28,0	25,4	30,6
إعدادي	9,8	5,8	13,6	10,3	6,6	14,1	14,3	11,7	17,0	14,3	12,0	16,7
تأهيلي	2,9	1,4	4,4	4,5	3,1	5,9	9,3	8,1	10,4	10,0	8,9	11,0
عالي	0,8	0,4	1,2	2,2	1,4	2,9	6,1	5,5	6,7	6,1	5,4	6,8

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

ج- معدل تمدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و12 سنة

على الرغم من أن الأرقام المشار إليها سلفا بينت على نسبة أمية مرتفعة بجماعة تمزكانة ومستويات دراسية متدنية نسبيا مقارنة مع بقية الأوساط، إلا أن معدل تمدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و12 سنة سيساعدنا على معرفة وضعية التعليم بالجماعة ومدى قدرة الأطفال على الالتحاق بالمؤسسات التعليمية. فقد وصل المعدل المذكور بالنسبة لجماعة تمزكانة إلى 92,4% من مجموع هذه الفئة وهي أعلى مما هو مسجل على صعيد إقليم تاونات، إلا أنها أقل من النسبة المسجلة على الصعيدين الجهوي والوطني. ومن الملاحظ أن نسبة تمدرس الفتيات داخل الفئة العمرية المذكورة هي أقل من النسبة المسجلة لدى الذكور (الجدول رقم 17).

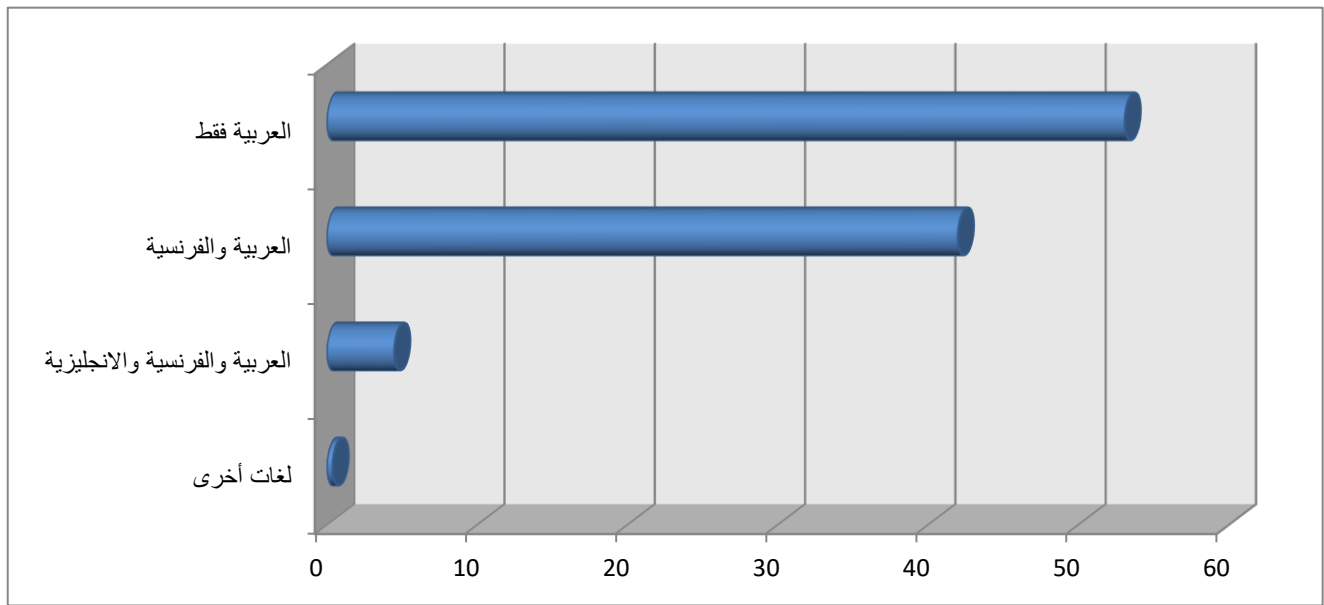
جدول رقم 17 : معدل تمدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و12 سنة

على المستوى الوطني			على مستوى جهة فاس-مكناس			على مستوى إقليم تاونات			جماعة تمزكاته			تدريس الفنة العمرية ما بين 7 و12 سنة
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
95,1	94,4	95,7	94,4	93,5	95,3	90,1	87,7	92,3	92,4	90,1	94,7	

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

بالنسبة للغات المقروءة والمكتوبة لدى ساكنة جماعة تمزكاته (10 سنوات فما فوق) سنة 2014 فقد تبين أن 53% منهم يتقنون اللغة العربية فقط مقابل 42% يتقنون اللغة العربية والفرنسية ونسبة لم تتجاوز 4% بالنسبة للذين يتقنون اللغة الإنجليزية فيما كانت نسبة الذين يتقنون لغات أخرى إضافة إلى اللغات المذكورة شبه منعدمة.

مبيان رقم 12: اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

مبيان رقم 18: اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)

بجماعة تمزكاته مقارنة مع المستويات الترابية الأخرى

على المستوى الوطني			على مستوى جهة فاس-مكناس			على مستوى إقليم تاونات			جماعة تمزكاته			اللغات
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور	
30.9	29.7	31.8	29.3	28.3	30.0	41.4	41.5	41.4	52.2	64.6	40.3	العربية
45.4	45.4	45.4	48.4	47.5	49.0	47.2	47.0	47.3	2.2	0.2	4.2	العربية والفرنسية
18.4	20.0	17.3	18.8	20.6	17.4	10.8	10.9	10.7	32.0	27.6	36.3	العربية والفرنسية والانجليزية
5.2	4.9	5.5	3.6	3.6	3.6	0.6	0.6	0.6	9.8	5.8	13.6	لغات أخرى

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

وفي ما يتعلق بالمؤسسات التعليمية الابتدائية فتتوفر الجماعة على 14 مؤسسة تعليمية للتعليم الابتدائي، يدرس بها خلال الموسم الدراسي الحالي ما مجموعه 2281 متمدرس بينهم 1066 تلميذة، ويتضح من الجدول رقم 19 أن هناك اختلافا واضحا بين مدرسة وأخرى داخل الجماعة من حيث عدد التلاميذ و التلميذات.

وقد بلغ عدد التلاميذ والتلميذات المنقطعين بشكل نهائي عن الدراسة في مجموع المدارس بتراب الجماعة خلال الموسم الدراسي الماضي (2021/2020) ما مجموعه 20 متمدرس بينهم 11 تلميذة وهو عدد منخفض عند مقارنته بعدد التلاميذ والتلميذات المنقطعين بشكل نهائي عن الدراسة في مجموع المدارس بتراب الجماعة خلال المواسم الدراسية السابقة أو عند مقارنته ببعض الجماعات الترابية المجاورة.

الجدول رقم 19: توزيع المدارس الابتدائية بجماعة تمزكانة حسب عدد التلاميذ (الموسم الدراسي 2021-2022)

عدد التلاميذ المنقطعون عن الدراسة موسم 2021-2020			عدد التلاميذ بالموسم الدراسي 2021-2022			اسم الوحدة المدرسية	اسم المجموعة المدرسية
المجموع	الإناث	الذكور	المجموع	الإناث	الذكور		
06	02	04	291	116	175	مركزية قلعة بني قاسم	مجموعة مدارس قلعة بني قاسم
01	01	00	147	63	84	وحدة المنصف	
02	01	01	61	33	28	وحدة التافة	
00	00	00	34	17	17	وحدة اسبول	
01	00	01	42	16	26	وحدة تزيارت لعطاطرة	
00	00	00	81	30	51	وحدة بني قيطون	
10	04	06	656	275	381	المجموع 1	
03	02	01	197	96	101	مركزية سيدي أحمد الحجامي	مجموعة مدارس سيدي أحمد الحجامي
00	00	00	158	73	85	وحدة تافراوت	
03	02	01	363	177	186	وحدة العزائب	
06	04	02	718	346	372	المجموع 2	
03	02	01	480	230	250	مركزية الفريشة	مجموعة مدارس الفريشة
00	00	00	114	56	58	وحدة الزيتونة	
00	00	00	142	66	76	وحدة كركارة	
00	00	00	95	54	41	وحدة بني عاصم	
01	01	00	76	39	37	وحدة تنصار	
04	03	01	907	445	462	المجموع 3	
20	11	09	2281	1066	1215	المجموع	

المصدر: المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بمدينة تاونات.

د- تطور خدمات النقل المدرسي بتراب الجماعة

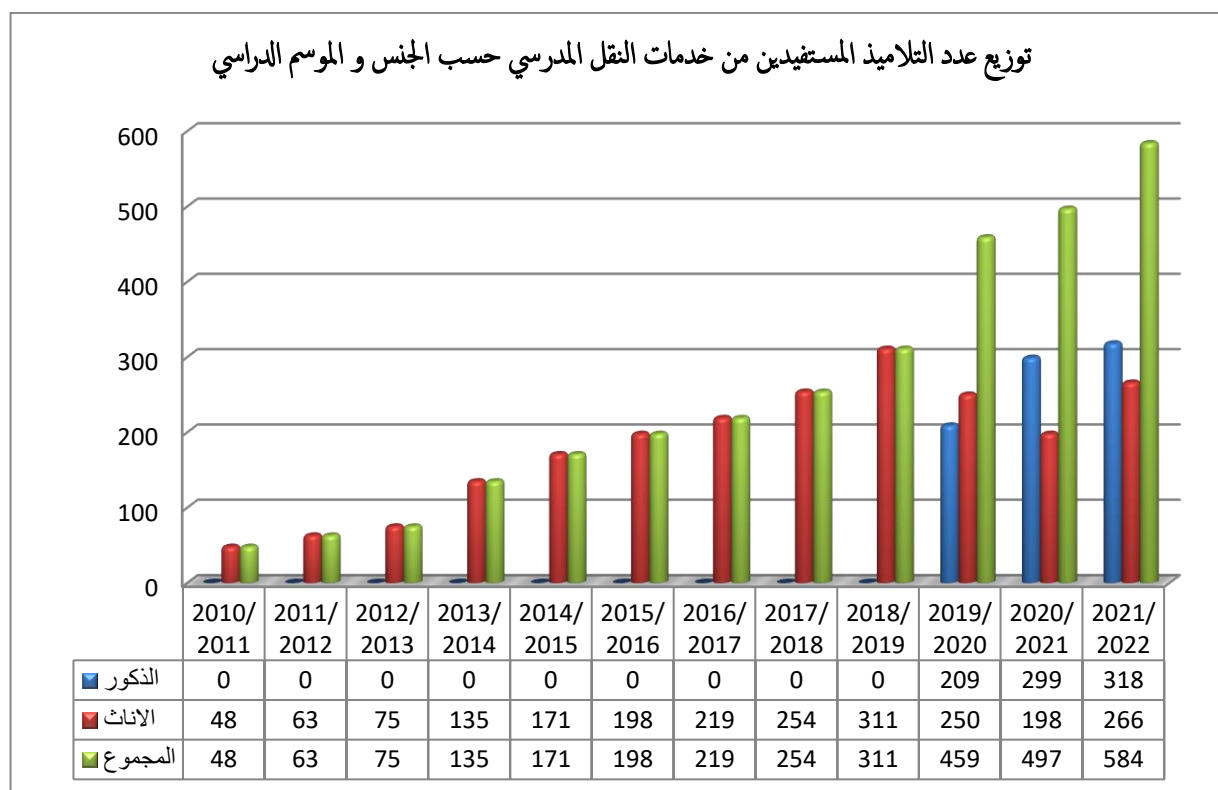
من خلال دراسة تطور عدد التلاميذ والتلميذات المستفيدين من خدمات النقل المدرسي بتراب الجماعة وكذا تطور عدد الحافلات المرصدة لهذه العملية يتضح ان عدد التلامذة المستفيدة من خدمات النقل المدرسي عرف ارتفاعا مهما

بحيث انتقل من 48 تلميذة فقط برسم الموسم الدراسي 2010/2011 الى 584 مستفيد برسم الموسم الدراسي 2021/2022 من بينهم 266 تلميذة.

الجدول رقم 20: توزيع عدد التلاميذ المستفيدين من خدمات النقل المدرسي حسب الجنس والموسم الدراسي

المجموع	عدد التلاميذ المستفيدين من خدمات النقل المدرسي		الموسم الدراسي
	الإناث	الذكور	
584	266	318	2022/2021
497	198	299	2021/2020
459	250	209	2020/2019
311	311	00	2019/2018
254	254	00	2018/2017
219	219	00	2017/2016
198	198	00	2016/2015
171	171	00	2015/2014
135	135	00	2014/2013
75	75	00	2013/2012
63	63	00	2012/2011
48	48	00	2011/2010

المصدر: الإدارة العامة الجماعية 2022



ورغم كل المجهودات المبذولة فان قطاع التعليم بجماعة تمزكانة لازال يعاني من عدة إشكاليات وفق ما عبر عنه السكان في الورشات التشاركية أهمها:

- ارتفاع نسبة الأمية،
- مشكل الأقسام المشتركة،
- انعدام التعليم الأولي،
- عدم تغطية النقل المدرسي ليشمل كل دواوير الجماعة،
- ضعف البنيات التحتية للمؤسسات التعليمية،
- مشكل الأمن بالمؤسسات التعليمية
- مشكل الغياب المتكرر للأطر التربوية
- مشكل ربط المؤسسات التعليمية بالماء الشروب
- مشكل الاكتظاظ وغياب التجهيزات بالمختبر بالثانوية الإعدادية

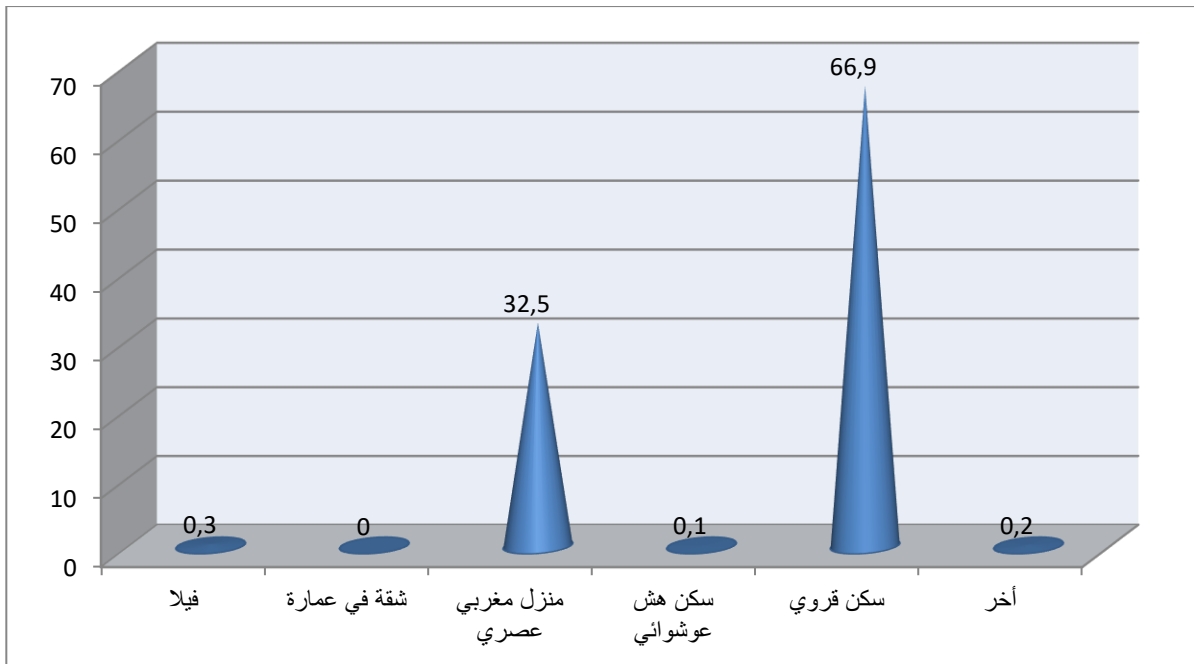
وقد أجمع السكان في ملتصاتهم على ضرورة تجاوز كل المشاكل المعبر عنها قصد النهوض بوضعية التعليم على مستوى الجماعة.

6- الخصائص العامة للسكن والتعمير

أ- نوع السكن بجماعة تمزكانة

يستحوذ نمط السكن القروي على المنازل المشيدة بتراب جماعة تمزكانة بنسبة وصلت سنة 2014 إلى أكثر من حوالي 70% من مجموع المساكن وقد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بنمط الدار المغربية العصرية بنسبة 32% في حين شكلت باقي أنماط السكن نسب ضعيفة إلى منعدمة (مبيان رقم 13).

مبيان رقم 13 : توزيع السكن حسب نوع البناء بجماعة تمزكانة

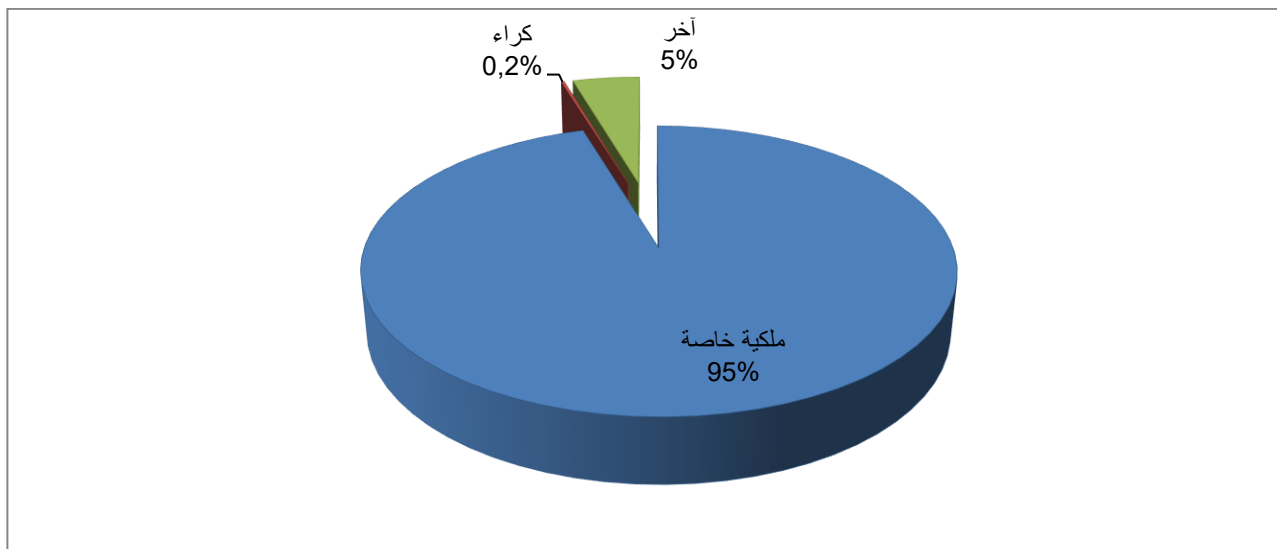


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ب- صفة حيازة المساكن بجماعة تمزكانة

انطلاقا من نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى الخاص بجماعة تمزكانة اتضح أن صفة الحيازة للسكن بهذه الأخيرة تطغى عليها الملكية الخاصة وذلك بنسبة هامة وصلت إلى أكثر من 94% من مجموع المساكن وقد جاءت متبوعة بأشكال التملك الأخرى بنسبة 5% والكرأ بنسبة أقل من 1% فقط (المبيان رقم 14).

مبيان رقم 14 : توزيع السكن بجماعة تمزكانة حسب صفة الملكية

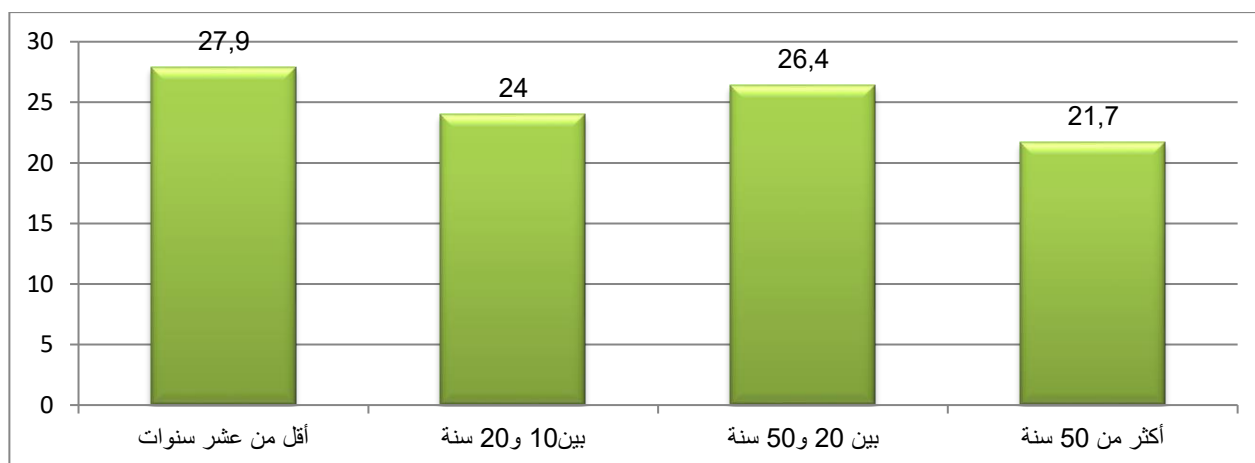


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ج- المساكن بجماعة تيمزكانة حسب أقدمية البناء

بالنسبة لأقدمية المساكن بجماعة تمزكانة تبين أن أغلبها يتراوح عمره بين 20 و 50 سنة بنسبة وصلت إلى 26% مقابل أكثر من 22% من المباني التي يتجاوز عمرها 50 سنة و 24% للمباني التي يتراوح عمرها بين 10 و 20 سنة، بالمقابل فإن المباني التي يقل عمرها عن 10 سنوات وصلت نسبتها إلى 28% من مجموع مساكن جماعة تمزكانة، وبذلك تكون المنشآت السكنية بالجماعة تتميز بحدائثة في البناء.

مبيان رقم 15 : توزيع السكن حسب أقدمية البناء بجماعة تمزكانة

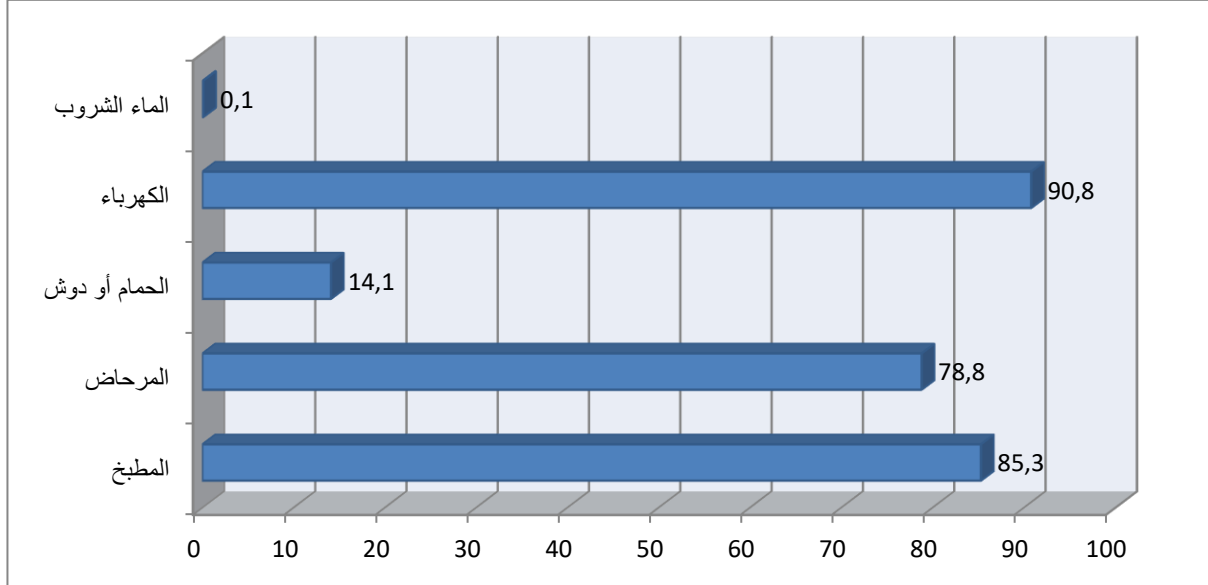


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

د- التجهيزات الأساسية والثانوية بمساكن جماعة تمزكانة

أما في ما يخص التجهيزات الأساسية داخل المنازل بتراب الجماعة فإن غالبية هذه المنازل تتوفر على المرحاض والمطبخ وتتوفر على الكهرباء بنسبة كبيرة إلا أن الماء الشروب فنسبة المنازل المرتبطة به تبقى منخفضة كما أن نسبة التوفر على حمام أو دوش عصري تبقى جد منخفضة أيضا.

مبيان رقم 16: توزيع المنازل بجماعة تمزكانة حسب التجهيزات الأساسية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إضافة إلى التجهيزات الأساسية المتوفرة بمساكن جماعة تمزكانة، تتوفر هذه الأخيرة على تجهيزات منزلية أخرى والتي يلاحظ من خلال الأرقام الواردة في الجدول رقم 20 الحضور الكبير للتلفاز والهاتف النقال والصحن الهوائي والراديو، في حين تبقى خدمات الأنترنت والهاتف الثابت والحواسيب أقل حضورا لدى سكان الجماعة.

جدول رقم 21: توزيع المنازل بجماعة تمزكانة حسب التجهيزات الإلكترونية

التجهيزات المنزلية	النسبة المئوية
التلفاز	89.0
الراديو	39.3
الهاتف المحمول	88.5
الهاتف الثابت	0.5
الانترنت	0.5
الحاسوب	0.6
أجهزة الالتقاط الرقمي	78.4
الثلاجة	76.5

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

هـ- عدد رخص البناء المسلمة

على غرار مجموعة من الجماعات الترابية بإقليم تاونات، وبالنظر لطبيعة السكن المتفرق وعدم وجود ظوابط واضحة للتعمير بدواوير الجماعة فضلا عن طبيعة الوعاء العقاري بمركز الجماعة والذي هو عبارة عن اراضي سلالية، يبقى البناء الغير مرخص والغير القانوني والعشوائي النمط السائد في الجماعة مما يؤثر سلبا على الجمالية المشهدة للجماعات السكانية ويصعب معه إعادة هيكلة مجموعة من الأحياء أو الدواوير مستقبلا. ويتضح من الجدول أسفله محدودية عدد الرخص المسلمة في السنوات الأخيرة.

جدول رقم 22 : تطور عدد رخص البناء بجماعة تمزكانة

السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
عدد رخص البناء المسلمة	00	03	09	06	00	01	00	00	04	07	00	03

المصدر: الإدارة العامة الجماعية 2022

7- القطاعات والأنشطة الاقتصادية

1.7- الفلاحة

تعتبر الفلاحة النشاط الرئيسي لجل ساكنة جماعة تمزكانة، إذ تؤكد مجموعة من المعطيات بأن أكثر من 90% من هؤلاء السكان يزاولون هذا النشاط باعتباره المورد الاساسي بالمنطقة، لكن دورها يبقى دورا محدودا لكونها فلاحة معاشية غير قادرة على تلبية حاجيات السكان محليا، مما تضطر معه الحاجة على الاعتماد على السوق الخارجي للتزود بالمواد الغذائية والفلاحية.

و تقدر الأراضي الزراعية بالجماعة ب 4900 هكتار أي ما يعادل 39.20% من المساحة الصالحة للزراعة منها 99.59% غير مسقية و 1.05% مسقية، لكن هذه المساحة أصبحت في السنوات الأخيرة تعرف اتساعا بسبب زراعة القنب الهندي.

وتبقى ندرة المياه السطحية وارتفاع تكلفة استخراج المياه الباطنية من اهم العوائق التي تقف في وجه تطوير هذا النوع من الزراعة اضافة الى صغر الاستغلاليات وضعف التاطير التقني والمهني.

جدول رقم:23 توزيع المساحة المستغلة للزراعة بجماعة تمزكانة

المساحة المستغلة	المساحة بالهكتار	نسبة المساحة مقارنة بتراب الجماعة (%)
المساحة الكلية	12500	100
الغابات	1200	9.60
المراعي	1200	9.60
الأراضي غير الصالحة للزراعة	5200	41.60
المساحة الصالحة للزراعة	2230	17.84
المساحة المسقية	05	0.04
المساحة غير المسقية	2225	17.80
الأراضي العارية	2900	23.20
الأراضي المغروسة	2000	16

المصدر: الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996

وبالنسبة لصفة ملكية الأراضي القابلة للزراعة فإن أغلبها في ملك الخواص والتي تشكل نسبة كبيرة من المساحة الاجمالية للجماعة وتبلغ 18.28 %، في حين ان اراضي الجموع تغطي نسبة 4.31% وتوجد بمركز الجماعة والدواوير المجاورة لها، أما أراضي الأحياس فلا تتعدى مساحتها 5 هكتار أي 0.04 % وهي نسبة ضعيفة جدا بالمقارنة مع المساحة الإجمالية.

جدول رقم 24 تحديد الوضعية القانونية للأراضي بجماعة تمزكانة

نوع الملكية	المساحة بالهكتار	نسبة المساحة مقارنة بتراب الجماعة (%)
ملك خاص	2285	18.28
في ملكية الدولة	0	-
أراضي الجموع	539	4.31
أراضي الجيش	0	-
الاحباس	5	0.04

المصدر: الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996

وتختلف طرق استغلال الأراضي الزراعية بجماعة تمزكانة، ويتضح من خلال الجدول رقم 24 أن الاستغلال المباشر يبقى طريقة الاستغلال الأبرز بالجماعة وذلك بنسبة تعدت 97% وهو ما يدل على طيبة الزراعة المعيشية المنتشرة بالجماعة في حين لم تتجاوز نسبة الكراء المباشر حاجز 1% ثم الكراء بعوض عيني بنسبة قاربت 3%.

جدول رقم 25: طريقة استغلال الاراضي الفلاحية بجماعة تمزكانة

طرق الاستغلال	المساحة بالهكتار	نسبة
استغلال مباشر	2458	97.15
كراء	8	0.32
كراء بعوض عيني	64	2.53

المصدر: الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996

وبالنسبة لطبيعة استغلال الأراضي الفلاحية تعتبر زراعة الحبوب وغرس الأشجار المثمرة من اهم المزروعات السائدة بالمنطقة، إضافة إلى زراعات محدودة للخضروات والزراعات العلفية والبقول بنسب متفاوتة، ولكن في السنوات الاخيرة بدأت زراعة القنب الهندي تعرف انتشارا واسعا على حساب الزراعات الأخرى.

جدول رقم 26: توزيع المزروعات المستغلة بالأراضي الفلاحية لجماعة تمزكانة

الزراعة	المساحة المستغلة بالهكتار	النسبة
الحبوب	1295	50.06
الخضراوات	209	8.08
زراعات البقول	10	0.39
الزراعة الزيتية	0	-
الزراعات الصناعية	0	-
العلف	11	0.42
الأشجار المثمرة	1062	41.05

المصدر: الإحصاء العام للفلاحة لسنة 1996-مركز الاشغال الفلاحية بلاكز سنة 2010

بالنسبة للإنتاج الفلاحي ترتكز الفلاحة بالجماعة على منتج الحبوب والاشجار المثمرة حيث تمثل المساحة المستغلة حوالي 50.06% و41.05% على التوالي من المساحة الصالحة للزراعة. يتميز المنتج الزراعي بالتنوع، ويتصدر القمح الطري، الصلب والشعير هذه المزروعات، إضافة إلى أنواع أخرى من القطاني كالفول والحمص والعدس، لكن تبقى هذه المزروعات محدودة وضعيفة لاتفى بحاجيات السكان، بسبب عوامل مناخية وطبيعية تقف بشكل سلبي في تطوير هذه المنتوجات، كما أن الطابع الجبلي للجماعة وقلة الأراضي المنبسطة يفرض استعمال وسائل فلاحية تقليدية، الشيء الذي ينعكس سلبا على المردودية، وهذا ما أدى في السنين الأخيرة إلى انتشار زراعة القنب الهندي بشكل كبير.

جدول رقم 27: توزيع المزروعات المستغلة بالأراضي الفلاحية لجماعة تمزكانة

نوع المنتج	الإنتاج (السنة الممطرة) (qx/ha)	ملاحظات
القمح الطري	15	-
القمح الصلب	12	-
الخضروات	5	-

المصدر: المركز الفلاحي كاز 2010

أما في ما يتعلق بعوامل الإنتاج يلاحظ الانفتاح الواضح على استعمال الأسمدة في الاستغلاليات الفلاحية، لكن الإقبال على استعمال المواد الكيماوية والبذور المختارة والانفتاح على المكننة فيبقى متواضعا إلى ضعف نظرا لصغر الاستغلاليات الفلاحية من جهة وبقاء الزراعة زراعة معاشية بالدرجة الأولى.

جدول رقم 28: توزيع نسبة استعمال الانتاج في الاستغلاليات الزراعية بجماعة تمزكانة

عدد الاستغلاليات الزراعية	استعمال الآلات الميكانيكية في استصلاح الأراضي	استعمال الآلات الميكانيكية في الحصاد	استعمال الأسمدة	استعمال البذور المختارة	استعمال المواد الكيماوية لحماية المزروعات الخاصة
3	2	852	9	49	
0.12%	0.08%	33.68%	0.36%	1.94%	

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1996، المديرية الإقليمية للفلاحة

ويتضح من خلال الجدول أسفله أن المستغلين للأراضي الفلاحية بالجماعة ذات الحجم الاستغلالي أقل من 2 هكتار يبلغ 475 مستغل أي بنسبة 19.95%. ويبلغ عدد المستغلين للأراضي ما بين 2 إلى 5 هكتار إلى 1375 مستغل أي بنسبة 57.78% في حين يبلغ 530 مستغل أي ما يعادل 22.27% بنسبة للاستغلاليات التي تتجاوز 5 هكتارات. وتعكس طريقة الاستغلال هاته صغر حجم الاستغلاليات وتشتتها بين الفلاحين، وهذا يؤثر سلبا على مردودية الانتاج وجودته وتسويقه.

جدول رقم 29: توزيع نسبة المستغلين لبنية الأراضي الفلاحية بالجماعة

حجم الاستغلاليات بالهكتار	عدد المستغلين	النسبة على مجموع المستغلين %
أقل من 2 هكتار	475	19.95
2 إلى 5	1375	57.78
أكثر من 5 هكتار	530	22.27
المجموع	2380	100

المصدر: المديرية الإقليمية للفلاحة 1996

2.7- تربية الماشية

يلعب نشاط تربية الماشية دورا هاما وحيويا في الاقتصاد المحلي بجماعة تمزكانة، ويأتي من حيث الأهمية بعد الانتاج النباتي، لكن قلة المراعي وانعدام التايطير والدعم يعيق نمو هذا القطاع، فمعظم الاسر تتوفر على قطيع اوخليط من الرؤوس سواء من البقر او المعز او الغنم. كما أن هناك عدم الانفتاح على السلالات الحيوانية الأكثر إنتاجية التي بالإمكان أقلمتها مع الوسط الطبيعي للمنطقة.

جدول رقم 30: توزيع لعدد القطيع والخيول بجماعة تمزكانة

الماشية	الأبقار	الغنم	المعز	الخيول	البغال-الحمير	الجمال
العدد	2300	3500	2000	-	1200	-

المصدر: المركز الفلاحي لكلاز

يتميز قطاع تربية المواشي بالتنوع ويأتي من حيث الأهمية في المرتبة الثانية بعد الزراعة، ويبلغ عدد رؤوس القطيع بالجماعة 9000 رأس موزعة على الشكل التالي:

- ❖ الأبقار 2300 رأس أي بنسبة 25.55%
- ❖ الغنم 3500 رأس أي بنسبة: 38.88%
- ❖ المعز 2000 رأس أي بنسبة: 22.22%
- ❖ البغال والحمير: 1200 أي بنسبة: 13.33%

3.7- قطاع الصناعة التقليدية

من الصعب الحديث عن صناعة تقليدية ذات أهمية كبير بالجماعة رغم وجود إمكانية كبيرة لتطويرها في ظل وجود معرفة محلية متوارثة في ما يتعلق بصناعة الأعطية والجلباب وبعض المصنوعات التقليدية التي يقتصر استعمالها حاليا على ما هو شخصي فقط.

4.7- السوق الأسبوعي

بالنظر إلى قرب الجماعة من مجموعة من الأسواق الذائعة الصيت بالمنطقة (ثلاثاء كلاز وخميس سيدي المخفي، اثنين لخالفة) فإن تجربة إنشاء سوق بمركز الجماعة لم يكلل بالنجاح رقم تغيير يوم انعقاده عدة مرات،

5.7- المحلات التجارية

يوجد بتراب الجماعة مامجموعه 73 محلا تجاريا، منها 20 تابعة للاملاك الخاصة الجماعية، معظمها تستغل لبيع المواد الغذائية و ممارسة بعض الحرف (نجارة، حلاقة، حدادة، ميكانيك.....الخ.)، ونظرا لمحدودية دخلها لتواجدها في محيط اقتصادي ضيق وغير مفتوح على مجالات اخرى، فان ذلك ينعكس سلبا على تنمية مداخيل الجماعة، خاصة وأن هذه المداخيل تعتمد على الرسم المفروض على محل لبيع المشروبات إضافة إلى الرسم الهمني وضريبة التجارة والتي تبقى مداخيل جد متواضعة وهزيلة.

6.7- ملتزمات الساكنة بخصوص محور الأنشطة الاقتصادية من خلال منتديات التشاور

- إحداث مركز للإرشاد الفلاحي بمركز الجماعة
- عصرنة القطاع الفلاحي

- خلق مصلحة بيطرية تحت اشراف طبيب بيطري
- توفير شتلات الأشجار المثمرة
- خلق مشروع للسقي انطلاقا من سد الساهلة
- خلق تعاونيات حرفية للصناعة التقليدية
- التشجيع على خلق مشاتل بتراب الجماعة
- الدعم و التشجيع على حفر الآبار
- إحداث مركز تجاري وحي حرفي
- منح رخص النقل المزدوج
- احداث سوق اسبوعي بتراب الجماعة

8- موارد المؤسسة الجماعية ودينامية الفاعلين

1.8- المجلس الجماعي

يتشكل مجلس جماعة تمزكانة انطلاقا مما أفرزته نتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 28 عضو منهم 5 نساء وعلى بعض الهياكل المساعدة وتتمثل في الكاتب ونائبة. ويتوفر المجلس على اربع (04) لجان دائمة وهي:

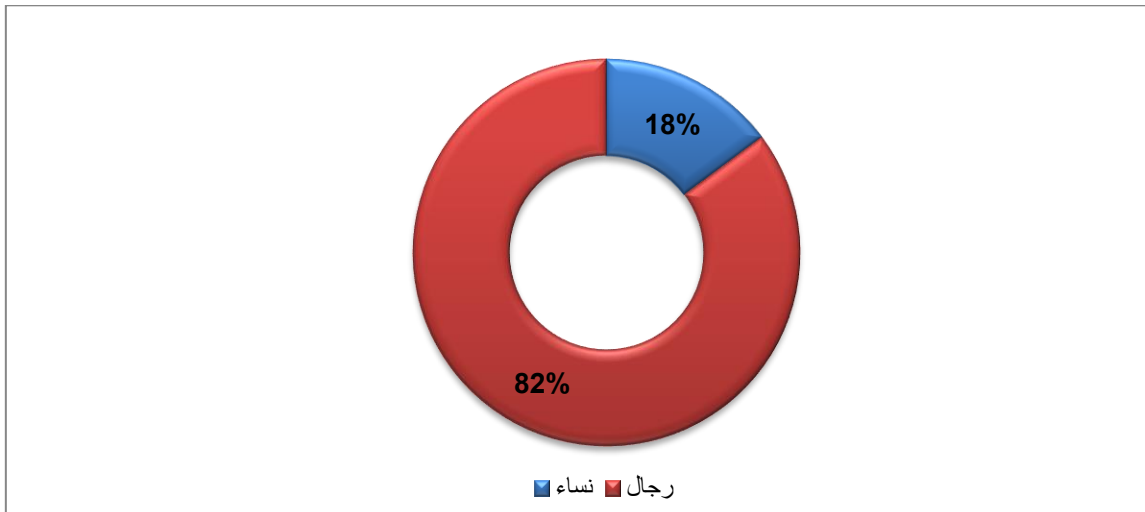
- ✚ لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة؛
- ✚ لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة؛
- ✚ لجنة المرافق العمومية والخدمات؛
- ✚ لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية؛

إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص عليها القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات (113-14).

2.8- الخصائص السوسيووظيفية للمجلس الجماعي

يتألف المجلس الجماعي لتمزكانة من 82 في المائة من الرجال و18 في المائة من النساء

مبيان رقم 17 توزيع أعضاء المجلس حسب النوع

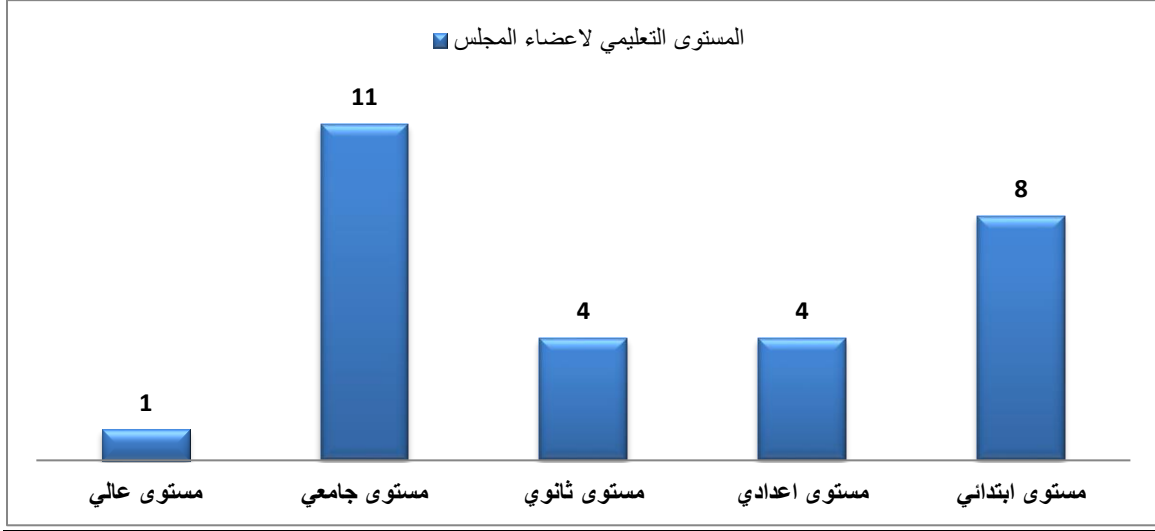


ويتشكل المجلس الجماعي الذي أفرزته نتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 2 هيئات سياسية يشكل حزب الأصالة والمعاصرة أغلب المقاعد بالمجلس بأكثر من 89%.

بالنسبة للمستوى التعليمي:

- 43% من عدد أعضاء المجلس الجماعي يتوفرون على تعليم عالي وجامعي.
- 14% من عدد أعضاء المجلس الجماعي يتوفرون على تعليم ثانوي.
- 14% من عدد أعضاء المجلس الجماعي يتوفرون على تعليم اعدادي.
- 29% من عدد أعضاء المجلس الجماعي يتوفرون على تعليم ابتدائي.

مبيان رقم 18: توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

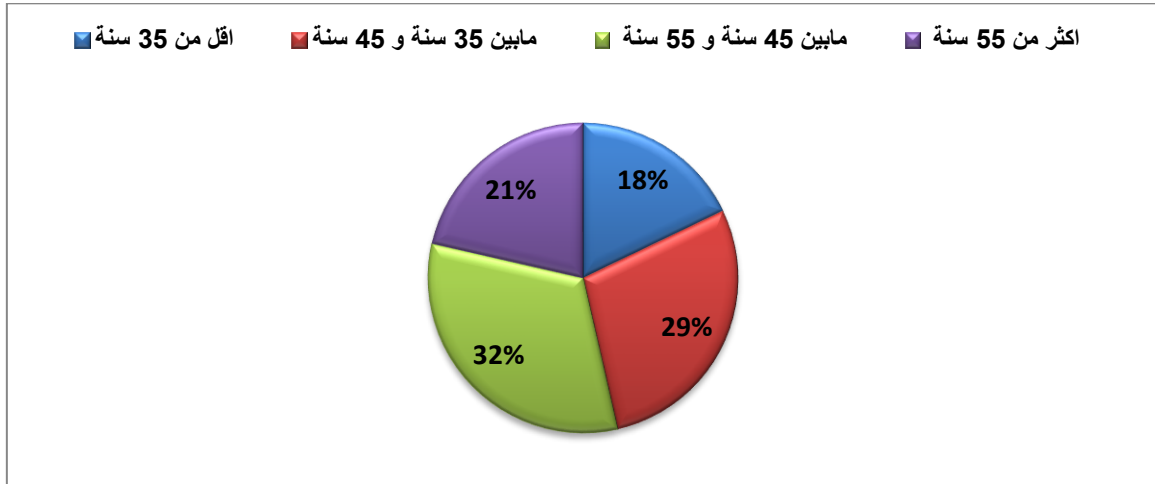
يتميز المجلس الجماعي لتمزكانة بكون:

13 عضوا لا يتجاوز سنهم 45 سنة.

06 اعضاء فقط يتجاوز سنهم 55 سنة.

الباقي اي 09 اعضاء يتراوح سنهم بين 45 سنة و 55سنة.

مبيان رقم 19: توزيع أعضاء المجلس حسب الفئات العمرية



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

3.8- الأطر الإدارية والتقنية

يعمل بالجماعة الترابية لتمزكانة ما مجموعه 23 إطارا إداريا وتقنيا، أغلبهم من المساعدين التقنيين (08 مساعدين تقنيين) في حين تتوزع باقي المناصب على الشكل التالي:

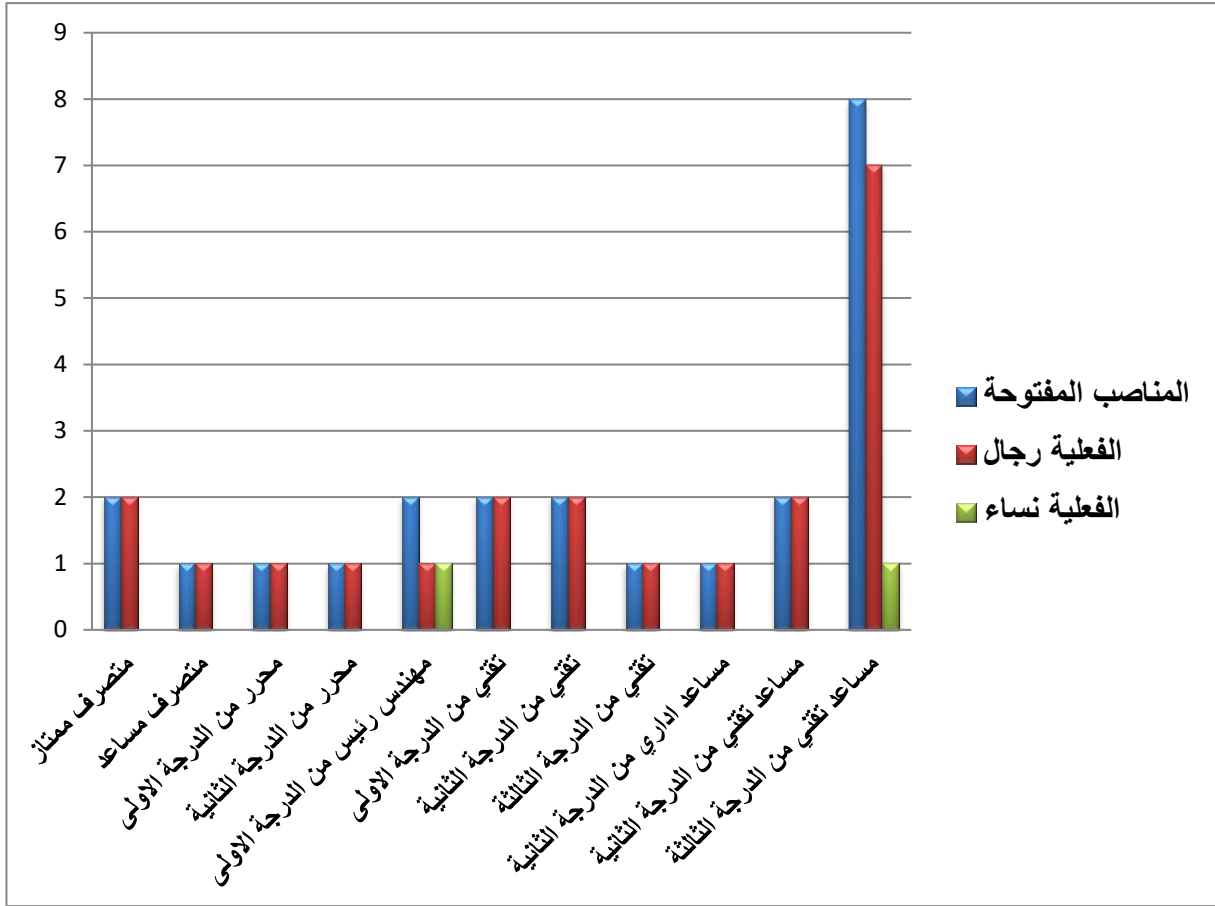
- 2 متصرف ممتاز
 - 1 متصرف مساعد
 - 2 مهندس رئيس من الدرجة الأولى
 - 1 محرر من الدرجة الأولى
 - 1 محرر من الدرجة الثانية
 - 2 تقني من الدرجة الأولى
 - 2 تقني من الدرجة الثانية
 - 1 تقني من الدرجة الثالثة
 - 2 مساعد تقني من الدرجة الثانية
 - 8 مساعد تقني من الدرجة الثالثة
 - 1 مساعد اداري من الدرجة الثانية
- ويلاحظ غياب مجموعة من الأطر أبرزها الاطباء.

جدول رقم:31 المناصب الادارية والتقنية حسب الدرجات بجماعة تمزكانة

الإطار	المناصب المفتوحة	الفعلية رجال	الفعلية نساء
متصرف ممتاز	02	02	00
متصرف مساعد	01	01	00
مهندس رئيس من الدرجة الأولى	02	01	01
تقني من الدرجة الأولى	02	02	00
تقني من الدرجة الثانية	02	02	00
تقني من الدرجة الثالثة	01	01	00
محرر من الدرجة الأولى	01	01	00
محرر من الدرجة الثانية	01	01	00
مساعد إداري من الدرجة الثانية	01	01	00
مساعد تقني من الدرجة الثانية	02	02	00
مساعد تقني من الدرجة الثالثة	08	07	01
المجموع	23	21	02

المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

مبيان رقم 20: توزيع المناصب الادارية والتقنية حسب الدرجات بجماعة تمزكانة



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

وللاشارة وفي اطار تعزيز اطرها الادارية والتقنية، قامت الجماعة عن طريق مباراة بتوظيف ثلاث (03) اطر جديدة كانت على النحو التالي:

تقنيين (02) من الدرجة الثالثة،

تقني (01) من الدرجة الرابعة.

4.8- الأملاك العقارية للجماعة حسب طبيعتها القانونية

- الاوعية العقارية والمحلات التجارية

تمتلك الجماعة مجموعة من العقارات أهمها أراضي مساحتها تفوق 18 هكتارا، إضافة إلى 19 محل تجاري

ومقهى و 2 سكني، وتتسم المداخل الناتجة عن هذه الممتلكات بكونها متواضعة.

جدول رقم:32 العقارات الجماعية حسب النوع والموقع بجماعة تمزكانة

طبيعة الممتلكات	الموقع	التخصيص الحالي	وضعية الممتلكات
عقار مساحته 02 هكتار	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	مشاريع تنموية	رقم التحفيظ 11434/54
عقار مساحته 01 هكتار 52 آر 66 س	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	مقر لمركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين + مركز صحي + ملعب رياضي	القطعة المحاصرة (سوق اثنين تمزكانة سابقا)
عقار مساحته 03 هكتار 56 آر 74 س	مركز الجماعة	مرافق اقتصادية وإدارية وتجزئة سكنية ومساحة خضراء	رقم التحفيظ 11435/54
عقار مساحته 43 آر 26 س	مركز الجماعة	مركب تجاري	في طور التحفيظ
عقار مساحته 5 هكتار 29 آر 85 س	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	من اجل إحداث مركب سياحي	في طور التحفيظ
عقار مساحته 06 هكتارات	بالمكان المسى مرج الدراز بمحاذاة مقر ملحقة القيادة، مقر الجماعة الترابية والتجزئة السكنية بالمركز	مركب سوسيو تربوي وثقافي ورياضي بمركز الفريشة بتمزكانة	موضوع رهن إشارة الجماعة من طرف الجماعة السلالية العرايب تفراوت بني عاصم ووزارة الداخلية (موضوع اتفاقية شراكة بين الجماعة والجماعة السلالية سنة 2018)
سكن رقم:1	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	سكني إداري	-
سكن رقم:2	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	سكني إداري	-
مركز التربية والتكوين وإدماج المرأة	بالمكان المسى الكعدة بتمزكانة	مقر الجماعة	-
19 دكان	مركز الجماعة	محلات تجارية	-
1 مقهى	مركز الجماعة	مقهى	-
مقر دار الجماعة الجديد	مركز الجماعة	مقر الجماعة	-
مستودع جماعي	مركز الجماعة	مستودع جماعي	-

المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

-الممتلكات من التجهيزات

تتوفر جماعة تمزكانة على مجموعة من الآليات أهمها ماسحة (Niveleuse)، رافعة (Pelle chargeur)، دكاكة

(Compacteur)، 3 شاحنات، إضافة إلى 10 حافلات النقل المدرسي، وسيارة إسعاف، وسيارة لنقل الاموات وسيارة

المصلحة وتتفاوت الحالة التقنية لهذه الآليات بين الجيدة والمتوسطة والرديئة.

جدول رقم:33 يبين نوع التجهيزات والآلات:بجماعة تمزكناة

طبيعة الممتلكات	النوع	التخصيص الحالي	حالة الآليات
سيارة	NISSAN	نقل الأموات	متوسطة
سيارة	MITSUBISHI	الخدمات الطبية (غير مشغلة)	رديئة
سيارة	TOYOTA PRADO	سيارة إسعاف	جيدة
حافلة	RENAULT MASTER	النقل المدرسي	رديئة
حافلة	TOYOTA	النقل المدرسي	متوسطة
حافلة	FORD	النقل المدرسي	جيدة
حافلة	FORD	النقل المدرسي	جيدة
حافلة	NEOPLAN	النقل المدرسي (غير مشغلة)	رديئة
حافلة	IVECO DAILY	النقل المدرسي	جيدة
حافلة	FORD	النقل المدرسي	جيدة
حافلة	HYUNDAI	النقل المدرسي	متوسطة
حافلة	IVECO DAILY	النقل المدرسي	جيدة
حافلة	HEULIEZ	النقل المدرسي	متوسطة
جرافة	CATERPILLAR	إصلاح وفتح المسالك الطرقية	متوسطة
ماسحة	NIVELEUSE (KOMATSU)	إصلاح وفتح المسالك الطرقية	جيدة
دكاكة	COMPACTEUR (JCB)	إصلاح المسالك الطرقية	جيدة
شاحنة	MITSUBISHI	نقل النفايات، إصلاح المسالك الطرقية.....	رديئة
شاحنة	FUSO	إصلاح المسالك الطرقية	جيدة
شاحنة مزودة بصهريج	FUSO (CAMION CITERNE)	إصلاح المسالك الطرقية، التزويد بالماء الشروب	جيدة
سيارة	FORD	سيارة مصلحة	جيدة

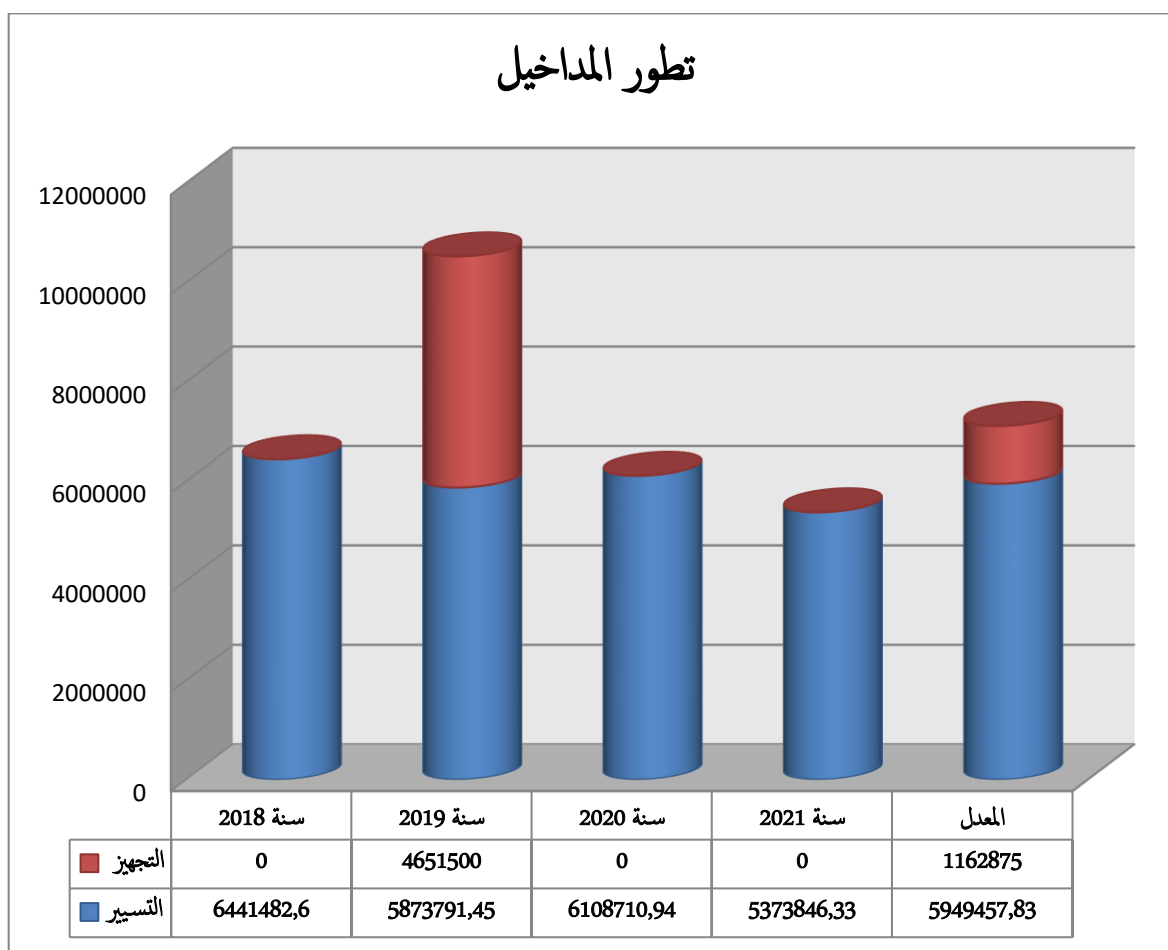
المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

9- الموارد المالية

أ- تطور مداخيل ومصاريف الجماعة

بلغ مجموع المداخيل لجماعة تمزكانة في المعدل 7,11 مليون درهم خلال الأربع سنوات ما بين 2018 و 2021 حيث تشكل بنسبة 83.65 في المائة من مداخيل التسيير. وقد عرفت هذه المداخيل ارتفاعا مهما قدر ب 63 في المائة بين سنتي 2018 و 2019 حيث مرت من 6,44 مليون درهم سنة 2018 إلى 10,52 مليون درهم سنة 2019 في حين عرفت هذه المداخيل انخفاضا مهما قدر ب 48 في المائة بين سنتي 2019 و 2021 حيث مرت من 10,52 مليون درهم سنة 2019 إلى 5,37 مليون درهم سنة 2021 و تفضل نسبة مداخيل التجهيز ضئيلة جدا حيث لم تشكل سوى 16 في المائة من معدل مداخيل الجماعة خلال سنوات 2018، 2019، 2020 و 2021.

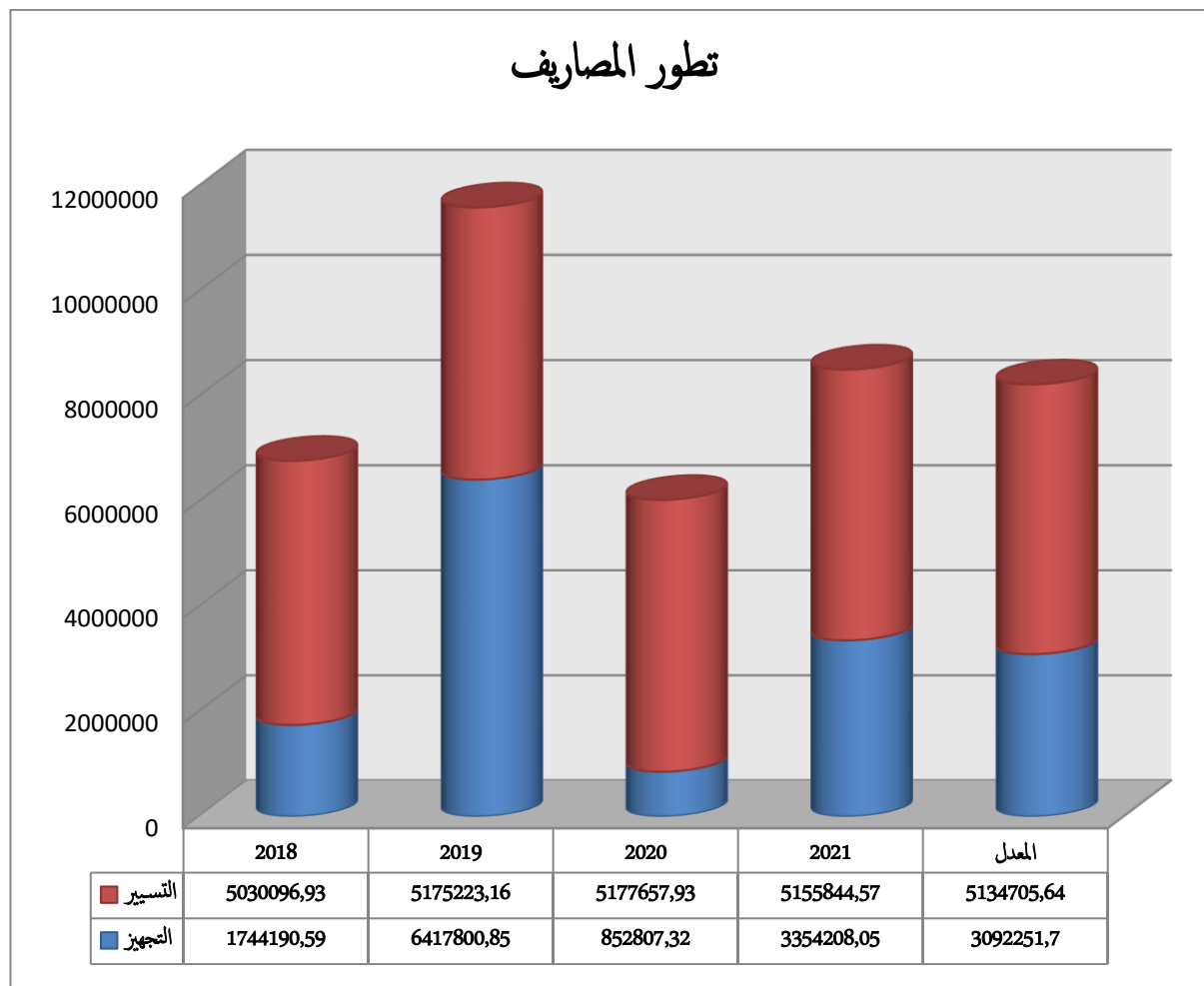
مبيان رقم: 21 تطور مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

فيما يخص مصاريف الجماعة، فقد سجلت بين سنتي 2018 و 2021 معدل 8.22 مليون درهم، حيث شكلت نفقات الجزء الأول في المعدل 62 في المائة من مجموع مصاريف الجماعة، في حين بلغت نفقات الجزء الثاني 38 في المائة. وقد عرفت مصاريف هذه الجماعة ارتفاعا مهما قدر ب 72 في المائة بين سنتي 2018 و 2019 حيث انتقلت على التوالي من 6.74 مليون درهم إلى 11.59 مليون درهم، تم انخفاضا مهما قدر ب 48 في المائة بين سنتي 2019 و 2020 حيث انتقلت على التوالي من 11.59 مليون درهم إلى 6.03 مليون درهم تم ارتفاعا قدر ب 41 في المائة بين سنتي 2010 و 2021 حيث انتقلت على التوالي من 6.03 مليون درهم إلى 8.51 مليون درهم.

مبيان رقم 22: تطور مصاريف الجماعة بين 2018 و 2021



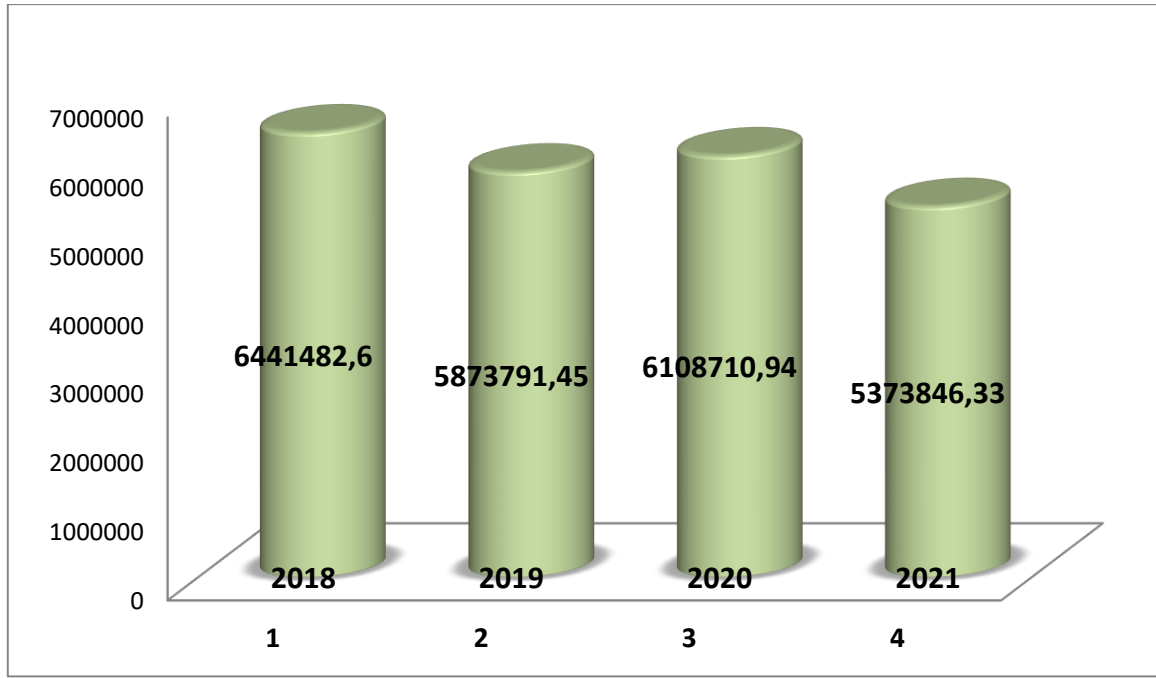
المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

ب- تقييم الجزء الأول من الميزانية

- تطور مداخيل التسيير

تقدر مداخيل التسيير لسنة 2021 ب 5,37 مليون درهم. ولقد عرفت هذه المداخيل انخفاضا بين سنتي 2018 و 2019 ناهزت نسبته 9 في المائة بحيث انتقلت من 6.44 مليون درهم خلال سنة 2018 إلى 5.87 مليون درهم خلال سنة 2019، تم عرفت هذه المداخيل ارتفاعا طفيفا قدرت نسبته ب 4 في المائة بحيث انتقلت من 5.87 مليون درهم خلال سنة 2019 إلى 6.1 مليون درهم خلال سنة 2020، في حين عرفت هذه المداخيل انخفاضا بين سنتي 2020 و 2021 ناهزت نسبته 12 في المائة بحيث انتقلت من 6.10 مليون درهم خلال سنة 2020 إلى 5.37 مليون درهم خلال سنة 2021.

مبيان رقم 24: تطوّر مداخيل التسيير للجماعة بين 2018 و 2021



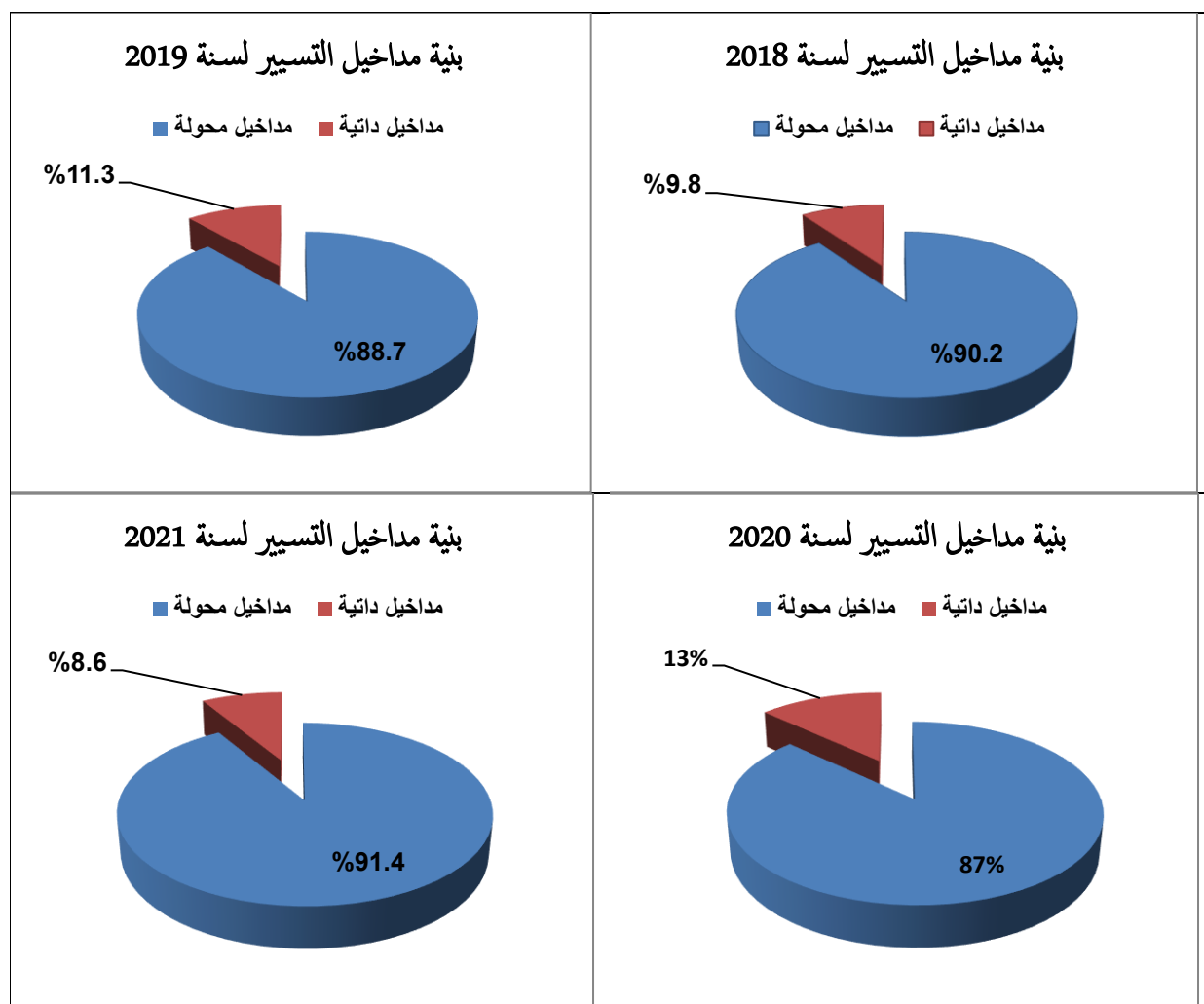
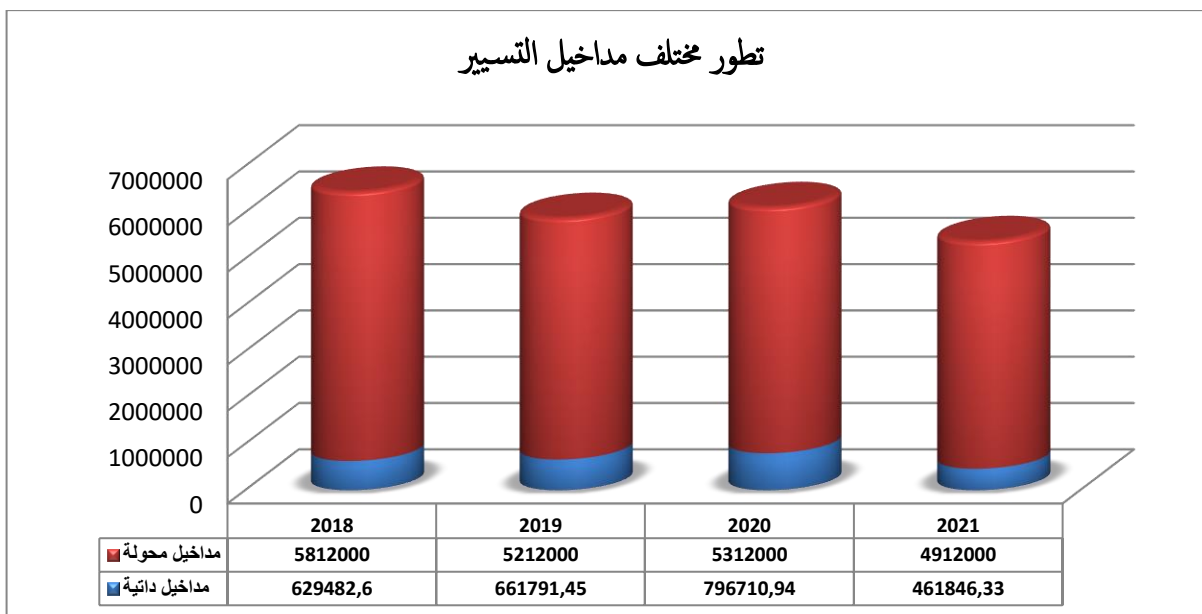
المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

فيما يخص بنية مداخيل التسيير، فتتكون من 90 في المائة من المداخيل المحولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة، فيما تظل نسبة المداخيل الذاتية للجماعة ضعيفة جدا حيث تتراوح بين 8.6 في المائة سجلت خلال سنة 2021 ، و13 في المائة سجلت سنة 2020، في حين سجلت 9.8 في المائة خلال سنة 2018 و 11.3 في المائة خلال سنة 2019.

وقد عرفت نسبة المداخيل الذاتية للجماعة ارتفاعا نسبيا بين سنتي 2018 و 2020 بحيث انتقلت من 9.8 في المائة سنة 2018 إلى 13 في المائة سنة 2020 في حين تراجعت هذه النسبة إلى 8.6 في المائة سنة 2021.

و بالإضافة إلى ضعفها، فقد عرفت المداخيل الذاتية للجماعة ارتفاعا مهما بين سنتي 2018 و 2020 بلغت نسبته 26.6 في المائة حيث مرت من 629.48 ألف درهم سجلت خلال سنة 2018 إلى 796.71 ألف درهم سجلت خلال سنة 2020، في حين عرفت هذه المداخيل تراجعا مهما بين سنتي 2020 و 2021 بلغت نسبته 42 في المائة حيث مرت من 796.71 ألف درهم سجلت خلال سنة 2020 إلى 461.85 ألف درهم سجلت خلال سنة 2021.

مبيان رقم 25: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين 2018 و 2021



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

- تطور مصاريف التسيير

تقدر مصاريف التسيير لسنة 2021 ب 5.03 مليون درهم حيث سجلت ارتفاعا طفيفا بين سنتي 2018 و 2020 بلغت نسبته 3 في المائة بحيث انتقلت هذه المصاريف من 5.03 مليون درهم إلى 5.17 مليون درهم في حين سجلت انخفاضا طفيفا بين سنتي 2020 و 2021 بلغت نسبته 0.5 في المائة بحيث انتقلت هذه المصاريف من 5.17 مليون درهم إلى 5.15 مليون درهم .

مبيان رقم 26: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين 2018 و 2021



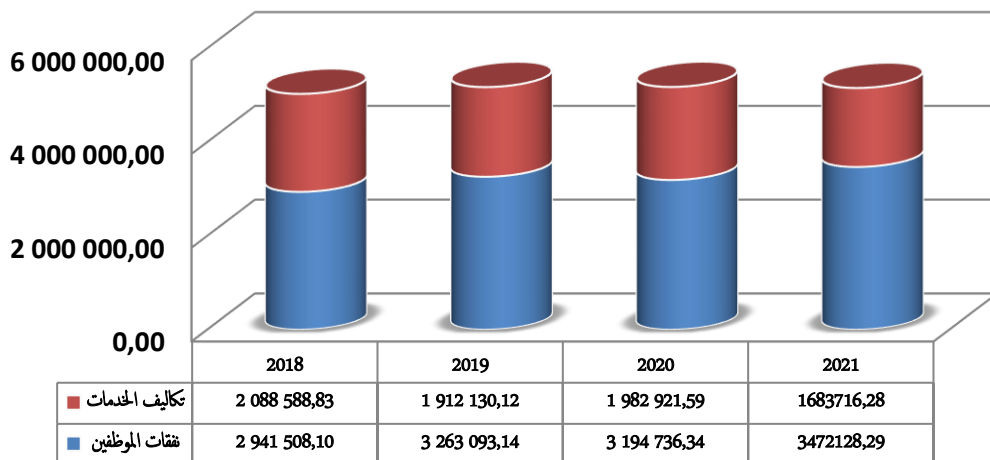
المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

فيما يخص بنية مصاريف التسيير، فتتشكل بأكثر من 60 في المائة من نفقات الموظفين حيث بلغت 3,47 مليون درهم سنة 2021، في حين لم يتبقى لتسيير الخدمات سوى 1,68 مليون درهم. و تبين دراسة تطور نفقات الموظفين خلال الأربع سنوات الأخيرة ارتفاعها بنسبة 18 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 بحيث انتقلت من 2,94 مليون درهم و 3,47 مليون درهم.

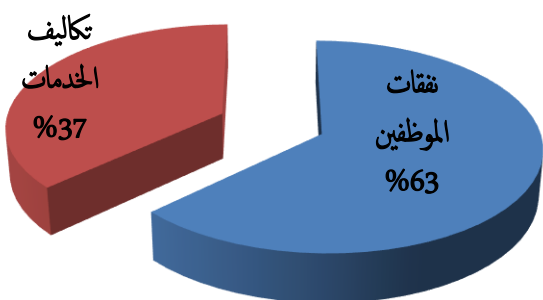
و تتراوح نسبة نفقات الموظفين بين 58.5 في المائة من مجموع مصاريف الجماعة كأدنى مؤشر سجل خلال سنة 2018 و 67 في المائة من مجموع المصاريف كأعلى مؤشر سجل خلال سنة 2021

مبيان رقم 27: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021

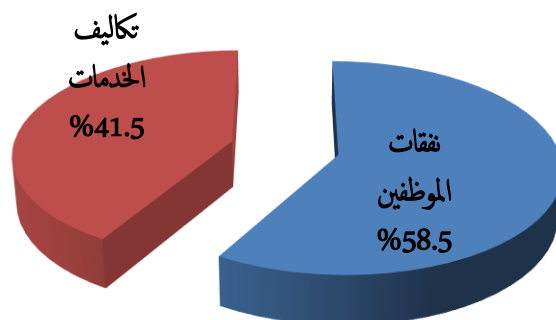
بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021



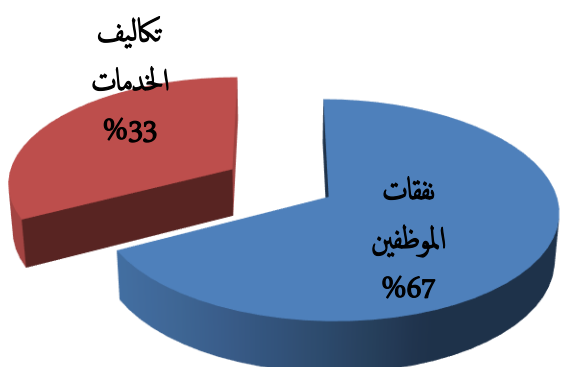
بنية مصاريف التسيير لسنة 2019



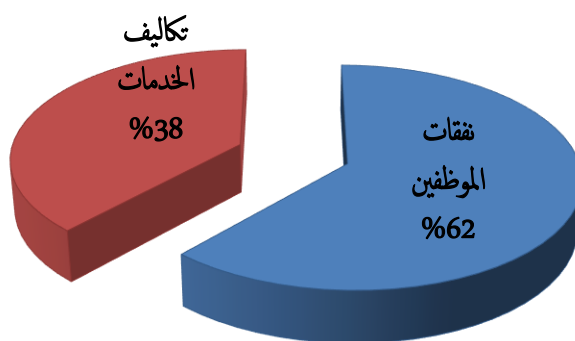
بنية مصاريف التسيير لسنة 2018



بنية مصاريف التسيير لسنة 2021



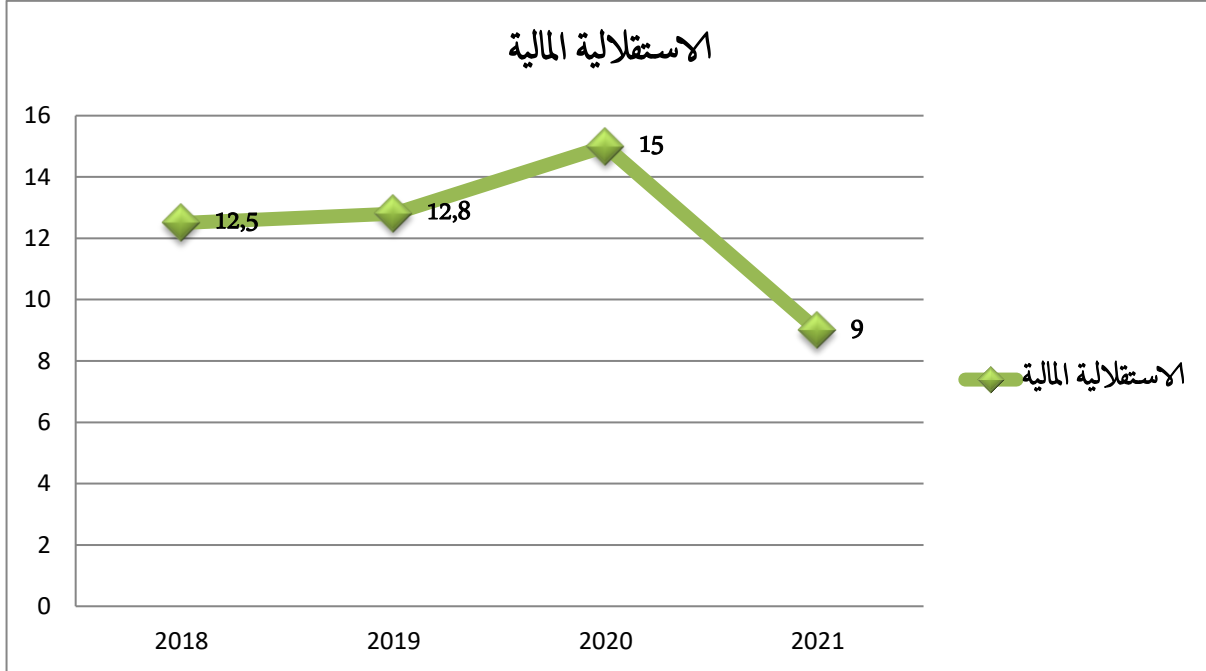
بنية مصاريف التسيير لسنة 2020



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

تتراوح نسبة الاستقلالية المالية لجماعة تمزكانة بين 15 في المائة كأعلى مؤشر سجل خلال سنة 2020 و9 في المائة كأدنى مؤشر سجل خلال سنة 2021. و يدل هذا المؤشر على أن الموارد الذاتية للجماعة جد محدودة و لا تغطي إلا جزء قليل من تكاليفها ، و تعتمد الجماعة في تسييرها على المداخل المحولة و خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة.

مبيان رقم 28: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و 2021

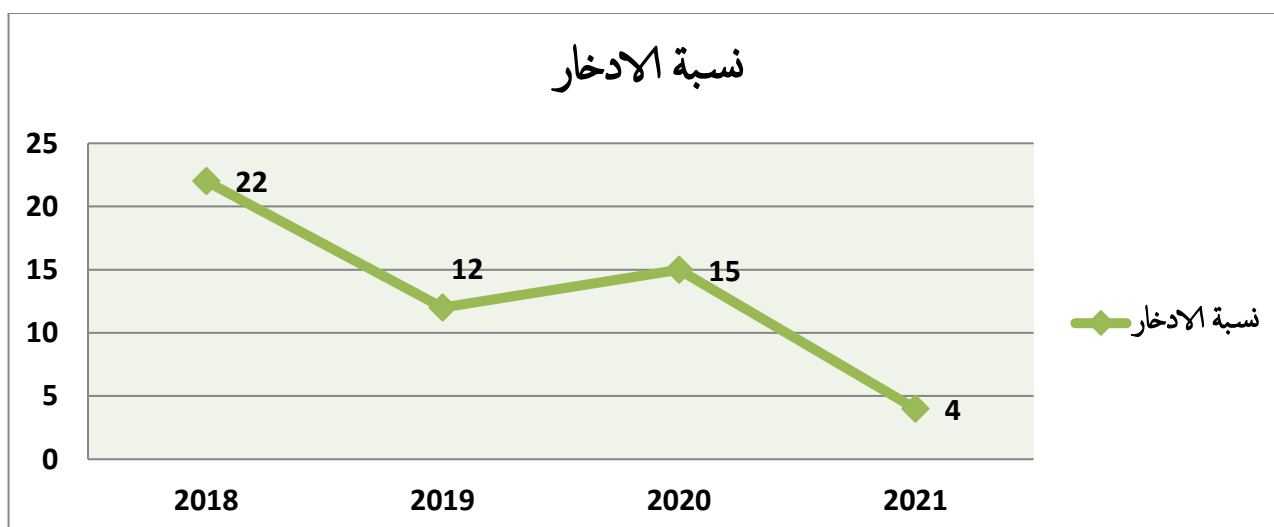
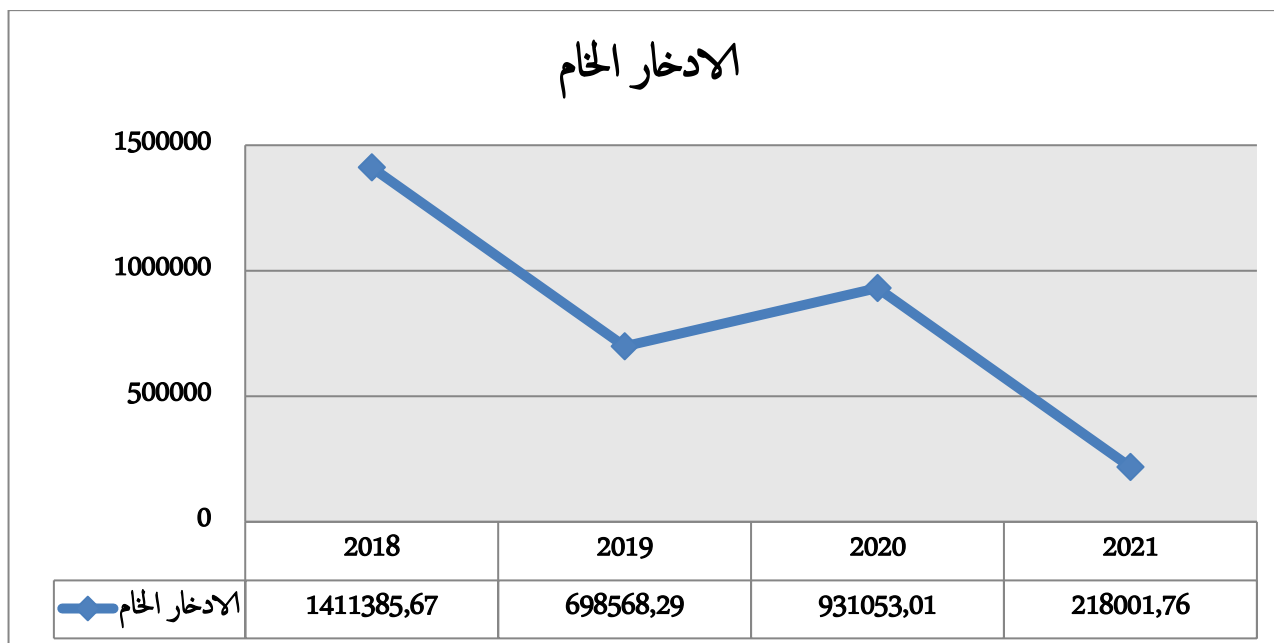


المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

أ- الادخار الخام

بلغ الادخار الخام بجماعة تمزكانة 0,21 مليون درهم خلال سنة 2021 حيث يشكل 4 في المائة من المداخل الجارية للجماعة. و قد عرف هذا الادخار انخفاضا مهما بين سنتي 2018 و 2019 حيث انتقل من 1.4 مليون درهم بنسبة 22 في المائة من المداخل الجارية للجماعة إلى 0.6 مليون درهم بنسبة 12 في المائة من المداخل الجارية للجماعة في حين عرف هذا الادخار ارتفاعا طفيفا بين سنتي 2019 و 2020 حيث انتقل من 0.6 مليون درهم إلى 0.9 مليون درهم بنسبة 15 في المائة من المداخل الجارية للجماعة تم انخفاضا مهما بين سنتي 2020 و 2021 حيث انتقل من 0.9 مليون درهم بنسبة 15 في المائة من المداخل الجارية للجماعة إلى 0.2 مليون درهم بنسبة 4 في المائة من المداخل الجارية للجماعة . و يتبين من خلال دراسة نسبة الادخار الخام بالمقارنة مع مداخل الجماعة انخفاضه ب 18 نقطة حيث مرت هذه النسبة من 22 في المائة سجلت خلال سنة 2018 إلى 4 في المائة سجلت سنة 2021.

مبيان رقم 29: تطور الادخار الخام ونسبته بين سنتي 2018 و 2021



المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

ب- المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

تعتمد ميزانية جماعة تمزكانة على المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة، في حين تظل المداخيل الذاتية للجماعة متدنية جدا مما يؤثر مباشرة على نسبة الاستقلال المالي الذي وصل في المائة خلال سنة 2021، كما أن نفقات الموظفين تشكل أكثر من 60 في المائة من مصاريف التسيير. كل هذه المؤشرات تعبر عن الإشكالية الحقيقية التي تعيشها هذه الجماعة أمام تحدياتها التنموية.

فحصة الفرد من مصاريف الاستثمار لم تتعدى 191 درهم، وهو مبلغ هزيل جدا غير قادر على تحقيق ما تطمح إليه الجماعة من مشاريع لتدارك الخصاص المهول الذي تعانيه الساكنة على جميع المستويات من بنية تحتية و خدمات أساسية ومرافق اجتماعية واقتصادية.

جدول رقم 34: المؤشرات المالية للجماعة

16172	مجموع الساكنة خلال سنة 2014
-------	-----------------------------

375				حصة الفرد من المداخل العامة (بالدرهم/الفرد)
367				حصة الفرد من مداخل التسيير (بالدرهم/الفرد)
7				حصة الفرد من مداخل الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
508				حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)
317				حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)
191				حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
2021	2020	2019	2018	
%67	%62	%63	%58.5	نسبة تكاليف الموظفين من مصاريف التسيير
%9	%15	%12.8	%12.5	نسبة الاستقلال المالي

المصدر الإدارة العامة الجماعية 2022

11- النسيج الجمعي والقطاع التعاوني

أ- الجمعيات النشيطة

ينشط بتراب الجماعة سبع (07) جمعيات، أربعة (04) منها يرتبط نشاطها في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئة والرياضة باستثناء ثلاث (03) جمعيات لأباء وأمهات التلاميذ لمختلف المؤسسات التعليمية.

المقر	اسم الجمعية
دوار تمزكانة جماعة تمزكانة	جمعية تمزكانة للرياضة
دوار تمزكانة جماعة تمزكانة	جمعية النجاح للنقل المدرسي
دوار القلعة جماعة تمزكانة	جمعية ملتقى المبادرات للتنمية والتضامن
دوار الزيتونة جماعة تمزكانة	جمعية شباب بني زروال للتنمية
دوار تمزكانة جماعة تمزكانة	جمعية آباء وأمهات تلاميذ الثانوية الإعدادية لتمزكانة
دوار تمزكانة جماعة تمزكانة	جمعية آباء وأمهات تلاميذ مجموعة مدارس الفريشة
دوار حمدان جماعة تمزكانة	جمعية آباء وأمهات تلاميذ مجموعة مدارس سيدي احمد الحجامي

المصدر السلطة المحلية 2022

ب- القطاع التعاوني

تنشط بتراب الجماعة 2 تعاونيات

- تعاونية منتوج الجبل ببني عاصم
- تعاونية تمزكانة للفصالة والخياطة

12- نتائج التشخيص : تحليل نقط القوة والضعف والفرص والتهديدات

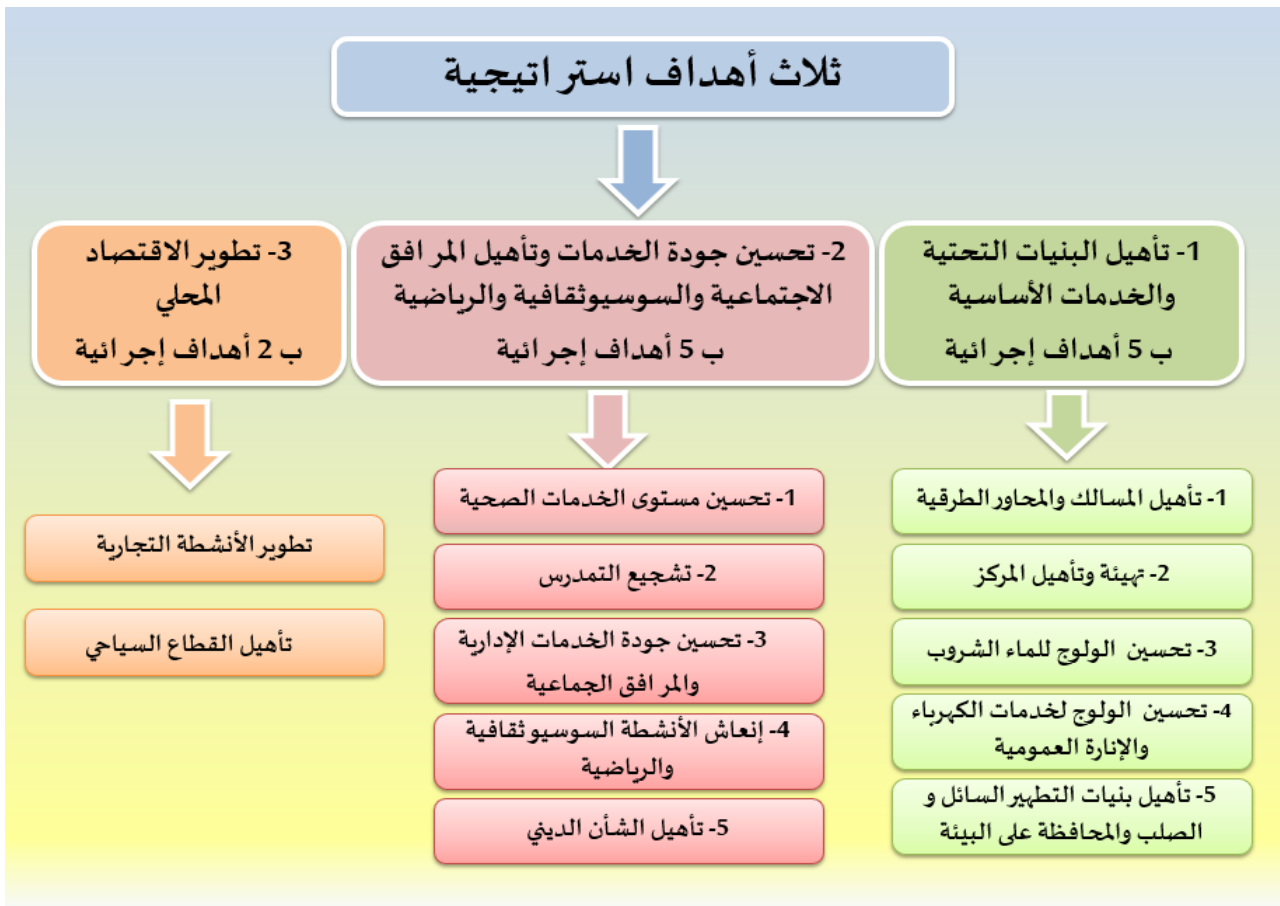
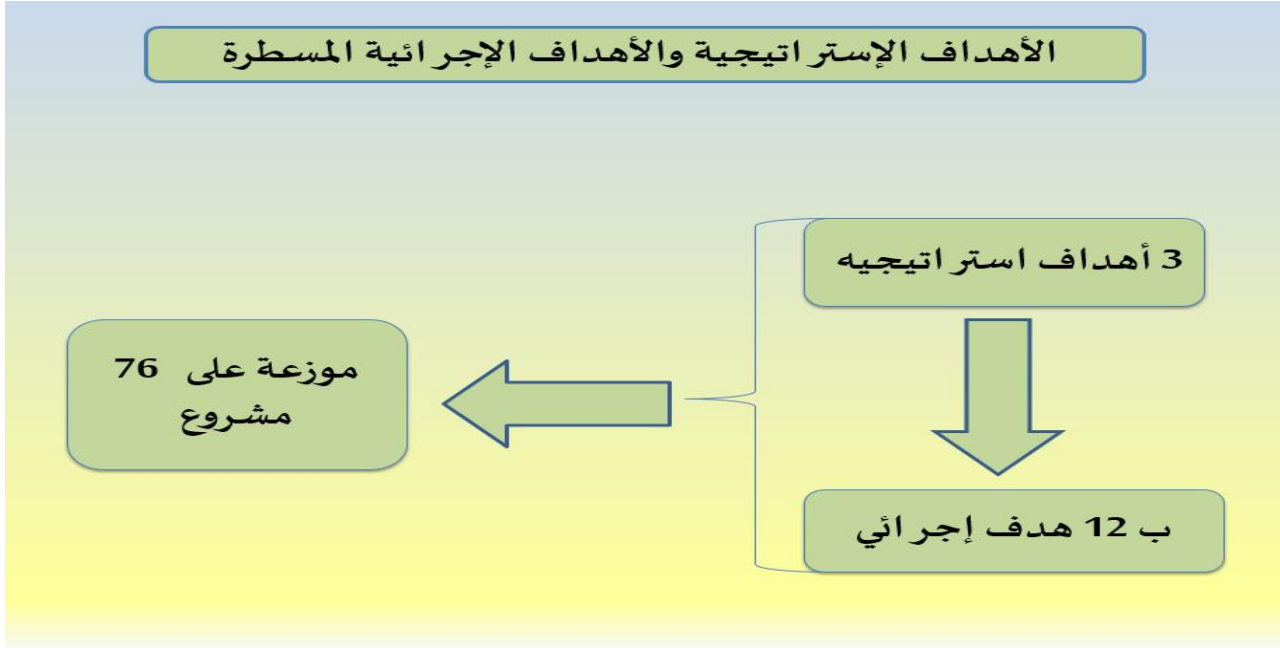
<ul style="list-style-type: none"> - توفر الجماعة على اسطول مهم لحافلات النقل المدرسي - توفر الجماعة على أليات لفك العزلة - توفر الجماعة على شبكة طرقية مهمة تربط الجماعة بالجماعات المجاورة (جماعة كلاز، سيدي المخفي، مزراوة، اخلالفة، ازيزر، و بالمدن المجاورة (تاونات، غفساي، فاس...) - تموقع مركز الجماعة بملتقى طريقي لثلاث طرق اقليمية (ط.ا رقم: 5310، ط.ا رقم: 5312، ط.ا رقم: 5317). - اعتبار مركز جماعة تمزكانة من المراكز الناشئة على مستوى إقليم تاونات. - توفر الجماعة على مؤهلات طبيعية متنوعة (جبال، سهول، غابات ...) - وجود الجماعة بجوار سد الساهلة - الموقع الجغرافي المتميز للجماعة - غلبة الفئة النشيطة على الهرم السكاني - مجلس جماعي يتكون من الشباب و ذوو الكفاءات 	<p>نقط القوة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - غياب شبكة التطهير - ضعف نسبة الولوج للماء الشروب - عدم شمولية الربط بالكهرباء - ضعف مستوى الخدمات الاجتماعية (الصحة، التعليم...) - ضعف في المرافق الرياضية الثقافية والترفيهية - تدهور وضعية مقاطع من بعض الطرق المصنفة بتراب الجماعة - تدهور وضعية مقاطع من بعض الطرق و المسالك الجماعية - انعدام سوق اسبوعي بتراب الجماعة - انتشار الباعة الجائلين - ضعف النشاط الاقتصادي مع ارتفاع معدل البطالة - غياب فضاء خاص بالصناعة والحرف التقليدية. - غياب وحدات الاستقبال - عدم استغلال المؤهلات السياحية - انعدام مرافق التنشيط، الترفيه والتسلية. - انعدام الاهتمام بالاستثمار في المؤهلات الطبيعية مع غياب استراتيجية لتشجيع وتعزيز السياحة المحلية من طرف ذوو القرار. - طبيعة العقار بالمركز. - انعدام جمع ومعالجة النفايات المنزلية. - ضعف الموارد المالية للجماعة مع اعتماد الجماعة على الضريبة على القيمة المضافة لسد تكاليف التسيير. - ضعف المداخل الذاتية للجماعة. - انعدام ميزانية التجهيز. 	<p>نقط الضعف</p>
<p>برامج تمويلية مهمة</p>	<p>الفرص</p>

<ul style="list-style-type: none"> - برامج القطاعات الوزارية - برامج النموذج التنموي الجديد - برامج مجلس الجهة - برامج المجلس الاقليمي - برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - برامج التنمية المندمجة - صندوق التنمية القروية، - 	<p>المتاحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف الموارد المالية للجماعة أمام الطلب المتزايد على الخدمات الأساسية والمرافق الاجتماعية. - الاكراهات العقارية لتتزيل المشاريع - تقادم جزء مهم من اسطول النقل المدرسي - هشاشة القطاع الفلاحي - التلوث الناتج عن بعض النقط السوداء لقذف النفايات المنزلية. - الهجرة - الجفاف المتكرر. - الأمية - 	<p>التحديات</p>

المحور الثالث: لائحة المشاريع ذات الأولوية بالنسبة لسنوات 2022-2027

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية

وأهداف إجرائية كما يلي:



1- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

أ- الهدف الاستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية 5 أهداف إجرائية موزعة على 38 مشروعا

عدد المشاريع	الهدف الاجرائي
17	الهدف الاجرائي 1_1: تأهيل المسالك والمجاور الطرقية
4	الهدف الاجرائي 2_1 تهيئة وتأهيل المركز
3	الهدف الاجرائي 3_1 تحسين الولوج للماء الشروب
6	الهدف الاجرائي 4_1 تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والإنارة العمومية
8	الهدف الاجرائي 5_1: تأهيل بنيات التطهير السائل و الصلب والمحافظة على البيئة

ب- الهدف الاستراتيجي الثاني: تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية 5 أهداف إجرائية موزعة على 33 مشروعا

عدد المشاريع	الهدف الاجرائي
3	الهدف الاجرائي 1_2: تحسين مستوى الخدمات الصحية
14	الهدف الاجرائي 2_2: تشجيع التمدريس
4	الهدف الاجرائي 3_2: تحسين جودة الخدمات الإدارية والمرافق الجماعية
9	الهدف الاجرائي 4_2: إنعاش الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية
3	الهدف الاجرائي 5_2: تأهيل الشأن الديني

ج- الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي 2 أهداف إجرائية موزعة على 5 مشاريع

عدد المشاريع	الهدف الاجرائي
2	الهدف الاجرائي 1_3: تطوير الأنشطة التجارية
3	الهدف الاجرائي 2_3: : تأهيل القطاع السياحي

2- مصفوفة المشاريع ذات الأولوية البرنامج السداسي (2022_2027)

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الهدف الاستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية							
الهدف الإجرائي 1_1: تأهيل المسالك والمحاور الطرقية							
الطرق والمسالك	1. إصلاح وتقوية مقطع من الطريق الجماعية الرابطة بين باب أزكراف (نقطة تقاطع مع الطريق الإقليمية رقم: 5312) وباب اجباح (نقطة تقاطع مع الطريق الجهوية رقم: 509) من النقطة الكيلومترية: 5+600 الى النقطة الكيلومترية: 24+200	تراب الجماعة	16.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	2. إتمام بناء المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم: 5312 (النقطة الكيلومترية 18) ودوار القلعة عبر باب الجبر، ازغار، تلوان، تنصار والزيتونة في إطار برنامج تقليص الفوارق الجالية والإجتماعية.	تراب الجماعة	15 مليون درهم	مقترح	وكالة تدبير المشاريع لجهة فاس- مكناس أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	3. إتمام بناء المسلك الطريقي الرابط بين دوار بني قبطون السفلى واحلالو عبر دوار القلعة، تزيارت- سيدي المخني في إطار برنامج تقليص الفوارق الجالية والإجتماعية	تراب الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	وكالة تدبير المشاريع لجهة فاس- مكناس أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	4. بناء المسلك الطريقي الرابط بين الناكة (نقطة تقاطع مع الطريق الإقليمية رقم: 5312) والغرائب (بالمكان المسمى البلوطة) عبر الدراويين، اولاد ناصر واولاد بلولان.	تراب الجماعة	6 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	5. بناء المسلك الطريقي الرابط بين المنصف، التاقعة، اسبول واستوف	تراب الجماعة	22.6 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	6. بناء المسلك الطريقي الرابط بين المنصف وآيلة	تراب الجماعة	6.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	7. فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون	تراب الجماعة	0.88416 مليون درهم	مبرمج	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول
	8. بناء المسلك الطريقي الرابط بين تفراوت، القلعة وامطيل	تراب الجماعة	15.03 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	9. تهيئة المسلك الطريقي الرابط بين الزيتونة وازغار عبر تزركان وامشراح	تراب الجماعة	3.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	10. بناء المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الجماعية باب أزكراف باب اجباح ، مدرسة القلعة ودوار القلعة	تراب الجماعة	2.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الهدف الإجمالي 1_1: تأهيل المسالك والمحاور الطرقية (تابع)							
الطرق والمسالك	11. تهيئة المسلك الطرقي بدوار الصميعة	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	12. تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين طريق باب ازكراف - باب اجباح (باولاد بناصر) وواد الثلاثاء مروراً بالذكارة	تراب الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	13. تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين حمدان وواد تيجدة	تراب الجماعة	2 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	14. تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين حمدان بوعلالة وحمدان الصليب	تراب الجماعة	1 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	15. تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين فندلاوة (انطلاقاً من طريق الزيتونة) والطريق الجماعية باب ازكراف-باب اجباح	تراب الجماعة	2 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	16. تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين تنصار وواد الملاح	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	17. فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون	تراب الجماعة	0.88416 مليون درهم	مبرمج	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الثاني
مجموع محور الطرق والمسالك			108.398.320,00			-	-
الهدف الإجمالي 2_1: تهيئة وتأهيل المركز							
تأهيل المركز	18. أشغال تأهيل جزء من مركز تمزكاته	مركز الجماعة	3 مليون درهم	مبرمج	المديرية الإقليمية للإسكان وسياسة المدينة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، شركة العمران لجهة فاس مكناس وجماعة تمزكاته	الثلاثي الأول
	19. تهيئة مداخل المركز والطرق الرابطة بين الأحياء بالمركز	مركز الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الهدف الإجمالي 2_1: تهيئة وتأهيل المركز (تابع)							
تأهيل المركز	20. إتمام أشغال التجزئة السكنية لتزكانة	مركز الجماعة	2.5 مليون درهم	مقترح	وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال	وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، وزارة التعمير والسكنى وسياسة المدينة وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	21. تهيئة الطرق التي تعبر مركز الجماعة	مركز الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة التجهيز والماء وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
مجموع محور تأهيل المركز		21.500.000,00		-		-	-
الهدف الإجمالي 3_1: تحسين الولوج للماء الشروب							
الماء الشروب	22. توسيع وتقوية شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بمركز الجماعة	مركز الجماعة	2.5 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	23. تعميم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب ليشمل كل دواوير الجماعة مع إضافة نافورات عمومية بكل الدواوير	تراب الجماعة	12 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	24. إحداث شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة	تراب الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، الجماعة	الثلاثي الثاني
مجموع محور الماء الصالح للشرب		22.500.000,00		-		-	-
الهدف الإجمالي 4_1: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والإنارة العمومية							
الكهرباء والإنارة العمومية	25. إعادة نصب الأعمدة الكهربائية المتساقطة والمكسرة بتراب الجماعة (750 عمود)	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	26. توسيع الشبكة الكهربائية (200 كانون)	تراب الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	27. إضافة أو تقوية المحولات الكهربائية بكل الدواوير التي تعرف انقطاعات كهربائية	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	28. توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	تراب الجماعة	0.2 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات	
الهدف الإجرائي 1_4 : تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والإنارة العمومية (تابع)								
الكهرباء والإنارة العمومية	29. توسيع الشبكة الكهربائية الشطر الثاني	تراب الجماعة	1 مليون درهم	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني	
	30. توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	تراب الجماعة	0.2 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الثاني	
مجموع محور الكهرباء			7.400.000,00		-			
الهدف الإجرائي 1_5 : تأهيل بتيات التطهير السائل والصلب والمحافظة على البيئة								
التطهير السائل والصلب	31. الدراسات التقنية لانجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة	مركز الجماعة	0.1656 مليون درهم	قيد الانجاز	الجماعة	المديرية العامة للجماعات الترابية، الجماعة	الثلاثي الأول	
	32. انجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة.	مركز الجماعة	30 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول	
	33. الدراسات التقنية لانجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.	تراب الجماعة	0.6 مليون درهم	مقترح	الجماعة	المديرية العامة للجماعات الترابية، الجماعة وشركاء آخرون		
	34. التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخبير	تراب الجماعة	0.07368 مليون درهم	مبرمج	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول	
	35. إحداث مطرح للنفايات بجماعاتي (بين الجماعات)	-	-	-	مبرمج	الجماعة	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	36. اقتناء شاحنة مجهزة لجمع النفايات (Camion équipé de Benne Tasseuse)	تراب الجماعة	1.1 مليون درهم	مقترح	الجماعة	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشال، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني	
	37. انجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.	تراب الجماعة	30 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني	
	38. التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخبير	تراب الجماعة	0.07368 مليون درهم	مبرمج	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الثاني	
مجموع محور التطهير السائل والصلب			62.012.960,00		-			

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الهدف الاستراتيجي الثاني : تحين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية							
الهدف الاجرائي 2 1: تحسين مستوى الخدمات الصحية							
الصحة	39. إصلاح وتأهيل مستوصف حمدان	تراب الجماعة	0,126924 مليون درهم	قيد الانجاز	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	برنامج تقليص الفوارق الجالية والاجتماعية 2021	الثلاثي الأول
	40. بناء وتجهيز مركز صحي مع قاعة للولادة وقاعة للأمومة بمركز الجماعة	مركز الجماعة	6 مليون درهم	مقترح	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، الجهة، صندوق التنمية القروية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	41. اقتناء سيارة إسعاف	تراب الجماعة	0.696831 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول
مجموع محور الخدمات الصحية			6.823.755,00		-		
الهدف الاجرائي 2 2: تشجيع التمدريس							
التعليم	42. بناء دار الطالبة	مركز الجماعة	4 مليون درهم	قيد الانجاز	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	برنامج تقليص الفوارق الجالية والاجتماعية 2020	الثلاثي الأول
	43. بناء وتجهيز الثانوية التأهيلية بالجماعة	مركز الجماعة	15 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	44. بناء وتجهيز مدرسة الفريشة للتعليم الابتدائي بمركز الجماعة بالوعاء المخصص لها بتصميم التهيئة	مركز الجماعة	7 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	45. إحداث وتجهيز مدرسة جماعية بتراب الجماعة	تراب الجماعة	14 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	46. أشغال توسيع الثانوية الإعدادية	مركز الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	47. بناء وتجهيز تسع (09) أقسام للتعليم الأولي بجماعة تمزكانة	تراب الجماعة	5 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة + المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	48. بناء وتجهيز دار الطالب	مركز الجماعة	5 مليون درهم	مقترح	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية أو شركاء آخرون	المجلس الإقليمي، صندوق التنمية القروية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجهة، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	49. تعويض 22 حجرة دراسية من المفكك بالصلب بالمؤسسات التعليمية بجماعة تمزكانة	تراب الجماعة	7 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة أو شركاء آخرون	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	50. اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو شركاء آخرون	المجلس الإقليمي، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجهة، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	51. إصلاح وتأهيل المؤسسات التعليمية بتراب الجماعة الشطر الأول	تراب الجماعة	4.5 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	52. تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	تراب الجماعة	0.45 مليون درهم	مبرمج	جمعية النجاح للنقل المدرسي	جماعة تمزكانة و جمعية النجاح للنقل المدرسي	الثلاثي الأول

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
التعليم	53. اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	تراب الجماعة	1.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو شركاء آخرون	المجلس الإقليمي، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجهة، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	54. أشغال توسيع بعض المؤسسات التعليمية (بناء حجرات دراسية جديدة) بتراب الجماعة	تراب الجماعة	2.5 مليون درهم	مقترح	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	55. تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	تراب الجماعة	0.45 مليون درهم	مبرمج	جمعية النجاح للنقل المدرسي	جماعة تمزكانة و جمعية النجاح للنقل المدرسي	الثلاثي الثاني
مجموع محور التعليم			70.900.000,00			-	-
الهدف الإجمالي 2 3: تحسين جودة الخدمات الإدارية والمرافق الجماعية							
الخدمات الإدارية والمرافق الجماعية	56. اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع	تراب الجماعة	0.3 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول
	57. تهيئة مرآب جماعي	مركز الجماعة	0.4 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول
	58. اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع الشطر الثاني	تراب الجماعة	0.10 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الثاني
	59. تجديد حظيرة السيارات والآليات (سيارة مصلحة، شاحنة)	تراب الجماعة	1.2 مليون درهم	مقترح	الجماعة	الجماعة، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، وزارة الداخلية وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	مجموع محور الخدمات الادارية والمرافق الجماعية			2.000.000,00			-
الهدف الإجمالي 2 4: إنعاش الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية							
الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية	60. بناء ملعب لكرة القدم بتمزكانة	مركز الجماعة	7.5 مليون درهم	قيد الانجاز	جهة فاس مكناس+ وزارة الشباب والرياضة	برنامج التنمية الجهوية (PDR) 2023-2020	الثلاثي الأول
	61. بناء دار الشباب بتمزكانة	مركز الجماعة	1.5 مليون درهم	قيد الانجاز	جهة فاس مكناس+ وزارة الشباب والرياضة	برنامج التنمية الجهوية (PDR) 2023-2020	الثلاثي الأول
	62. احداث مركز ثقافي للقرب بجماعة تمزكانة	مركز الجماعة	7 مليون درهم	مبرمج	وزارة الشباب والثقافة	وزارة الشباب والرياضة والثقافة -قطاع الثقافة- برنامج 2023-2021	الثلاثي الأول
	63. بناء وتجهيز مركز الاستقبال بتراب الجماعة	مركز الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة الشباب والرياضة والثقافة -قطاع الثقافة- المديرية العامة للجاعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	64. بناء قاعة مغطاة للرياضة	مركز الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	وزارة الشباب والثقافة أو آخرون	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	65. اقتناء حافلة لنقل المستفيدات من خدمات المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة	تراب الجماعة	0.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون	الثلاثي الأول

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الأنشطة الموسمية ثقافية والرياضية	66. بناء مسبح جماعي والمرافق التابعة له	مركز الجماعة	4 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	67. بناء ثلاث (03) ملاعب للقرب	تراب الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	وزارة الشباب والثقافة أو آخرون	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	68. بناء وتجهيز مركز لذوي الإحتياجات الخاصة	تراب الجماعة	5 مليون درهم	مقترح	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة أو آخرون	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مؤسسة محمد الخامس للتضامن، صندوق التنمية القروية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
مجموع محور الأنشطة الموسمية ثقافية والرياضية			44.500.000,00			-	-
الهدف الإجمالي 2_5: تأهيل الشأن الديني							
الشأن الديني	69. أشغال تهيئة وتسبيح المقابر بتراب الجماعة	تراب الجماعة	0.25 مليون درهم	مقترح	الجماعة	تمويل ذاتي	الثلاثي الأول
	70. أشغال تهيئة وتسبيح المقابر بتراب الجماعة	تراب الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاص- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
	71. إعادة بناء مساجد	تراب الجماعة	6 مليون درهم	مقترح	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أو آخرون	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، صندوق التنمية القروية، المجلس الجهوي لفاص- مكناس، وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
مجموع محور الشأن الديني			9.250.000,00			-	-
الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي							
الهدف الإجمالي 3_1: تطوير الأنشطة التجارية							
المرافق التجارية	72. بناء مركب تجاري بمركز الجماعة	مركز الجماعة	4 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاص- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	73. إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة	تراب الجماعة	8 مليون درهم	مقترح	الجماعة	المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاص- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
مجموع محور الاقتصاد المحلي			12.000.000,00			-	-

المحاور	عنوان المشروع	موقع المشروع	الكلفة التقديرية	حالة المشروع	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	الأولويات
الهدف الإجمالي 2_3: تأهيل القطاع السياحي							
السياحة	74. إحداث مركب سياحي وترفيهي بالجماعة	مركز الجماعة	12 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	75. تهيئة مدارات سياحية وترفيهية بجبل أغيل وجبل البلوطة وجبل المنصف وجبل ازغار	تراب الجماعة	3 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الأول
	76. بناء دار الصانع بمركز الجماعة	مركز الجماعة	4.5 مليون درهم	مقترح	الجماعة أو آخرون	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون	الثلاثي الثاني
مجموع محور القطاع السياحي		19.500.000,00		-			

المحور الرابع: البرمجة الثلاثية (الثلاثي الأول - الثلاثي الثاني).

1- مصفوفة مشاريع البرنامج الثلاثي الأول (2022-2024)

يتكون برنامج عمل الجماعة في جزئه الأول من 46 مشروع موزعا على 12 قطاعا كما هو مبين في المصفوفة التالية :

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
الهدف الاستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية										
الطرق والمسالك	1- إصلاح وتقوية مقطع من الطريق الجماعية الرابطة بين باب ازكراف (نقطة تقاطع مع الطريق الاقليمية رقم: 5312) وباب اجباح (نقطة تقاطع مع الطريق الجهوية رقم: 509) من النقطة الكيلومترية: 5+600 الى النقطة الكيلومترية: 24+200	مقترح	16 500 000,00	الجماعة أو آخرون	-	16 500 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	2- إتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم: 5312 (النقطة الكيلومترية 18) ودوار القلعة عبر باب الجير، ازغار، تلوان، تنصار والزيتونة في إطار برنامج تقليص الفوارق المجالية والإجتماعية.	مقترح	15 000 000,00	وكالة تدبير المشاريع لجهة فاس- مكناس أو آخرون	-	15 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	3- إتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين دوار بني قيطون السفلى واحلالو عبر دوار القلعة، تزيارت- سيدي الخفي في إطار برنامج تقليص الفوارق المجالية والإجتماعية	مقترح	8 000 000,00	وكالة تدبير المشاريع لجهة فاس- مكناس أو آخرون	-	8 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	4- بناء المسلك الطرقي الرابط بين التاكة (نقطة تقاطع مع الطريق الإقليمية رقم: 5312) والعزائب (بالمكان المسمى البلوطة) عبر الدراوين، اولاد بناصر واولاد بلولان.	مقترح	6 000 000,00	الجماعة أو آخرون	-	6 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
الطرق والمسالك	5- بناء المسلك الطريقي الرابط بين المنصف، النافقة، اسبول واستوف	مقترح	22 600 000,00	الجماعة أو آخرون	-	22 600 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	6- بناء المسلك الطريقي الرابط بين المنصف وآيالة	مقترح	6 500 000,00	الجماعة أو آخرون	-	6 500 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	7- فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون	مبرمج	884 160,00	الجماعة	884 160,00	-	294 720,00	294 720,00	294 720,00	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 1										
		-	75 484 160,00	-	884 160,00	74 600 000,00	294 720,00	294 720,00	294 720,00	-
تأهيل المركز	8- أشغال تأهيل جزء من مركز تمزكناة	قيد الانجاز	3 000 000,00	المديرية الإقليمية للإسكان وسياسة المدينة	-	3 000 000,00	-	-	-	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، شركة العمران لجهة فاس مكناس وجماعة تمزكناة
	9- تهيئة مداخل المركز والطرق الرابطة بين الأحياء بالمركز	مقترح	8 000 000,00	وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال أو آخرون	-	8 000 000,00	-	-	-	وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 2										
			11 000 000,00	-	-	11 000 000,00	-	-	-	-

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
الماء الشروب	10- توسيع وتقوية شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بمركز الجماعة	مقترح	2 500 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	-	2 500 000,00	-	-	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	11- تعميم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب ليشمل كل دواوير الجماعة مع إضافة نافورات عمومية بكل الدواوير	مقترح	12 000 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	-	12 000 000,00	-	-	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 3										
الكهرباء والاتارة العمومية	12- إعادة نصب الأعمدة الكهربائية المتساقطة والمكسرة بتراب الجماعة (750 عمود)	مقترح	1 500 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	-	1 500 000,00	-	-	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون
	13- توسيع الشبكة الكهربائية (200 كانون) الشطر الأول	مقترح	3 000 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	-	3 000 000,00	-	-	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون
	14- إضافة أو تقوية المحولات الكهربائية بكل الدواوير التي تعرف انقطاعات كهربائية	مقترح	1 500 000,00	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	-	1 500 000,00	-	-	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون
	15- توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	مقترح	200 000,00	الجماعة	200 000,00	-	30 000,00	80 000,00	90 000,00	تمويل ذاتي
	المجموع القطاعي 4									
6 200 000,00										

المحاور	عنوان المشروع	حالة	الكلفة الاجمالية	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
---------	---------------	------	------------------	--------------	----------------	-------------------	------	------	------	------------------------------

				المساهمة المطلوبة			بالدرهم	المشروع	
المديرية العامة للجماعات الترابية، الجماعة	-	-	-	165 600,00	-	الجماعة	165 600,00	قيد الانجاز	16- الدراسات التقنية لانجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة المكتب الوطني للجماعات الترابية، للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	-	-	-	30 000 000,00	-	الجماعة أو آخرون	30 000 000,00	مقترح	17- انجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة.
المديرية العامة للجماعات الترابية، الجماعة وشركاء آخرون	-	-	-	600 000,00	-	الجماعة أو آخرون	600 000,00	مقترح	18- الدراسات التقنية لانجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.
تمويل ذاتي	24 560,00	24 560,00	24 560,00	-	73 680,00	الجماعة	73 680,00	مبرمج	19- التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخبير
-	24 560,00	24 560,00	24 560,00	30 765 600,00	73 680,00	-	30 839 280,00	المجموع القطاعي 5	
الهدف الاستراتيجي الثاني: تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية									
برنامج تقليص الفوارق المحلية والإجتماعية 2021	-	-	-	126.924,00	-	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	126.924,00	قيد الانجاز	20- إصلاح وتأهيل مستوصف حمدان
وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، الجهة، صندوق التنمية القروية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون	-	-	-	6 000 000,00		الوعاء العقاري لاحتضان المشروع الاجتماعي	6 000 000,00	مقترح	21- بناء وتجهيز مركز صحي مع قاعة للولادة وقاعة للأمومة بمركز الجماعة
تمويل ذاتي	-	-	696 831,00	-	696 831,00	الجماعة أو آخرون	696 831,00	مقترح	22- اقتناء سيارة إسعاف
-	-	-	696 831,00	6 126 924,00	696 831,00	-	6 823 755,00	المجموع القطاعي 6	

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
التعليم	23- بناء دار الطالبة	قيد الانجاز	4 000 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	4 000 000,00	-	-	-	برنامج تقليص الفوارق المجلية والاجتماعية 2020
	24- بناء وتجهيز الثانوية التأهيلية بالجماعة	مقترح	15 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	15 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وشركاء آخرون
	25- بناء وتجهيز مدرسة الفريشة للتعليم الابتدائي بمركز الجماعة بالوعاء المخصص لها بتصميم التهيئة	مقترح	7 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	7 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال وشركاء آخرون
	26- إحداث وتجهيز مدرسة جماعية	مقترح	14 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	14 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال وشركاء آخرون
	27- أشغال توسيع الثانوية الإعدادية	مقترح	3 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	-	3 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال وشركاء آخرون
	28- بناء وتجهيز تسع (09) أقسام للتعليم الأولي بجماعة تمزكانة	مقترح	5 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة + المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	5 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون
	29- بناء وتجهيز دار الطالب	مقترح	5 000 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية أو شركاء آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	5 000 000,00	-	-	-	المجلس الإقليمي، صندوق التنمية القروية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجهة، وشركاء آخرون
	30- تعويض 22 حجرة دراسية من المفكك بالصلب بالمؤسسات التعليمية بجماعة تمزكانة	مقترح	7 000 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة أو شركاء آخرون	-	7 000 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون
	31- اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	مقترح	1 500 000,00	الجماعة أو شركاء آخرون	450 000,00	1 050 000,00	100 000,00	200 000,00	150 000,00	المجلس الإقليمي، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
التعليم	32- إصلاح وتأهيل المؤسسات التعليمية بتراب الجماعة الشطر الأول	مقترح	4 500 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	-	4 500 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون
	33- تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	مبرمج	450 000,00	جمعية النجاح للنقل المدرسي	450 000,00	-	150 000,00	150 000,00	150 000,00	جماعة تمزكناة و جمعية النجاح للنقل المدرسي
المجموع القطاعي 7										
والمرافق الجماعية والخدمات الإدارية	34- اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع	مقترح	300 000,00	الجماعة	300 000,00	-	80 000,00	100 000,00	120 000,00	تمويل ذاتي
	35- تهيئة مرآب جماعي	مقترح	400 000,00	الجماعة	400 000,00	-	-	200 000,00	200 000,00	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 8										
إنعاش الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية	36- بناء ملعب لكرة القدم بتمزكناة	قيد الانجاز	7 500 000,00	جهة فاس مكناس+ وزارة الشباب والرياضة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	7 500 000,00	-	-	-	برنامج التنمية الجهوية (PDR) 2023-2020
	37- بناء دار الشباب بتمزكناة	قيد الانجاز	1 500 000,00	جهة فاس مكناس+ وزارة الشباب والرياضة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	1 500 000,00	-	-	-	برنامج التنمية الجهوية (PDR) 2023-2020
	38- احداث مركز ثقافي للقرب بجماعة تمزكناة	مبرمج	7 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	7 000 000,00	-	-	-	وزارة الشباب والرياضة والثقافة-قطاع الثقافة- برنامج 2023-2021
	39- بناء وتجهيز مركز الاستقبال بمرکز الجماعة	مقترح	8 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	8 000 000,00	-	-	-	وزارة الشباب والثقافة، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة انعاش وتنمية اقاليم الشال، الجهة، وشركاء آخرون
	40- بناء قاعة مغطاة للرياضة	مقترح	8 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	8 000 000,00	-	-	-	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون
	41- اقتناء حافلة لنقل المستفيدات من خدمات المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة	مقترح	500 000,00	الجماعة أو شركاء آخرون	150 000,00	350 000,00	-	70 000,00	80 000,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 9										

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
الشأن الديني	42- أشغال تهيئة وتسبيج المقابر بتراب الجماعة	مقترح	250 000,00	الجماعة	250 000,00	-	80 000,00	90 000,00	80 000,00	تمويل ذاتي
المجموع القطاعي 10										
الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي										
المرافق التجارية	43- بناء مركب تجاري بمركز الجماعة	مقترح	4 000 000,00	الجماعة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	4 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون
	44- إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة	مقترح	8 000 000,00	الجماعة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	8 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 11										

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2022	2023	2024	الشركاء أو الشركاء المحتملون
السياحة	45- إحداث مركب سياحي وترفيهي بمركز الجماعة	مقترح	12 000 000,00	الجماعة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	12 000 000,00	-	-	-	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون
	46- تهيئة مدارات سياحية وترفيهية بجبل اغيل وجبل البلوطة وجبل المنصف وجبل ازغار	مقترح	3 000 000,00	الجماعة أو آخرون	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	3 000 000,00	-	-	-	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس- مكناس وشركاء آخرون
			15 000 000,00	-	-	15 000 000,00	-	-	-	-
			271 747 195,00	-	3 854 671,00	267 892 524,00	1 456 111,00	1 209 280,00	1 189 280,00	-
									المجموع القطاعي 12	
									المجموع العام	
									مساهمة الجماعة 2022	
									مساهمة الجماعة 2023	
									مساهمة الجماعة 2024	
									المعدل الاستثمار السنوي (مساهمة الجماعة)	
									1 284 890,33	

2- مصفوفة مشاريع البرنامج الثلاثي الثاني (2025-2027)

يتكون برنامج عمل الجماعة في جزئه الثاني من 30 مشروع موزعا على 10 قطاعا كما هو مبين في المصفوفة التالية :

المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2025	2026	2027	الشركاء أو الشركاء المحتملون
الهدف الاستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية										
الطرق والمسالك	1- بناء المسلك الطريقي الرابط بين تفراوت، القلعة وامطيل	مقترح	15 030 000,00	الجماعة أو آخرون	-	15 030 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	2- تهيئة المسلك الطريقي الرابط بين الزيتونة وازغار عبر تتركان وامشراح	مقترح	3 500 000,00	الجماعة أو آخرون	-	3 500 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	3- بناء المسلك الطريقي الرابط بين الطريق الجماعية باب ازكاف باب اجباح ، مدرسة القلعة ودوار القلعة	مقترح	2 500 000,00	الجماعة أو آخرون	-	2 500 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	4- تهيئة المسلك الطريقي بدوار الصميمة	مقترح	1 500 000,00	الجماعة أو آخرون	-	1 500 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
	5- تهيئة المسلك الطريقي الرابط بين طريق باب ازكاف - باب اجباح (باولاد بناصر) وواد الثلاثاء مرورا بالذكارة	مقترح	3 000 000,00	الجماعة أو آخرون	-	3 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون
المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2025	2026	2027	الشركاء أو الشركاء المحتملون
6	6- تهيئة المسلك الطريقي الرابط بين	مقترح	2 000 000,00	الجماعة أو آخرون	-	2 000 000,00	-	-	-	المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس

الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون									حمدان وواد تيجدة	
المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	-	-	-	1 000 000,00	-	الجماعة أو آخرون	1 000 000,00	مقترح	7- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين حمدان بوعلالة وحمدان الصليب	
المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	-	-	-	2 000 000,00	-	الجماعة أو آخرون	2 000 000,00	مقترح	8- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين فندلاوة (انطلاقاً من طريق الزيتون) والطريق الجماعية باب ازكراف-باب اجباح	
المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وزارة التجهيز والماء، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الإقليمي، وشركاء آخرون	-	-	-	1 500 000,00	-	الجماعة أو آخرون	1 500 000,00	مقترح	9- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين تنصار وواد الملاح	
تمويل ذاتي	294 720,00	294 720,00	294 720,00	-	884 160,00	الجماعة	884 160,00	مبرمج	10- فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون	
-	294 720,00	294 720,00	294 720,00	32 030 000,00	884 160,00	-	32 914 160,00		المجموع القطاعي 1	
وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال، وزارة التعمير والسكنى وسياسة المدينة وشركاء آخرون	-	-	-	2 500 000,00		وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال أو آخرون	2 500 000,00	مقترح	11- إتمام أشغال التجزئة السكنية لتمزكانة	تأهيل المركز
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة التجهيز والماء وشركاء آخرون	-	-	-	8 000 000,00	-	وكالة إنعاش وتميئة أقاليم الشمال أو آخرون	8 000 000,00	مقترح	12- تهيئة الطرق التي تعبر مركز الجماعة	
-	-	-	-	10 500 000,00	-	-	10 500 000,00		المجموع القطاعي 2	
الشركاء أو الشركاء المحتملون	2027	2026	2025	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	حالة المشروع	عنوان المشروع	المحاور

المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، مجلس الجهة، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، الجماعة وشركاء آخرون	-	-	-	8 000 000,00	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	8 000 000,00	مقترح	13- إحداث شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة	الماء الشروب
-	-	-	-	8 000 000,00	-	-	8 000 000,00	-	المجموع القطاعي 3	
المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية، وزارة الداخلية، الجهة المجلس الإقليمي وشركاء آخرون	-	-	-	1 000 000,00	-	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	1 000 000,00	مقترح	14- توسيع الشبكة الكهربائية الشطر الثاني	الكهرباء والإنارة العمومية
تمويل ذاتي	60 000,00	70 000,00	70 000,00	-	200 000,00	الجماعة	200 000,00	مقترح	15- توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	
-	60 000,00	70 000,00	70 000,00	1 000 000,00	200 000,00	-	1 200 000,00	-	المجموع القطاعي 4	
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للجماعات الترابية، وشركاء آخرون	-	-	-	-	-	-	-	مبرمج	16- إحداث مطرح للنفايات بجاعاتي (بين الجماعات)	التطهير السائل والصلب والمحافضة على البيئة
المديرية العامة للجماعات الترابية، مجلس الجهة، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، وشركاء آخرون	110 000,00	120 000,00	120 000,00	750 000,00	350 000,00	الجماعة	1 100 000,00	مقترح	17- اقتناء شاحنة مجهزة لجمع النفايات (Camion équipé de Benne Tasseuse)	
وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، المديرية العامة للمكتب الوطني للجماعات الترابية، المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون	-	-	-	30 000 000,00	-	الجماعة أو آخرون	30 000 000,00	مقترح	18- إنجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه العادمة بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.	
تمويل ذاتي	24 560,00	24 560,00	24 560,00	-	73 680,00	الجماعة	73 680,00	مبرمج	19- التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخيرة	
-	134 560,00	144 560,00	144 560,00	30 750 000,00	423 680,00	-	31 173 680,00	-	المجموع القطاعي 5	
الشركاء أو الشركاء المحتملون	2027	2026	2025	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	مساهمة الجماعة	صاحب المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	حالة المشروع	عنوان المشروع	المحاور

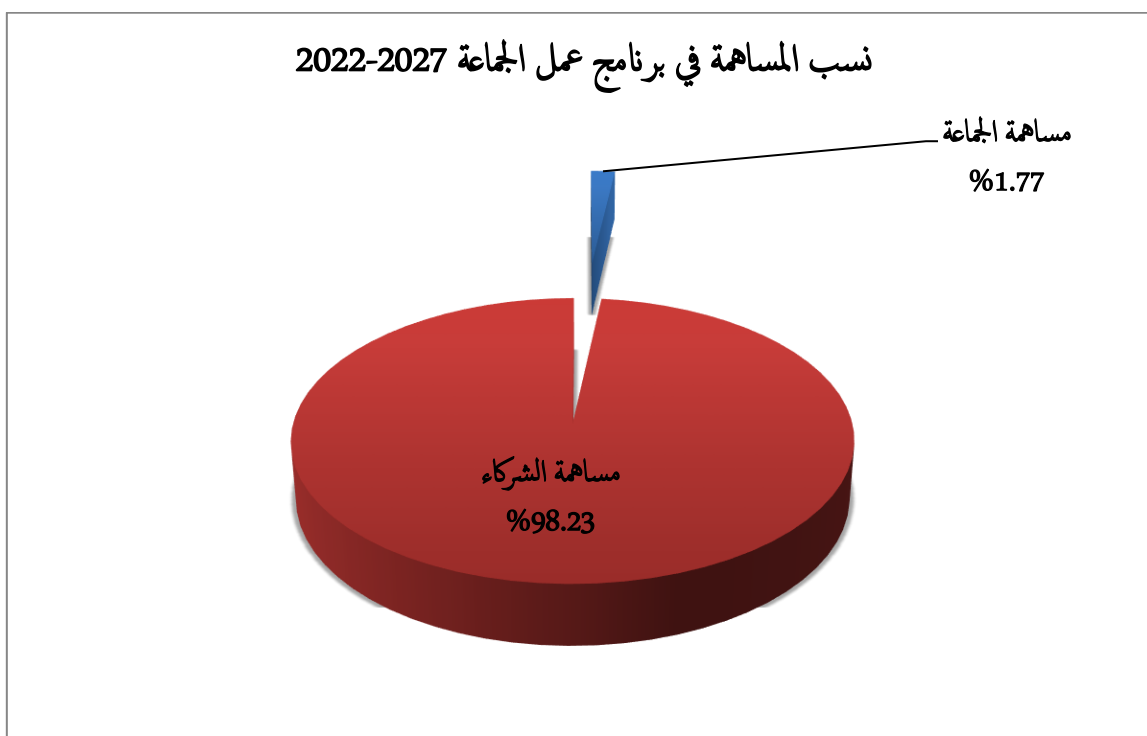
الهدف الاستراتيجي الثاني: تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية										
التعليم	20- اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	مقترح	1 500 000,00	الجماعة أو شركاء آخرون	450 000,00	1 050 000,00	150 000,00	150 000,00	150 000,00	المجلس الإقليمي، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الجهة، صندوق التنمية القروية وشركاء آخرون
	21- أشغال توسيع بعض المؤسسات التعليمية (بناء حجرات دراسية جديدة) بتراب الجماعة	مقترح	2 500 000,00	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	-	2 500 000,00	-	-	-	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، صندوق التنمية القروية، الجهة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وشركاء آخرون
	22- تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	مبرمج	450 000,00	جمعية النجاح للنقل المدرسي	450 000,00	-	150 000,00	150 000,00	150 000,00	جماعة تمزكانة وجمعية النجاح للنقل المدرسي
المجموع القطاعي 7			4 450 000,00	-	900 000,00	3 550 000,00	300 000,00	300 000,00	300 000,00	-
المرافق الإدارية والخدمات الإدارية	23- اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع الشطر الثاني	مقترح	100 000,00	الجماعة أو شركاء آخرون	100 000,00	-	30 000,00	20 000,00	50 000,00	تمويل ذاتي
	24- تجديد حظيرة السيارات والآليات	مقترح	1 200 000,00	الجماعة أو شركاء آخرون	300 000,00	900 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	الجماعة، وكالة إنعاش وتمتية أقاليم الشمال، وزارة الداخلية وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 8			1 300 000,00	-	400 000,00	900 000,00	130 000,00	120 000,00	150 000,00	-
إنعاش الأنشطة السوسيوثقافية والرياضية	25- بناء مسبح جماعي والمرافق التابعة له	مقترح	4 000 000,00	الجماعة أو آخرون	لاحتضان المشروع	4 000 000,00	-	-	-	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون
	26- بناء ثلاث (03) ملاعب للقرب	مقترح	3 000 000,00	وزارة الشباب والثقافة أو آخرون	لاحتضان المشروع	3 000 000,00	-	-	-	وزارة الشباب والثقافة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، صندوق التنمية القروية، المجلس الإقليمي، الجهة، وشركاء آخرون
	27- بناء وتجهيز مركز لذوي الإحتياجات الخاصة	مقترح	5 000 000,00	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة أو آخرون	لاحتضان المشروع	2 000 000,00	-	-	-	وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، مؤسسة محمد الخامس للتضامن، صندوق التنمية القروية، الجهة، المجلس الإقليمي وشركاء آخرون
المجموع القطاعي 9			12 000 000,00	-	-	12 000 000,00	-	-	-	-
المحاور	عنوان المشروع	حالة المشروع	الكلفة الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء أو المساهمة المطلوبة	2025	2026	2027	الشركاء أو الشركاء المحتملون

المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس-مكناس وشركاء آخرون	60 000,00	70 000,00	70 000,00	2 800 000,00	200 000,00	الجماعة أو آخرون	3 000 000,00	مقترح	28- أشغال تهيئة وتسبيج المقابر بتراب الجماعة	الشأن الديني
وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، صندوق التنمية القروية، المجلس الجهوي لفاس-مكناس، وشركاء آخرون	-	-	-	6 000 000,00	-	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية أو آخرون	6 000 000,00	مقترح	29- إعادة بناء مساجد	
-	60 000,00	70 000,00	70 000,00	8 800 000,00	200 000,00	-	9 000 000,00	-	المجموع القطاعي 10	
الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي										
وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني، المديرية العامة للجماعات الترابية، صندوق التنمية القروية، وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال، المجلس الجهوي لفاس-مكناس وشركاء آخرون	-	-	-	4 500 000,00	الوعاء العقاري لاحتضان المشروع	الجماعة أو آخرون	4 500 000,00	مقترح	30- بناء دار الصانع بمركز الجماعة	السياحة
-	-	-	-	4 500 000,00	-	-	4 500 000,00	المجموع القطاعي 12		
-	999 280,00	999 280,00	1 009 280,00	112 030 000,00	3 007 840,00	-	115 037 840,00	المجموع العام		
1 009 280,00										مساهمة الجماعة 2025
999 280,00										مساهمة الجماعة 2026
999 280,00										مساهمة الجماعة 2027
1 002 613,33										المعدل الاستثمار السنوي (مساهمة الجماعة)

3- توزيع تكلفة برنامج عمل الجماعة بين مساهمة الجماعة وباقي الشركاء

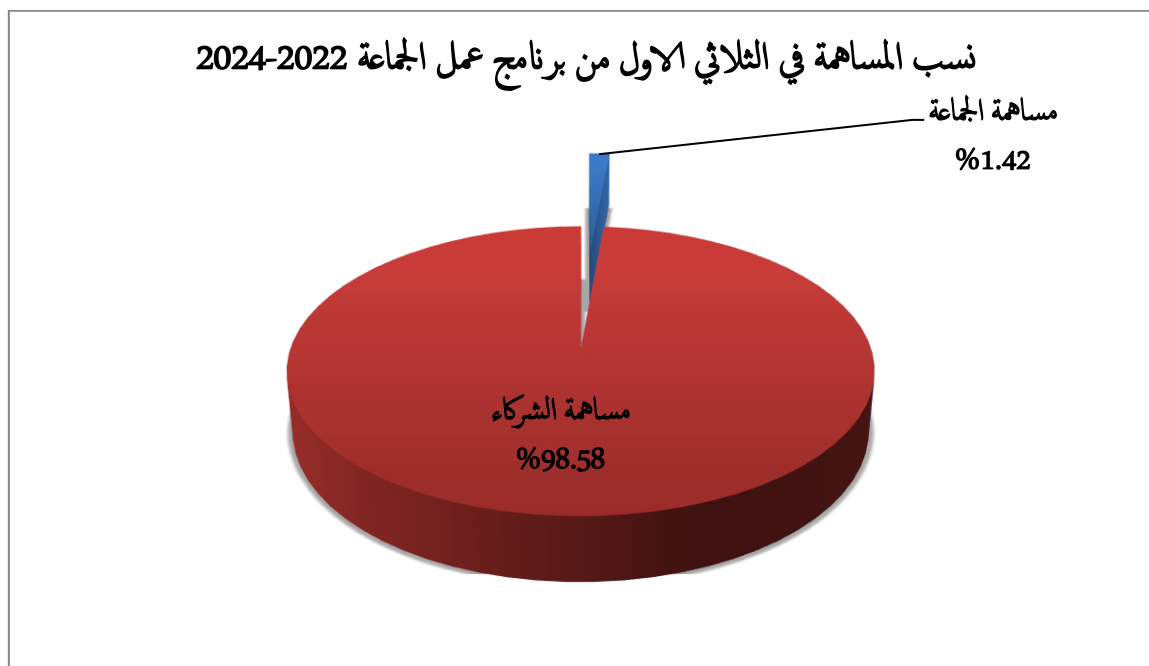
انطلاقاً من المصفوفتين أعلاه تقدر التكلفة الاجمالية لبرنامج عمل الجماعة ب 386 785 035,00 درهم تساهم الجماعة فيها بنسبة 1,77 في المائة بتكلفة تقديرية تبلغ 6 862 511,00 درهم في حين تشكل مساهمة الشركاء (المتوفرة واللازم تعبئتها) نسبة 98,23 في المائة والتي تقدر بمبلغ 379 922 524,00 درهم كما يوضع ذلك المبيان رقم: 30

[المبيان رقم 30: توزيع تكلفة برنامج عمل الجماعة \(2022-2027\) بين مساهمة الجماعة وباقي الشركاء](#)



اما التكلفة التقديرية لبرنامج عمل الجماعة في جزئه الأول (البرنامج الثلاثي الأول : 2022-2024) فتبلغ 271 747 195,00 درهم تساهم الجماعة فيها بنسبة 1.42 في المائة بتكلفة تقديرية تبلغ 3 854 671,00 درهم في حين تشكل مساهمة الشركاء (المتوفرة واللازم تعبئتها) نسبة 98.58 في المائة والتي تقدر بمبلغ 267 892 524,00 درهم كما يوضع ذلك المبيان رقم: 31 .

[المبيان رقم 31: توزيع تكلفة الجزء الاول \(2022-2024\) من برنامج عمل الجماعة بين مساهمة الجماعة وباقي الشركاء](#)



في حين تبلغ التكلفة التقديرية لبرنامج عمل الجماعة في جزئه الثاني (البرنامج الثلاثي الثاني : 2025-2027) 115 037 840,00 درهم تساهم الجماعة فيها بنسبة 2,61 في المائة بتكلفة تقديرية تبلغ 3 007 840,00 درهم في حين تشكل مساهمة الشركاء (المتوفرة واللازم تعبئتها) نسبة 97,39 في المائة والتي تقدر بمبلغ 112 030 000,00 درهم كما يوضع ذلك المبيان رقم:32.

[المبيان رقم 32: توزيع تكلفة الجزء الثاني \(2025-2027\) من برنامج عمل الجماعة بين مساهمة الجماعة وباقي الشركاء](#)



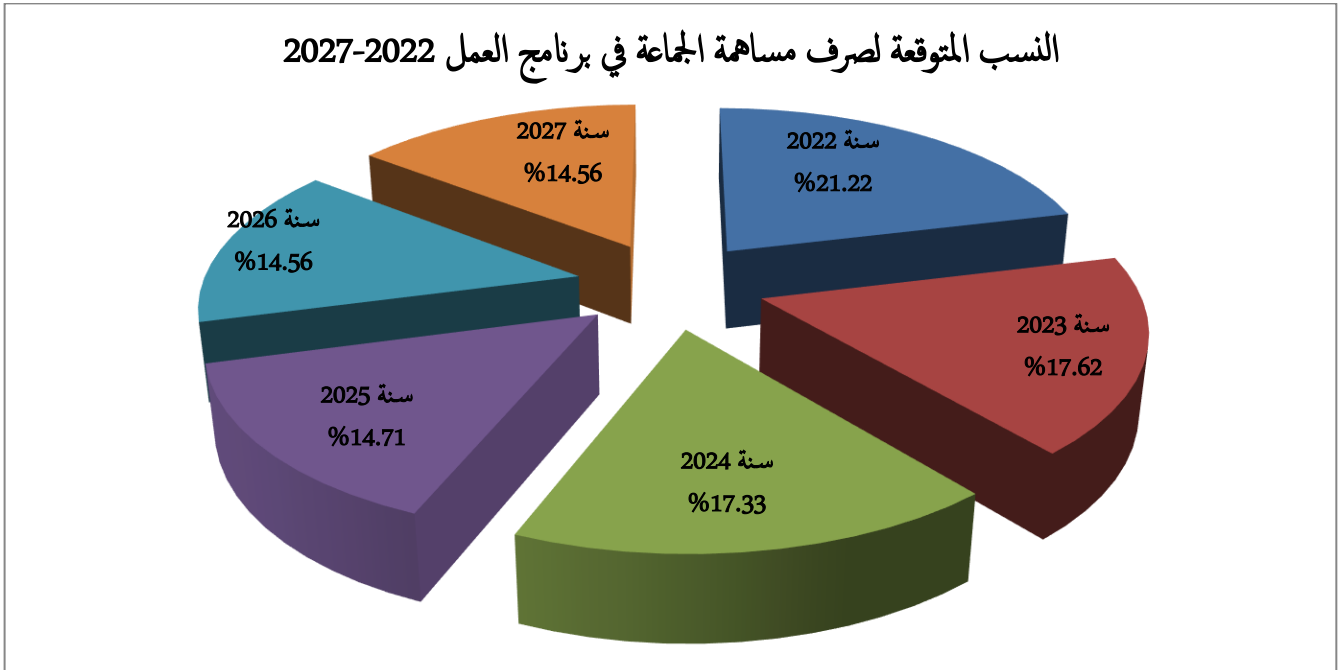
النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج عمل الجماعة 2027-2022.

انطلاقاً من المصفوفتين أعلاه تقدر مساهمة الجماعة في برنامج العمل (2027-2022) بـ 6 862 511,00 درهم

درهم، موزعة كما هو موضح بالجدول التالي :

المجموع	برسم سنة 2027	برسم سنة 2026	برسم سنة 2025	برسم سنة 2024	برسم سنة 2023	برسم سنة 2022	مساهمة الجماعة في برنامج العمل
6 862 511,00 درهم	999 280,00 درهم	999 280,00 درهم	1 009 280,00 درهم	1 189 280,00 درهم	1 209 280,00 درهم	1 456 111,00 درهم	
%100	%14.56	%14.56	%14.71	%17.33	%17.62	%21.22	النسبة المؤوية

المبيان رقم 33: النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج العمل 2027-2022



النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الاول (البرنامج الثلاثي

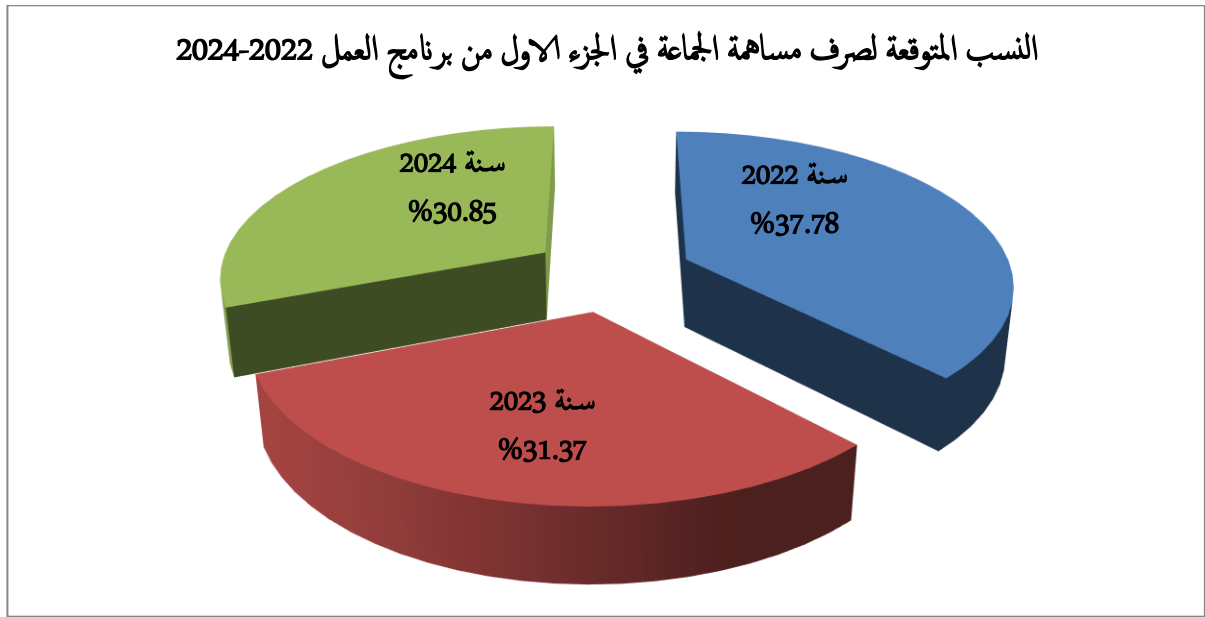
الأول : 2022-2024)

تقدر مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الأول (البرنامج الثلاثي الأول : 2024-2022) بـ:

3.854.671,00 درهم موزعة كما هو موضح بالجدول التالي :

المجموع	برسم سنة 2024	برسم سنة 2023	برسم سنة 2022	مساهمة الجماعة في الجزء الاول من برنامج العمل 2024-2022
3 854 671,00 درهم	1 189 280,00 درهم	1 209 280,00 درهم	1 456 111,00 درهم	
%100	%30.85	%31.37	%37.78	النسبة المؤوية

المبيان رقم 34: النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في الجزء الاول من برنامج العمل (الثلاثي الاول 2024-2022)



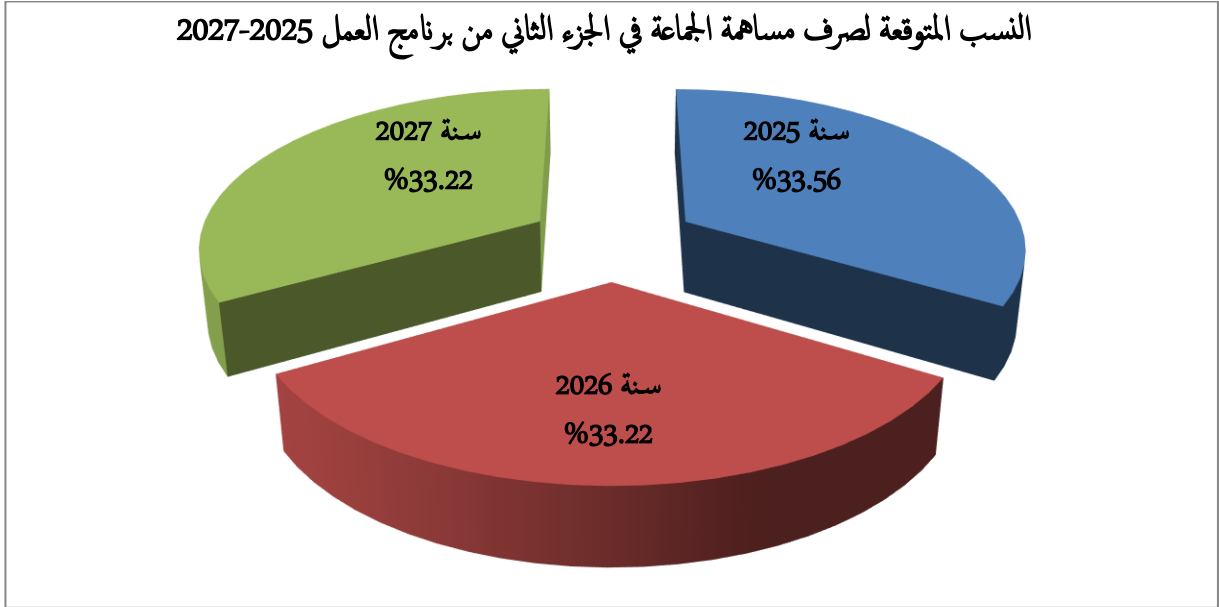
النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الثاني (البرنامج الثلاثي الثاني : 2027-2025) من حيث صرف مساهمة الجماعة

تقدر مساهمة الجماعة في برنامج العمل في جزئه الثاني (البرنامج الثلاثي الثاني : 2027-2025) ب:

3.007.840,00 درهم موزعة كما هو موضح بالجدول التالي :

المجموع	برسم سنة 2027	برسم سنة 2026	برسم سنة 2025	مساهمة الجماعة في الجزء الثاني من برنامج العمل 2027-2025
3 007 840,00 درهم	999 280,00 درهم	999 280,00 درهم	1 009 280,00 درهم	
%100	%33.22	%33.22	%33.56	النسبة المؤوية

المبيان رقم 35: النسب المتوقعة لصرف مساهمة الجماعة في الجزء الثاني من برنامج العمل (الثلاثي الثاني 2025-2027)



المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة المتعلقة بالمشاريع و مؤشرات الفعالية المرتبطة بها.

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر نصت المادة 271 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات في الفقرة الثالثة وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها، هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون "يجب على الجماعة تحت إشراف رئيسها، اعتماد التقييم لأدائها والمراقبة الداخلية والافتحاص وتقديم حصيلة تديرها".

هذه المادة أيضا كرسهما المرسوم رقم 2-16-301 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد

تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق نقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لانجاز برنامج عمل الجماعة ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي.

المعايير المعتمدة لمنظومة التتبع والتقييم الخاصة بالمشاريع الذاتية مع قياس مؤشر الفعالية

• منظومة التتبع والتقييم الخاصة بمشاريع المقتنيات والدراسات :

العمليات	تحديد الحاجيات	إعداد ملف طلب العروض أو الاستشارة	اسناد الصفقة او سند الطلب	تسلم المقتنيات أو إنجاز الدراسات
النسبة المؤوية	%10	%30	%20	%40
النسبة التراكمية	%10	%40	%60	%100

• منظومة التتبع والتقييم الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار وتولى المصالح الجماعية باعداد الدراسات اللازمة:

العمليات	الزيارات و التشخيص التقني	اعداد الدراسات ودفتر التحملات الخاص بالاشغال	اعداد ملف طلب العروض او الاستشارة	اسناد الصفقة او سند الطلب	انجاز الاشغال	تسلم الاشغال
النسبة المؤوية	%10	%20	%10	%20	%30	%10
النسبة التراكمية	%10	%30	%40	%60	%90	%100

• منظومة التتبع والتقييم الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات اللازمة من طرف مكاتب الدراسات:

العمليات	انجاز تصاميم المسح الطبوغرافي للعقار	التشخيص التقني واعداد ملفات الاستشارة المتعلقة بالدراسات	تتبع إنجاز الدراسات	اتمام الدراسات واعداد ملف طلب العروض الخاص بالاشغال	اسناد صفقة الاشغال	انجاز الاشغال	تسلم الاشغال
النسبة المؤوية	%10	%10	%15	%15	%10	%30	%10
النسبة التراكمية	%10	%20	%35	%50	%60	%90	%100

- منظومة التتبع والتقييم الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار وتستوجب القيام بالدراسات اللازمة من طرف مكاتب الدراسات:

العمليات	النسبة المؤوية	النسبة التراكمية	تحديد التخصيص العمراني للعقار	انجاز تصاميم المسح الطوبوغرافي للعقار	قرار المجلس الجماعي	اللجنة الادارية لتحديد قيمة العقار	اقتناء العقار او نزع الملكية	بالدراسات الاستشارة المتعلقة باعداد ملفات التشخيص التقني	تتبع انجاز الدراسات	الخاص بالاشغال	اتمام الدراسات واعداد ملف طلب العروض الخاص بالاشغال	اسناد صفقة الاشغال	انجاز الاشغال	تسلم الاشغال
	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	10%	10%	10%	10%	10%	30%	5%
		5%	5%	10%	15%	20%	25%	35%	45%	55%	65%	65%	95%	100%

- جاذدة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية

الهدف الاستراتيجي	الهدف الاجرائي	اسم المشروع او العملية	موقع المشروع	المتوقعة للمشروع	الكلفة الفعلية للمشروع	نسبة الانجاز المقترحة	المنجزة	العمليات المحققة	نسبة الانجاز الفعلية	مؤشر	الاكراهات	ملاحظات او مقترحات
الهدف 1	الهدف 1-1	1-1-1										
الهدف 2	الهدف 1-2	1-1-2										
الهدف 3	الهدف 1-3	1-1-3										

- قياس مؤشر الفعالية لإنجاز المشاريع الذاتية

قيمة مؤشر الفعالية	80% فما فوق	ما بين 70% و 80%	ما بين 50% و 70%	ما بين 20% و 50%	اقل من 20%
تقييم انجاز المشاريع	نسبة الفعالية عالية	مشروع يسير وفق الأجال	نسبة الفعالية مقبولة	نسبة الفعالية متوسطة	نسبة الفعالية غير مقبولة

مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع

المكلف بالتتبع والتقييم	تردد جمع المعطيات	مصادر التحقق	مؤشرات التتبع والتقييم	عنوان المشروع	الأهداف الإجرائية	الأهداف الإستراتيجية
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	1- إصلاح وتقوية مقطع من الطريق الجماعية الرابطة بين باب ازكراف (نقطة تقاطع مع الطريق الإقليمية رقم: 5312) وباب اجباح (نقطة تقاطع مع الطريق الجهوية رقم: 509) من النقطة الكيلومترية: 5+600 الى النقطة الكيلومترية: 24+200	تأهيل المسالك والمجاور الطرقية الهدف الإستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية	
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	2- إتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الإقليمية رقم: 5312 (النقطة الكيلومترية 18) ودوار القلعة عبر باب الجير، ازغار، تلوان، تنصار والزيتونة في إطار برنامج تقليص الفوارق الجالية والإجتماعية.		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	3- إتمام بناء المسلك الطرقي الرابط بين دوار بني قيطون السفلى واحلالو عبر دوار القلعة، تزيارت- سيدي المخني في إطار برنامج تقليص الفوارق الجالية والإجتماعية		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	4- بناء المسلك الطرقي الرابط بين التاكة (نقطة تقاطع مع الطريق الإقليمية رقم: 5312) والعزائب (بالمكان المسمى البلوطة) عبر الدراويين، اولاد ناصر واولاد بلولان.		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	5- بناء المسلك الطرقي الرابط بين المنصف، النافة، اسبول واستوف		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	6- بناء المسلك الطرقي الرابط بين المنصف وآلة		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال.	- نسبة تقدم الأشغال	7- فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	8- بناء المسلك الطرقي الرابط بين تفراوت، القلعة وامطيل		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	9- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين الزيتونة وازغار عبر تزركان وامشراح		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	- نسبة تقدم الأشغال	10- بناء المسلك الطرقي الرابط بين الطريق الجماعية باب ازكراف باب اجباح، مدرسة القلعة ودوار القلعة		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنفيذ وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال،	- نسبة تقدم الأشغال	11- تهيئة المسلك الطرقي بدوار الصميعة		

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية	الهدف الإستراتيجي الأول: تأهيل المسالك والمجاور الطرقية	12- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين طريق باب ازكراف – باب اجباح (باولاد بناصر) وواد الثلاثاء مرورا بالذكارة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		13- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين حمدان وواد تيجدة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		14- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين حمدان بوعلالة وحمدان الصليب	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		15- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين فندلاوة (انطلاقا من طريق الزيتونة) والطريق الجماعية باب ازكراف-باب اجباح	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		16- تهيئة المسلك الطرقي الرابط بين تنصار وواد الملاح	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		17- فتح وتهيئة المسالك والطرق عن طريق مجموعات الجماعات التعاون	نسبة تقدم الأشغال	- معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال،	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		18- أشغال تأهيل جزء من مركز تمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	- معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		19- تهيئة مداخل المركز والطرق الرابطة بين الاحياء بالمركز	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		20- إتمام أشغال التجزئة السكنية لتمركاة	نسبة تقدم الأشغال	- معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		21- تهيئة الطرق التي تعبر مركز الجماعة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنقب وتحيين وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية	الهدف الإجرائي 3: تحسين الولوج للماء الشروب	22- توسيع وتقوية شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بمركز الجماعة	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		23- تعميم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب ليشمل كل دواوير الجماعة مع إضافة نافورات عمومية بكل الدواوير	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		24- إحداث شبكة الربط الفردي للماء الصالح للشرب بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الهدف الإجرائي 4: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والإنارة العمومية	25- إعادة نصب الأعمدة الكهربائية المساقطة والمكسرة بتراب الجماعة (750 عمود)	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		26- توسيع الشبكة الكهربائية (200 كانون) الشطر الأول	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		27- إضافة أو تقوية المحولات الكهربائية بكل الدواوير التي تعرف انقطاعات كهربائية	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		28- توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	- نسبة تقدم الأشغال	- معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		29- توسيع الشبكة الكهربائية الشطر الثاني	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة
		30- توسيع وصيانة شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	- نسبة تقدم الأشغال	- معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنسيق وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تأهيل بنيتات التطهير السائل والصلب والمحافظة على البيئة	الهدف الإستراتيجي الأول: تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية	31- الدراسات التقنية لانجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	محاضر تتبع سير انجاز أشغال الدراسات، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		32- انجاز شبكة للتطهير السائل مع محطة لمعالجة المياه العادمة بمركز جماعة تمزكانة.	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		33- الدراسات التقنية لانجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر تتبع سير انجاز أشغال الدراسات، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		34- التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخير	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش المنجزة، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		35- إحداث مطرح للنفايات بجعاتي (بين الجماعات)	نسبة تقدم الأشغال	المعاينات	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		36- اقتناء شاحنة مجهزة لجمع النفايات (Camion équipé de Benne Tasseuse)	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		37- انجاز شبكات للتطهير السائل مع محطات لمعالجة المياه بالدواوير الأكثر كثافة بالجماعة.	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		38- التشجير عن طريق مجموعة الجماعات الخير	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش المنجزة، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية	الهدف الإجرائي 1: 2 تحسين مستوى الخدمات الصحية	39- إصلاح وتأهيل مستوصف حمدان	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش المنجزة، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		40- بناء وتجهيز مركز صحي مع قاعة للولادة وقاعة للأمومة بمركز الجماعة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		41- اقتناء سيارة إسعاف	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		42- بناء دار الطالبة	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		43- بناء وتجهيز الثانوية التأهيلية بالجماعة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الهدف الإجرائي 2: 2 تشجيع التمدرس	44- بناء وتجهيز مدرسة الفريشة للتعليم الابتدائي بمركز الجماعة بالوعاء المخصص لها بتصميم النهيئة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		45- إحداث وتجهيز مدرسة جياغانية	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		46- أشغال توسيع الثانوية الإعدادية	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة
		47- بناء وتجهيز تسع (09) أقسام للتعليم الأولي بجماعة تمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، - محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع وتحسين وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم	
تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية	الهدف الاستراتيجي الثاني : تشجيع التمدرس	الهدف الاجرائي 2:	48- بناء وتجهيز دار الطالب	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			49- تعويض 22 حجرة دراسية من المفكك بالصلب بالمؤسسات التعليمية بجماعة تمزكانة	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			50- اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			51- إصلاح وتأهيل المؤسسات التعليمية بتراب الجماعة الشطر الأول	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			52- تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	-	- المعاينات، تقارير الجمعية المكلفة بتدبير المرفق	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			53- اقتناء ثلاث (03) حافلات للنقل المدرسي	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			54- أشغال توسيع بعض المؤسسات التعليمية (بناء حجرات دراسية جديدة) بتراب الجماعة	- نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
			55- تخصيص مبالغ مالية لتدبير مرفق النقل المدرسي	-	- المعاينات، تقارير الجمعية المكلفة بتدبير المرفق	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والرياضية	الهدف الإجرائي 2:3 تحسين جودة الخدمات الإدارية والمرافق الجماعية	56- اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع	نسبة تقدم الأشغال	المعاينات، المحاضر، العقود.....	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		57- تهيئة مرآب جماعي	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		58- اقتناء أوعية عقارية لاحتضان المشاريع الشطر الثاني	نسبة تقدم الأشغال	المعاينات، المحاضر، العقود.....	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الهدف الإجرائي 4:2 إنعاش الأنشطة السوسيوثقافية والرياضية	59- تجديد حظيرة السيارات والآليات	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		60- بناء ملعب لكرة القدم بتمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		61- بناء دار الشباب بتمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		62- احداث مركز ثقافي للقرى بجاعة تمزكانة	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		63- بناء وتجهيز مركز الاستقبال بمرکز الجماعة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		64- بناء قاعة مغطاة للرياضة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

الأهداف الإستراتيجية	الأهداف الإجرائية	عنوان المشروع	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	المكلف بالتتبع والتقييم
تحسين جودة الخدمات وتأهيل المرافق الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية	الهدف الإجرائي 4: 2: إنعاش الأنشطة السوسيوثقافية والرياضية	65- اقتناء حافلة لنقل المستفيدات من خدمات المركز متعدد الاختصاصات للتربية والتكوين وإدماج المرأة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		66- بناء مسبح جماعي والمرافق التابعة له	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		67- بناء ثلاث (03) ملاعب للقرب	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		68- بناء وتجهيز مركز لنوبي الإحتياجات الخاصة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الهدف الإجرائي 5: 2: تأهيل الشأن الديني	69- أشغال تهيئة وتسبيح المقابر بتراب الجماعة	نسبة تقدم الأشغال	معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		70- أشغال تهيئة وتسبيح المقابر بتراب الجماعة	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة
		71- إعادة بناء مساجد	نسبة تقدم الأشغال	- الاتفاقيات والشراكات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تتبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	سنوي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنوع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة تمزكانة 2022-2027

المكلف بالتتبع والتقييم	تردد جمع المعطيات	مصادر التحقق	مؤشرات التتبع والتقييم	عنوان المشروع	الأهداف الإيجابية	الأهداف الإستراتيجية
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تنبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	نسبة تقدم الأشغال	72- بناء مركب تجاري بمركز الجماعة	الهدف الإيجابي 1: تطوير الأنشطة التجارية	الهدف الاستراتيجي الثالث: تطوير الاقتصاد المحلي
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تنبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	نسبة تقدم الأشغال	73- إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تنبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	نسبة تقدم الأشغال	74- إحداث مركب سياحي وترفيهي بمركز الجماعة		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تنبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	نسبة تقدم الأشغال	75- تهيئة مدارات سياحية وترفيهية بجبل أغيل وجبل البلوطة وجبل المنصف وجبل ازغار		
اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة و الفريق التقني المكلف بإعداد وتنبع وتقييم برنامج عمل الجماعة	سنوي	- الاتفاقيات والشركات المبرمة - معاينات الاوراش، محاضر تنبع سير انجاز الأشغال، محاضر التسليم المؤقت و التسليم النهائي	نسبة تقدم الأشغال	76- بناء دار الصانع بمركز الجماعة		
					الهدف الإيجابي 2: تأهيل القطاع السياحي	

المحور السادس: توصيات من أجل التفعيل والتواصل

- التقيد بمضمون برنامج عمل الجماعة عند إعداد ميزانية التجهير لكل سنة.
- إحداث لجنة لتتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.
- إعداد خطط للترافع المستمر لدى الشركاء المحتملين من أجل الانخراط الفعلي لتنزيل برنامج عمل الجماعة.
- تتبع دائم للخطط المسطرة "تقييم دائم ودوري، الوقوف الآني على سير وتقديم مختلف المشاريع والأنشطة"
- قياس نجاعة وفعالية برنامج عمل الجماعة "قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة عن طريق قياس الوقع الايجابي أو السلبي على الساكنة المستهدفة"
- تحسين مستمر و تقويم في حالة عدم تحقق الأهداف "تحليل وجهة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة"
- إعداد دعومات التواصل (مطويات ملخصات حسب الجهات المانحة المعنية)

تمزكانة، في:

رئيس المجلس الجماعي